

سكنا من لاصح

# Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 12824 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beauve-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 22 AVRIL 1986

20 avril 1986.  
en direct, ANTENNE 2

## Quel sommet pour M. Gorbatchev ?

L'histoire du futur et hypothétique sommet soviéto-américain a connu un nouvel épisode avec les déclarations faites le dimanche 20 avril à Potsdam - à l'endroit même où se tint la dernière grande rencontre Est-Ouest du temps de guerre - par M. Gorbatchev. Selon le numéro soviétique, ce sommet est toujours possible cette année, mais à la condition qu'il existe « un réel espoir d'y faire quelque chose » ; aussi que le gouvernement américain cesse d'« empêcher les relations internationales et d'aller à l'encontre de l'esprit de Genève ».

La première condition n'est pas nouvelle : depuis des mois, les Soviétiques demandent que cette rencontre se traduise par un progrès concret, sans préciser d'ailleurs dans quel domaine ni sous quelle forme. La seconde peut être interprétée de deux façons. Les uns en concluent que M. Reagan doit cesser de jouer les Rambo en Libye ou ailleurs et rappelleront que la rencontre Shultz-Chevardnadze qui devait préparer le sommet demeure reportée à des jours meilleurs. Les autres observent que M. Gorbatchev n'a pas fait allusion, dans ses propos tenus à bâtons rompus devant les journalistes, aux bombardements américains d'Ir'iy a une semaine et que sa réaction reste donc fort modérée.

En réalité, le sujet prioritaire pour le dirigeant soviétique reste, après comme avant cette affaire, celui des armements. Sa dernière proposition, faite au congrès de Berlin-Est, a confirmé cette préoccupation, ainsi que les inépuisables ressources dialecticiennes de la nouvelle diplomatie soviétique. Le grand plan de désarmement nucléaire lancé en janvier est dans l'impasse, notamment du fait des inquiétudes qu'éveille à l'Ouest la perspective d'une armée rouge surpuissante en armements classiques dans une Europe désarmée. Qu'à cela ne tienne : M. Gorbatchev lance aussitôt l'idée d'une « réduction significative des forces terrestres et aériennes de l'Atlantique à l'Oural » et annonce dans le même souffle le prochain dépôt de nouvelles propositions sur les armes chimiques.

Un point commun à tous ces plans - et qui agace le plus les Américains - est qu'ils sont débattus sur la place publique avant d'être déposés à la table des négociations en cours, négociations qui se trouvent un peu plus bouclées à chaque fois. Ainsi le forum compétent pour les forces dites conventionnelles est la négociation MBFR de Vienne, mais celle-ci n'embrasse officiellement que la zone d'Europe centrale, non la grande Europe dont M. Gorbatchev parle aujourd'hui pour la première fois (jusqu'à présent, la zone de l'Atlantique à l'Oural n'avait été évoquée que pour les mesures de confiance discutées à la conférence paneuropéenne de Stockholm).

Mais l'interlocuteur privilégié dans cette affaire n'est probablement pas l'Amérique. Plutôt l'Allemagne fédérale, beaucoup plus sensible à la concentration des armements de toutes sortes en Europe et qui paie le prix fort pour les défenses classiques de l'OTAN. De ce côté la réponse pourrait être moins décevante. D'autant que M. Gorbatchev a assoupli au moins sur la forme les réserves de Moscou quant à une visite de son protégé Honcker à Bonn : il n'a pas encore dit oui, mais il n'a pas mis son veto non plus... L'explication est peut-être que le dirigeant soviétique souhaite faire lui-même d'abord cette visite. Gageons en tout cas que ses interlocuteurs des prochains mois seront des dirigeants européens, avant que vienne le tour de M. Reagan.

## DEUX RÉUNIONS DES MINISTRES DE LA COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE

### Lutte contre le terrorisme : Agriculture : Paris et Bonn s'opposent à la rigueur

Les ministres des affaires étrangères des Douze se retrouvent, ce lundi 21 avril à Luxembourg, pour deux jours en vue de se concerter sur la lutte contre le terrorisme après le raid américain en Libye.

Dimanche, Sir Geoffrey Howe, secrétaire au Foreign Office, a laissé entendre que son gouvernement était soucieux d'obtenir de ses partenaires européens qu'ils manifestent une volonté commune de réagir contre Tripoli.

A la veille de la réunion de Luxembourg, M. Claude Cheysson, commissaire européen, nous a accordé un entretien dans lequel il expose ses vues sur la lutte antiterroriste. M. Cheysson s'exprime avant tout en tant qu'ancien ministre des relations extérieures.

### « Il faut s'en prendre à l'argent de Kadhafi » nous déclare M. Claude Cheysson

« Les ministres des affaires étrangères de la CEE se réunissent ce lundi à Luxembourg pour préciser une politique commune face au terrorisme. Que peut-on attendre de cette rencontre ? »

« Un groupe de travail a préparé un document préparatoire techniquement fort intéressant. Ce texte prévoit de classer les pays ayant un lien avec le terrorisme en quatre catégories, selon le degré de leur implication : dans la première catégorie figureraient ceux dont les responsables tiennent des propos ne décourageant pas le terrorisme ; viendraient ensuite ceux qui hébergent des organisations encourageant le terrorisme ; la dernière catégorie concernerait les pays dont les dirigeants ont recouru au terrorisme. Pour chaque catégorie, le groupe de travail recommande des sanctions croissantes pouvant aller jusqu'à la suspension des relations diplomatiques, commerciales, aériennes et maritimes. »

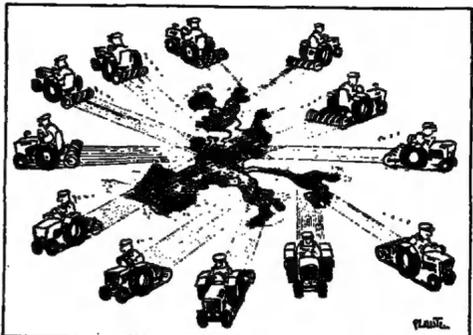
Propos recueillis par JACQUES AMALRIC.

(Lire la suite page 4.)

La négociation des Douze sur la politique agricole reprend, ce lundi 21 avril, à Luxembourg. Pour freiner le développement des excédents, la Commission préconise une politique de rigueur favorable à terme pour les agriculteurs français mais dommageable pour les Allemands. Cependant, à court terme, cette politique devrait se traduire par une baisse des revenus.

Les dirigeants allemands et français voulant s'assurer le vote paysan, pourraient conclure un « pacte électoral » pour atténuer les effets de la réforme proposée par Bruxelles. Mais il n'est pas sûr que les Britanniques et les Néerlandais les laissent faire.

(Lire page 42 l'article de PHILIPPE LEMAITRE - La politique agricole commune menacée par l'électoralisme franco-allemand -.)



## MAUVAIS TRAITEMENTS, INCESTE ET CARENCE DE SOINS

### L'enfance violentée

De notre envoyé spécial

Angers. - Ils ne sont pas très nombreux, les enfants martyrs. De temps en temps, l'un d'eux - battu à mort, sauvagement torturé ou enfermé dans un placard depuis sept ans - émeut les médias. Son drame est alors monté en épingle et dénoncé de telle façon qu'il finit par apparaître comme un cas particulier, une exception. Et on l'oublie aussitôt puisque l'enfance maltraitée ne saurait appartenir qu'à des pays lointains ou aux siècles passés.

« Il y a un scandale des chiffres », a affirmé M<sup>me</sup> Simone Rozet, premier président de la Cour de cassation, en ouvrant, le 16 avril, à Angers, le premier congrès national de l'AFIREM (Association française d'information et de recherche sur l'enfance maltraitée). Double scandale, à vrai dire, car les chiffres sont à la fois énormes et méconnus. Chaque année, la police judiciaire constate près de 1 700 infractions,

et on enregistre de 300 à 600 décès provoqués. Mais ce n'est que la pointe de l'iceberg : les enfants victimes de violence en France sont infiniment plus nombreux. L'ampleur de ce fléau explique que 600 professionnels (travailleurs sociaux, médecins, psychologues, psychiatres et juristes) se soient déplacés à Angers pour en débattre pendant trois jours.

Ce congrès a été plus franco-phonique que national (1). Plusieurs intervenants québécois devaient confirmer que l'Amérique du Nord a, dans ce domaine, une bonne longueur d'avance sur la France. N'a-t-elle pas institué, entre autres, des avocats pour les enfants ? On est passé, en effet, du pouvoir de vie et de mort des parents sur leur enfant à la notion d'« intérêt de l'enfant » et, aujourd'hui, à l'affirmation des « droits de l'enfant ». Droit d'avoir une famille, d'être bien traité, soigné, assisté, aimé... Un mineur peut être maltraité en famille, dans une institution,

ou en dehors d'elle. Il ne s'agit pas seulement de brutalités physiques : la définition inclut les sévices par omission (carence de soins, négligences graves), les violences psychologiques (persécutions, sadisme, exigences excessives) et ce qu'on appelle - bien timidement - les « abus sexuels » subis sous la contrainte (viol, inceste, pédophilie, prostitution). Avec une définition aussi large, le ministère des affaires sociales estime à 50 000 le nombre d'enfants maltraités en France chaque année (2). Mais c'est un chiffre invérifiable, à prendre avec des pincettes.

A Angers, les spécialistes ont décrit de manière poignante le drame du « gosse qui ne sourit et ne se plaint jamais ». Contrainct au silence, il finit souvent par se sentir coupable, persuadé de mériter ces mauvais traitements. Il veut croire qu'il a une famille normale et défend ses parents.

Victime de sévices puis de culpabilité, cet enfant risque d'être pénalisé une troisième fois

lorsque la société se penchera enfin sur son sort. Car c'est souvent lui qui va faire l'objet d'une mesure d'éloignement, pour être placé dans une autre famille ou en institution. Ce nouveau traumatisme n'a pas échappé aux spécialistes de l'enfant maltraité. D'où, ces dernières années, un changement d'attitude assez radical : après avoir fait de la séparation une manière presque normale de punir les parents indignes, on a eu tendance, dans les années 70, à vouloir protéger l'enfant de... « la violence des séparations ».

ROBERT SOLÉ.

(Lire la suite page 10.)

(1) Les actes du congrès seront publiés par l'AFIREM (Hôpital des enfants malades, 149, rue de Sévres, 75743 Paris cedex 13).

(2) L'Institut de l'enfance et de la famille (IDEF) vient de publier un dossier sur l'enfance maltraitée : 3, rue du Coq-Héron, 75001 Paris, 40 francs.

## LA PROCHAINE ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

### Les réserves de la gauche et les handicaps de la droite

par JÉRÔME JAFFRÉ (\*)

Depuis le milieu de l'année 1983, la cause était entendue pour l'ensemble des observateurs politiques : la gauche ne pouvait espérer gagner les élections législatives de mars 1986. En fin de compte, la défaite a été honorable, mais elle s'est bel et bien produite.

A l'inverse, la prochaine grande échéance, l'élection présidentielle de 1988 - ou d'avant... - apparaît extraordinairement ouverte. Et cela, bien que le socialisme soit retourné dans l'opposition et bien que la gauche, avec 44 % des voix, ait obtenu le 16 mars son plus mauvais score à un scrutin décisif

depuis la fin des années 60. Plusieurs éléments tirés de l'analyse des résultats montrent en effet un très grand degré d'incertitude.

En premier lieu, la gauche a davantage souffert que la droite de l'abstention, assez élevée, des dernières législatives (21,5 %). On retrouve ici un phénomène déjà observé lors des municipales de 1983 et des européennes de 1984 et qui joue contre le parti au pouvoir.

Selon les enquêtes post-électorales de la SOFRES, le taux d'abstention est de 19 % parmi les électeurs de M. Mitterrand du second tour de la présidentielle de 1981 contre 11 % seulement parmi les électeurs de M. Giscard d'Estaing. Si la mobilisation avait été égale au 16 mars dans chacun des deux camps, avec le même

transfert des voix, la gauche aurait frôlé les 46 % et la droite - toutes tendances confondues - n'aurait obtenu que 53 % au lieu de 54,7 %.

En second lieu, l'électorat du Front national est composite, et il ne peut être totalement comptabilisé à droite. Ses électeurs - dont une partie non négligeable, le quart environ, provient de la gauche - obéissent assez souvent à des motivations autres que politiques et il pourrait, au second tour d'une élection présidentielle, ne pas respecter un appel à la discipline pour le candidat de droite le mieux placé. Aux cantonales de 1985, le mauvais transfert des voix du Front national avait permis au Parti socialiste de conserver la présidence du conseil général du Nord.

(Lire la suite page 8.)

**Cartier**

BIJOUX « SILVERLINE »  
PENDENTIF ET BRACELET OR 18 CT S  
ET ARGENT NOIR

12, avenue Montaigne, 47.20.06.73

Les bijoux Cartier sont en vente exclusivement dans les joailleries Cartier et les boutiques Must de Cartier, un certificat attestant leur authenticité les accompagne.

MUSIQUE

Caprio Ferruzzi  
à la terre

**Le dollar à 7,04 F**  
PAGE 48

**8 000 suppressions d'emplois à la SNCF**  
Un entretien avec M. Philippe Essig.  
PAGE 42

**Communisme à la prussienne**  
M. Gorbatchev a rendu hommage au PC est-allemand.  
PAGE 6

**Les Etats-Unis coupés de l'espace**  
L'explosion d'une fusée Titan prive les Américains de lanceurs lourds.  
PAGE 12

**Nouveau patriarche maronite**  
Mgr Nasrallah Sfeir, élu par le synode de Bkerké, est un homme de compromis.  
PAGE 12

**L'inquiétude des Américains de Paris**  
Devant la crainte des attentats, mesures de sécurité et autocensure.  
PAGE 4

**Le Monde ÉCONOMIE**  
Contre-attaque sur les contrefaçons  
La chronique de Paul Fabra  
Pages 37 à 40

Débats : Les droits de la personne (2) • Étranger (3 à 6) • Politique (7 à 8) • Société (10 et 12) • Sports (19) • Culture (14 et 15) • Communication (15) • Économie (42 à 47)

Programme des spectacles (16) • Radio-télévision (17) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (17 et 18) • Carnet (18) • Annonces classées (20 à 35)



# étranger

## LES SUITES DU RAID AMÉRICAIN ET LA LUTTE CONTRE LE TERRORISME

### it à un objet ?

logie peuvent aboutir  
le domaine de la psychologie

UNI-ROUCHOU (\*)

Un héritage culturel, religieux, politique, économique, social, psychologique, etc., est transmis de génération en génération. Ce processus est complexe et implique de nombreux facteurs. L'impact de ces héritages sur le comportement individuel et collectif est un sujet de recherche en constante évolution. Les études récentes soulignent l'importance de la psychologie dans la compréhension de ces phénomènes.

Un héritage culturel, religieux, politique, économique, social, psychologique, etc., est transmis de génération en génération. Ce processus est complexe et implique de nombreux facteurs. L'impact de ces héritages sur le comportement individuel et collectif est un sujet de recherche en constante évolution. Les études récentes soulignent l'importance de la psychologie dans la compréhension de ces phénomènes.

### Quelque chose de pitoyable

Un héritage culturel, religieux, politique, économique, social, psychologique, etc., est transmis de génération en génération. Ce processus est complexe et implique de nombreux facteurs. L'impact de ces héritages sur le comportement individuel et collectif est un sujet de recherche en constante évolution. Les études récentes soulignent l'importance de la psychologie dans la compréhension de ces phénomènes.

Les manifestations contre les raids américains en Libye se sont poursuivies samedi en Europe. En RFA, plus de vingt mille personnes ont pris part, notamment à Brême, Hambourg, Kiel, Heidelberg, Francfort et Darmstadt. A Bonn, quelques mille manifestants se sont rassemblés devant l'ambassade américaine à l'appel du mouvement de la paix et des Verts écolo-pacifistes.

Les manifestations contre les raids américains en Libye se sont poursuivies samedi en Europe. En RFA, plus de vingt mille personnes ont pris part, notamment à Brême, Hambourg, Kiel, Heidelberg, Francfort et Darmstadt. A Bonn, quelques mille manifestants se sont rassemblés devant l'ambassade américaine à l'appel du mouvement de la paix et des Verts écolo-pacifistes.

an moins cinquante personnes qui s'étaient assises sur la chaussée, bloquant la circulation. Plus de cent cinquante autres manifestants ont, par ailleurs, été interpellés devant plusieurs bases américaines et britanniques pour avoir tenté de couper les barbelés des enceintes ou de les escalader.

● A ROME, le chef de gouvernement, M. Craxi, a assuré, au cours d'une conférence de presse, que, face au terrorisme, « ni l'Europe ni l'Italie ne font preuve d'une attitude timorée ». Mais il a tenu aussi à rappeler que Rome « avait déconseillé aux Etats-Unis de choisir la voie des représailles militaires ». Vis-à-vis du colonel Kadhafi, il a insisté sur le fait que son pays « n'entend ni effectuer ni couvrir des actions militaires », mais qu'à une nouvelle agression contre le territoire italien — tel le tir de deux missiles sur Lampedusa — ou même à une menace d'agression, Rome répondrait désormais par la force et non plus seulement par une ferme protestation diplomatique. — (AFP, Reuter, AP.)

### Le colonel Kadhafi semble contrôler la situation

De notre envoyé spécial  
Tripoli. — C'est un signe certain d'apaisement : Tripoli a retrouvé ce week-end son habituelle et triste physionomie de banlieue mélancolique, ponchamment ébréché en bordure de mer. Commerces, banques et administrations ont repris le travail, en douceur, à la tripolitaine; aucun dispositif de sécurité particulier n'est en place : ni barrage de l'armée, ni patrouille des comités révolutionnaires, cette garde préliminaire du régime. Les soirées des habitants de la capitale ne sont plus perturbées par ces mystérieux rires de DCA et d'armes légères que l'on pouvait encore entendre à la fin de la semaine passée. Pas le moindre début de départ massif des ressortissants étrangers travaillant en Libye n'a été constaté. Et seuls les phéres des voitures, peints en bleu, témoignent encore de la psychose qui s'est emparée de la ville à la suite du raid des Etats-Unis.

Quarante-huit heures folles  
Le raid a duré une vingtaine de minutes. Dans la capitale, c'est immédiatement le choc et l'hébétément : des familles entières sortent dans les rues, matelas sur le dos, pour aller s'installer dans les parcs. Ce n'est pas tant l'opération américaine qui a surpris — Washington l'avait suffisamment annoncée à l'avance — que se cible : la capitale elle-même. On nous dit bien qu'il s'agit de bombardements des bases, mais la ville, jamais, commente un Européen. Aux premières heures de cette matinée du 15 avril, c'est un début d'exode : les Tripolitains qui ont de la famille à la campagne quittent la ville; ceux qui y restent se terrent à la maison, volets clos, toutes lumières éteintes. Seuls les jeunes gens des comités révolutionnaires pétarotent dans la capitale en civil, kalachnikov à la main, occupent « fort courtoisement », dit un Occi-

dentel, les rares habitants qui se risquent à circuler. « Une ville morte, des rues désertes, une atmosphère surréaliste », raconte un diplomate. La radio diffuse des diatribes contre les Etats-Unis et la Grande-Bretagne; il en sera ainsi durant deux jours, mardi et mercredi. Quarante-huit heures d'incertitude, de rumeurs folles, de bruits incontrôlés, peut-être un de ces moments les plus étonnants de l'histoire de la révolution libyenne depuis son avènement en 1969.

### La conférence des non-alignés condamne les « agressions répétées des Etats-Unis »

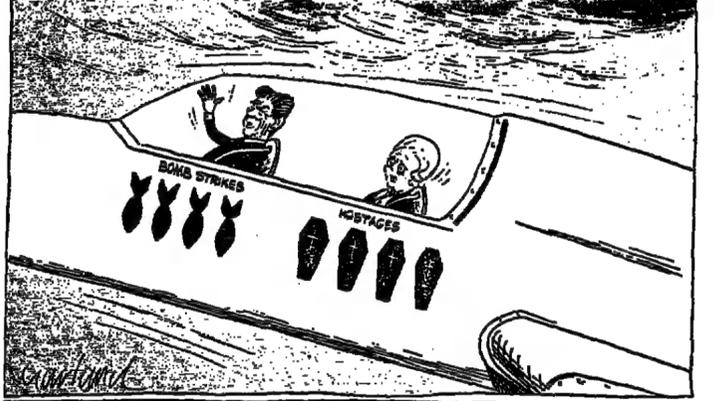
New-Delhi (AFP, Reuter). — La conférence ministérielle de quatre jours du mouvement des non-alignés de Managua dénonçait la « souveraineté » américaine pour la domination des autres nations. Le seul moyen de traiter le « terrorisme » américain, a dit le chef de la diplomatie libyenne, est d'« étendre nos attaques contre eux dans tous les domaines et de leur porter des coups partiels, pour défendre le droit, isoler l'agresseur et l'expulser des organisations internationales ».

Une visite guidée  
Car le choc a été rude, le traumatisme violent. Les Tripolitains, gens paisibles et anabes, ne sont pas prêts d'oublier cette nuit du 14 au 15 avril, où ils furent réveillés et saisis de panique par le ragacement des bombardiers F-111 passant à 150 mètres au-dessus de la capitale. Selon les chiffres fournis par les autorités, au cours de l'inévitable visite guidée organisée pour les quelques deux cent cinquante journalistes occidentaux arrivés à Tripoli — la

Un dérivatif ?  
Parallèlement, ses fidèles, les « compagnons historiques » de 1969, notamment les commandants Jaloud et Khonlid El Hamidi, se manifestent publiquement. Là encore, il s'agit, semble-t-il, de rassurer, de témoigner de leur solidarité avec le chef de la révolution et de couper court ainsi à ces multitudes de rumeurs sur des dissensions qui seraient apparues au sein du régime. La vie politique à Tripoli est ainsi faite d'un jeu subtil, et difficile à déchiffrer, de gestations des différents pouvoirs. A en croire un diplomate occidental, l'ordre donné aux comités révolutionnaires, dès mercredi soir, de se retirer de la ville signifiait que le régime avait bien la situation en main.

De notre envoyé spécial  
Cotonou. — « La guerre ? », hute M. Sostin Toussaint dans son miroir. Le tout répond d'une seule voix : « Sorcière ». Le représentant local du PRPB (Parti de la révolution populaire du Bénin) ajoute : « Reagan ? » Et les manifestants, en rigolant un peu, rétorquent : « Hymniste ». Le samedi 19 avril, sur la place de la Bourde du travail, la répétition de la « marche de soutien » aux « peuples libyens, ignoramment » agressés par l'« impérialisme yankee » dure depuis une heure, le temps de « chauffer » l'assistance avec des discours et la « gamme des slogans qu'il faudra reprendre au cours de la marche ».

« MARCHÉ DE SOUTIEN » AU BÉNIN  
« Kadhafi, Libye, oyé ! »  
et ce n'est pas tout à fait un hasard : les autorités de Cotonou ont, en effet, tenu à faire un parallèle entre l'attaque contre les villes libyennes et la tentative de débarrasement des « mercenaires impérialistes » sur les côtes béninoises, le 16 janvier 1977. A l'époque, la Libye avait été la première à condamner cette « agression ». Vers 11 heures du matin, tout est fini. L'armée, la police et les « comités de garnison », qui ont encadré toute la manifestation, veillent à ce que l'éparpillement de la foule se passe au bon ordre. D'autres manifestations, tout aussi pacifiques, se sont déroulées à Porto-Novo et Abomey.



Dessin extrait de « The Sunday Telegraph »

### UN « PRÉCÉDENT » PEU CONNU

#### L'attaque des « marines » contre Tripoli en 1801

Le premier affrontement sérieux entre les Etats-Unis et la Libye a eu lieu en 1801, sous le règne de Yousof Karamanli (1795-1832), un potentat turc-arabe, allié au bey de Tunis et à Bonaparte pendant la campagne d'Egypte en 1799 (1). Mais les membres de l'équipage demeurent prisonniers des Libyens, qui les contraignent à travailler au renforcement des fortifications pionnières par la ruse de l'escadre américaine. En 1805, le président Jefferson lance sur Tripoli une nouvelle expédition partie d'Alexandrie. Les « marines » sont épuisés par des volontaires italiens. Le 4 juin, Yousof Karamanli signe la paix et renonce au tribut — mais l'Amérique n'en doit pas moins payer une rançon de 60 000 dollars pour la libération des officiers et de l'équipage du Philadelphie.

« MARCHÉ DE SOUTIEN » AU BÉNIN  
« Kadhafi, Libye, oyé ! »  
et ce n'est pas tout à fait un hasard : les autorités de Cotonou ont, en effet, tenu à faire un parallèle entre l'attaque contre les villes libyennes et la tentative de débarrasement des « mercenaires impérialistes » sur les côtes béninoises, le 16 janvier 1977. A l'époque, la Libye avait été la première à condamner cette « agression ». Vers 11 heures du matin, tout est fini. L'armée, la police et les « comités de garnison », qui ont encadré toute la manifestation, veillent à ce que l'éparpillement de la foule se passe au bon ordre. D'autres manifestations, tout aussi pacifiques, se sont déroulées à Porto-Novo et Abomey.

Reste à évaluer l'impact en profondeur du raid américain sur les dirigeants, sur la population et surtout sur l'armée. Analyse difficile, tant les impressions et commentaires recueillis sont encore hésitants. Un diplomate arabe estime que le colonel Kadhafi « sort momentanément vainqueur de cette affaire », au moins sur le plan intérieur. Le raid américain aurait resserré les rangs autour de sa personne. Il a en la « baraka » — cela compte ici — et son charisme s'en trouverait renforcé, au moment précisément où des difficultés économiques — notamment des pénuries chroniques de certains produits consommés — courraient — entretenant grogne et lassitude dans la population.

« MARCHÉ DE SOUTIEN » AU BÉNIN  
« Kadhafi, Libye, oyé ! »  
et ce n'est pas tout à fait un hasard : les autorités de Cotonou ont, en effet, tenu à faire un parallèle entre l'attaque contre les villes libyennes et la tentative de débarrasement des « mercenaires impérialistes » sur les côtes béninoises, le 16 janvier 1977. A l'époque, la Libye avait été la première à condamner cette « agression ». Vers 11 heures du matin, tout est fini. L'armée, la police et les « comités de garnison », qui ont encadré toute la manifestation, veillent à ce que l'éparpillement de la foule se passe au bon ordre. D'autres manifestations, tout aussi pacifiques, se sont déroulées à Porto-Novo et Abomey.

« MARCHÉ DE SOUTIEN » AU BÉNIN  
« Kadhafi, Libye, oyé ! »  
et ce n'est pas tout à fait un hasard : les autorités de Cotonou ont, en effet, tenu à faire un parallèle entre l'attaque contre les villes libyennes et la tentative de débarrasement des « mercenaires impérialistes » sur les côtes béninoises, le 16 janvier 1977. A l'époque, la Libye avait été la première à condamner cette « agression ». Vers 11 heures du matin, tout est fini. L'armée, la police et les « comités de garnison », qui ont encadré toute la manifestation, veillent à ce que l'éparpillement de la foule se passe au bon ordre. D'autres manifestations, tout aussi pacifiques, se sont déroulées à Porto-Novo et Abomey.

« MARCHÉ DE SOUTIEN » AU BÉNIN  
« Kadhafi, Libye, oyé ! »  
et ce n'est pas tout à fait un hasard : les autorités de Cotonou ont, en effet, tenu à faire un parallèle entre l'attaque contre les villes libyennes et la tentative de débarrasement des « mercenaires impérialistes » sur les côtes béninoises, le 16 janvier 1977. A l'époque, la Libye avait été la première à condamner cette « agression ». Vers 11 heures du matin, tout est fini. L'armée, la police et les « comités de garnison », qui ont encadré toute la manifestation, veillent à ce que l'éparpillement de la foule se passe au bon ordre. D'autres manifestations, tout aussi pacifiques, se sont déroulées à Porto-Novo et Abomey.

« MARCHÉ DE SOUTIEN » AU BÉNIN  
« Kadhafi, Libye, oyé ! »  
et ce n'est pas tout à fait un hasard : les autorités de Cotonou ont, en effet, tenu à faire un parallèle entre l'attaque contre les villes libyennes et la tentative de débarrasement des « mercenaires impérialistes » sur les côtes béninoises, le 16 janvier 1977. A l'époque, la Libye avait été la première à condamner cette « agression ». Vers 11 heures du matin, tout est fini. L'armée, la police et les « comités de garnison », qui ont encadré toute la manifestation, veillent à ce que l'éparpillement de la foule se passe au bon ordre. D'autres manifestations, tout aussi pacifiques, se sont déroulées à Porto-Novo et Abomey.

Le Monde  
ANNONCEMENTS  
Le Monde  
PUBLI

# LA LUTTE CONTRE LE TERRORISME

## LES RÉACTIONS APRÈS LE RAID AMÉRICAIN

### M. BÉRÉGOVOY: « MM. Mitterrand et Chirac ont eu une attitude responsable »

M. Pierre Bérégovoy, ancien ministre de l'économie et des finances, invité le dimanche 20 avril de « Grand Jury RTL - Le Monde », a affirmé que M. Mitterrand avait été « saisi à la dernière minute par le président Reagan » lui-même du raid américain sur la Libye. Pour lui, « le président de la République et le gouvernement ont eu une attitude responsable ». Il s'est interrogé sur « l'efficacité » de l'intervention américaine et a estimé que M. Valéry Giscard d'Estaing s'est « exprimé avec une certaine légèreté » en approuvant cette initiative.

Dans la majorité, le général Bigard, député UDF de Meurthe-et-Moselle, continue d'exprimer son enthousiasme. « Bravo Reagan, bravo le cowboy ! », s'est-il exclamé samedi 19 avril sur Radio-Fréquence-Montmartre. « Il fallait soutenir Reagan, même en mettant en péril la vie des otages. Thatcher a eu raison. Il ne faut jamais baisser pavillon », a-t-il dit en déplorant implicitement l'attitude du gouvernement français.

M. Michel d'Ornano, ancien ministre, député UDF du Calvados, qui « approuve tout à fait l'intervention américaine », estime que le comportement de l'Europe dans cette affaire est « affligeant ». Il considère que

les otages, de quelque nationalité qu'ils soient, seront mieux protégés par une attitude « de grande fermeté » contre le terrorisme. Il a souhaité dimanche au « Club de la presse d'Europe 1 » que le gouvernement français s'associe à cette intransigeance.

M. Jean-Marie Le Pen a affirmé, dimanche sur RMC, qu'il était « scandalisé que les pays européens se débattent devant la menace terroriste, ce qui montre qu'ils sont déjà terrorisés ».

M. Alain Juppé, ministre délégué au budget, juge normal que dans la majorité « chacun manifeste sa sensibilité particulière » sur ce sujet. Il ajoute, dans un interview au Journal du Dimanche: « Il est malhonnête de taxer notre diplomatie de faiblesse. Les réactions auraient été les mêmes dans un contexte constitutionnel différent, cohabitation ou pas ».

« Des Soviétiques victimes de l'attaque de Syrte? ». — Six techniciens soviétiques auraient été tués ou blessés lorsque des chasseurs américains ont attaqué, le mois dernier, des batteries anti-aériennes à Syrte, sur la côte libyenne, a indiqué vendredi 18 avril le Washington Post. — (AFP.)

## PRÉCAUTIONS ET MESURES DE SÉCURITÉ FACE AUX ATTENTATS

### L'inquiétude des Américains de Paris

En trois jours, les drapeaux américains ont disparu du ciel de Paris, et si l'ambassade des États-Unis porte encore la bannière étoilée les autres institutions de la capitale ont amené les couleurs. Sur le fronton de la cathédrale américaine ou de la Légion, près des Champs-Élysées, les bannières sont nées: conscients d'être devenus une cible privilégiée à la merci d'éventuels terroristes libyens, les Américains de Paris mettent leur drapeau dans leur poche.

Rares sont ceux qui déclarent avoir franchement peur ou qui envisagent de rentrer aux États-Unis. Mais, comme le dit un cadre supérieur, d'une compagnie d'assurances « le raid sur la Libye a sonné la fin de l'époque de l'innocence » pour les quinze mille compatriotes de Ronald Reagan résidant en France.

Anxieuse, cette Américaine, professeur d'anglais, qui a hésité à venir, comme tous les dimanches, à l'office de la cathédrale anglicane; ses parents, qui devaient arriver du New-Jersey, ont annulé leur visite au dernier moment. Inquiète, cette cliente qui téléphone chez Brentano's, la grande librairie anglo-saxonne du quartier de l'Opéra, pour demander si le magasin « est bien protégé ».

Sur la défensive, ces promeneurs qui sursautent à la question posée à brûle-pourpoint « Êtes-vous américain? » ou cette étudiante de New-York qui commence par se déclarer canadienne avant « d'avouer » sa nationalité.

Bien sûr, les fatalistes relèvent qu'« on peut toujours se tuer en traversant la rue ». Il n'empêche pour la plupart des Américains, Paris n'est plus tout à fait Paris. Finies les promenades sur les Champs-Élysées ou du côté des grands magasins; interdits, les hamburgers chez McDonald. La plupart des résidents s'autocensurent, évitent les quartiers à risques ou les restaurants américains. Certains ne veulent plus emprunter les compagnies aériennes d'outre-Atlantique, notamment la TWA. Tous, en tout cas, adoptent un « profil bas », comme le leur a recommandé l'ambassade, et s'appliquent à se fondre dans la foule parisienne.

#### Grilles et vitres pare-balles

« J'essaie de m'habiller comme une Française, de ne pas parler dans le métro et de ne pas lire de journaux anglo-saxons », explique Jane, dix-huit ans, étudiante à l'American College, une institution huppée de la rive gauche. Cette stratégie de « camouflage » n'a pas dû paraître suffisante à sept de ses camarades: rappelés précipitamment par leurs parents, ils sont rentrés aux États-Unis, en passant par Zurich, pour plus de sûreté. Jane, quant à elle, a renoncé à ses vacances en Grèce.

A part ces quelques défections, la communauté américaine fait face avec méthode et un certain mépris pour ces touristes qui boycottent

l'Europe, s'imaginant que « Beyrouth est un faubourg de Paris ». Partout, les mesures de sécurité ont été renforcées. Nul ne pénètre à l'ambassade que muni du laissez-passer indiquant s'il doit ou non être escorté, délivré par un militaire, lui-même protégé par une vitre pare-balles.

Au consulat, de l'autre côté de la place de la Concorde, de hautes grilles ont été installées, formant une sorte de cage où sont fouillés les arrivants: la semaine dernière, un journaliste de *Newweek*, venu assister à une conférence de presse, a eu la surprise de se voir saisir le minuscule couteau suisse qui lui servait de coupe-gorge.

Vendredi, l'ambassadeur, M. Joe Rodgers, a réuni les responsables des institutions américaines de la capitale: hôpital, écoles, église. Si la sécurité de ces établissements incombe au gouvernement français, souligne un diplomate, les ressortissants ont le devoir de se conformer à ces précautions indispensables; par exemple à l'American College, où sont inscrits mille étudiants, les plaques annonçant le nom de l'institution ont disparu des entrées. Les jeunes gens ont été invités à s'abstenir de tout rassemblement et les happy hour, ces réunions traditionnelles du vendredi soir ont été supprimées.

Samedi, à l'église américaine, le festival artistique annuel a fait l'objet d'une stricte vigilance. Pour la première fois depuis sept ans qu'il existe, les sacs des voyageurs ont été

fouillés. Même précaution exceptionnelle, dimanche, à la cathédrale, où deux cents fidèles sont venus malgré tout assister à l'office, comme d'habitude. Assis au dernier rang de cette nef où sont accrochés les emblèmes des cinquante États de l'Union, deux jeunes gens quittent soudain leur place: aussitôt, une responsable de l'accueil se rapproche et s'assure discrètement qu'ils n'ont déposé aucun paquet suspect.

A la demande de ces institutions, la police parisienne a augmenté ses rondes. Quant aux établissements commerciaux, ils se fient, eux, à leur propre système de sécurité. Si les restaurants et magasins paraissent quelque peu démunis, caméras et détecteurs de métal fleurissent dans les banques, les compagnies aériennes et les grandes entreprises.

Pionnier en la matière, IBM qui, disent les Américains, « dépense plus pour sa sécurité que l'ambassade », a « prêté » quelques-uns de ses vigiles aux associations néophytes. Au siège de la compagnie, on se refuse à dévoiler les « recettes » du service de sécurité. Tout juste confirme-t-on l'annulation, par la branche espagnole de la multinationale d'un séminaire européen à Palma-de-Majorque, faute de garanties suffisantes. A entendre ce conseil d'un Américain, parisien de longue date, une seule tactique prévalait, immédiate, mais contraignante: « Ne pas faire de soi une cible ».

CORINE LESNES.

## Un entretien avec M. Claude Cheysson

(Suite de la première page.)

« C'est un dossier techniquement irréprochable. Mais d'ores et déjà je me pose une question: il sera fort intéressant de mesurer le courage des gouvernements européens en voyant quels noms ils mettront dans chaque catégorie. Qui figurera, par exemple, dans la quatrième catégorie: la Libye? L'Iran? La Syrie? Quels autres encore? Et parmi les pays dont les propos ou les comportements peuvent constituer un encouragement au terrorisme, fera-t-on figurer certains pays de l'Est? Autre question: va-t-on mettre la Tunisie parmi les pays hébergeant des organisations encourageant le terrorisme, puisqu'elle accueille sur son sol l'OLP de Yasser Arafat? Et si on ne le fait pas, cela voudrait-il dire que les Douze considèrent l'OLP comme une organisation non terroriste? »

« Cette approche diplomatique ne vous paraît-elle pas convaincante? »

« Pas entièrement. Ce qu'il faudrait faire, c'est aborder le problème du terrorisme sous tous ses aspects. Et cela n'a que peu à voir avec l'exercice auquel nous allons nous livrer à Luxembourg. C'est à l'extérieur pas seulement ma thèse. C'est aussi celle d'un homme comme M. Genscher, le ministre ouest-allemand des affaires étrangères qui a contribué dans son pays à démanteler un réseau terroriste, singulièrement actif, singulièrement motivé et singulièrement équipé, je veux dire la « bande à Baader ».

« Comment les Allemands — et les Italiens aussi avec leurs Brigades rouges — ont-ils procédé? En partant de la constatation que les moyens du terrorisme sont les mêmes que ceux du grand banditisme. Cela vous étonnera sans doute, mais je donne raison à M. Pandraud quand il dit qu'il faut infiltrer ces groupes, remonter les filières, multiplier les dispositifs de sécurité, retrouver les fournisseurs d'armes et d'explosifs, bref pénétrer le milieu. C'est un travail considérable, encore plus considérable que pour le banditisme car les motivations des intéressés sont encore plus extrêmes, mais il faut le faire, et il implique bien sûr une coopération entre les pays.

« Mais comment douze pays pourraient-ils coopérer, alors que dans chaque pays on n'a toujours pas réussi à en finir avec la guerre des polices? »

« C'est exact; la tâche est d'une grande difficulté. Cette coopération ne peut pas être d'embolie multilatérale. Elle doit d'abord être bilatérale et concerner plusieurs services comme la répression des fraudes, les douanes, les différents services de

police, les services spéciaux. Il faudra ensuite lui donner une dimension « multi-bilatérale ».

« Vous avez mentionné la lutte contre le terrorisme allemand et italien. Que pensez-vous, de ce point de vue, de la volonté du gouvernement de proposer au Parlement l'adoption d'une loi diminuant les peines des terroristes repentis? »

« Bien que très attaché à l'œuvre de Robert Badinter et à la philosophie qui l'a guidée, je trouve justifiée cette proposition du gouvernement actuel.

#### Les motivations

« Vous parlez tout à l'heure des motivations du terrorisme? »

« Oui, outre ces mesures anti-banditisme, il faudrait aussi s'attaquer aux motivations du terrorisme. Celles de l'IRA ne sont pas les mêmes que celles de la « bande à Baader » ou des Brigades rouges. Il faut connaître ces motivations. Elles sont aussi diverses pour ce qu'on appelle le terrorisme arabe, mais je crois que nous ne sommes ni disposés ni capables de les aborder. La motivation palestinienne, par exemple, est certaine, mais les Européens, pas plus que les Américains d'ailleurs, sans lesquels on ne peut pas faire grand-chose, ne sont pas prêts à l'envisager.

« Autre motivation du terrorisme arabe: l'intégrisme, cette réaction qui peut faire tomber dans le fanatisme des sociétés entières, des jeunes surtout, qui se sentent « paumés » face à une approche strictement matérielle de la vie et qui cherchent une nouvelle ligne directrice. Le temps des dictatures militaires paraît passé, sinon il est probable que beaucoup de ces intégristes s'y seraient ralliés, mais il est de toute façon plus séduisant pour l'esprit de se réclamer d'impératifs religieux. Nous n'avons pas, en Europe, le début d'une réponse à cette question de l'intégrisme. Mais peut-être certains dirigeants arabes ont-ils des idées. Aussi surprenant que cela puisse vous paraître, je songe par exemple au roi du Maroc qui exprime récemment dans le *Nouvel Observateur* sa conviction que c'est le retour aux fondements de l'islam qui permettra d'éviter le fanatisme, un fanatisme qui n'appartient d'ailleurs à aucun des trois livres (1).

« Croyez-vous à la culpabilité de la Libye dans des actes précis de terrorisme? »

« Je ne crois pas que la Libye soit innocente. Kadhafi a-t-il lui-même décidé de centaines d'actes de terrorisme? Jusqu'à ces dernières semaines, je n'en étais pas

persuadé. Mais il a lui-même dit qu'il le ferait et je crois que, dans l'affaire de la discothèque de Berlin-Ouest, les Américains disposent d'indices probants. Cela dit, deux remarques: Kadhafi n'est pas plus engagé que d'autres dans le terrorisme et la méthode utilisée par les États-Unis pour lutter contre lui est parfaitement inadaptée et peut entraîner des conséquences contrairement à ce qui est recherché.

« Peut-être ne parle-t-on pas assez à cet homme. Faut-il le tuer? Personnellement je refuse une telle mesure. Mais je dois reconnaître que c'est une méthode efficace. Encore faut-il dans ce cas tirer juste. Je n'ai jamais vu dans un western John Wayne manquer le méchant et se retrouver avec un bébé mort à ses pieds. Quand Reagan échoua ainsi, il fait de Kadhafi un David.

« Quand vous dites que Kadhafi n'est pas plus engagé que d'autres dans le terrorisme, à qui pensez-vous? »

« Je ne veux pas me poser en accusateur, mais enfin nous savons parfaitement que certains actes de terrorisme dont la France a été victime — et je ne veux citer que l'assassinat de Louis Delamare, notre ambassadeur au Liban, — ont été commis par d'autres que Kadhafi... »

« S'en prendre à l'argent »

« Outre les méthodes de lutte semblables à celles utilisées contre le grand banditisme, que préconisez-vous dans le cas libyen? »

« S'en prendre à l'argent. Si Kadhafi n'a plus d'argent, il perd toute autorité. Or l'argent lui vient de l'Occident: ce sont les États-Unis qui produisent son pétrole et ce sont des Européens de l'Ouest qui le lui achètent. Mais jamais ce problème n'est abordé sérieusement. Les Anglais continuent à former en Grande-Bretagne des pilotes libyens; lorsqu'on parle de sanctions économiques, certains pays européens, et non des moindres, sortent leur veto. Quant aux États-Unis, ils n'ont jamais sérieusement tenté d'en finir avec le pétrole libyen.

« Vous seriez aujourd'hui favorable à un embargo total à l'égard de la Libye? »

« Je n'aime pas cette méthode, mais elle est peut-être justifiée. Mais si vous parlez d'embargo, il faut s'adresser au Conseil de sécurité des Nations unies, car tous les pays doivent se sentir liés par la décision. Si on est vraiment convaincu qu'il faut neutraliser la Libye, un embargo pourrait être efficace.

« Et les Douze? »

« Nous disposons dans notre arsenal de la CEE de possibilités

de sanctions. Mais il faut l'unanimité. Cela a été déjà le cas dans des affaires concernant la Pologne, l'Argentine, l'URSS et l'Afrique du Sud.

« Pensez-vous que le refus de la France de laisser les appareils américains survoler son territoire soit un acte de protection de la vie des otages français détenus au Liban? »

« N'étant plus au gouvernement, je ne connais pas la réponse à cette question. Mais je serais tenté de dire: je ne le pense pas. Je connais bien François Mitterrand: il n'est pas homme à accepter en quelques heures une décision prise par d'autres. Et je pense que c'est aussi l'état d'esprit de Jacques Chirac. Quant à nos otages, je ne sais pas où ils sont, mais les Libyens n'ont rien à y voir à ma connaissance. Et je ne pense pas que les chittes soient si sensibles que ça à ce qui se passe en Libye... »

« Retrait des observateurs français du Liban, réduction du contingent français de la FINUL, offensive diplomatique en direction de l'Iran... Ne pensez-vous pas que la politique française soit en train de faire retraite au Proche-Orient? »

« Je ne le crois pas, mais c'est vrai que certains indices que vous signalez sont interprétés dans ce sens. Certains observateurs en ajoutent d'autres: la volonté de l'aider que quelques États du tiers-monde notamment, ainsi que certains aspects de la politique européenne de la France. Et ils se demandent si la France n'est pas en train de contracter sa présence dans le monde un peu comme l'a fait la Grande-Bretagne du temps de Macmillan. Personnellement je ne crois pas que la France soit en train de mettre son drapeau en berne, mais je reconnais qu'on peut se poser la question.

« N'est-ce pas un des effets pervers de la cohabitation cette impossibilité de prendre de grandes initiatives diplomatiques, cette obligation d'en rester au plus petit dénominateur commun? »

« Je ne peux pas en juger, ne vivant pas en France, mais si telle était la conséquence de la cohabitation, cela démontrerait que la cohabitation est nocive. Mais je ne veux pas le croire. La France doit garder ses ambitions. Après tout, François Mitterrand comme Jacques Chirac sont animés par le mythe gaulliste, et le mythe gaulliste n'est pas un mythe de contraction.

Propos recueillis par JACQUES AMALRIC.

(1) Voir le *Nouvel Observateur*, du 4 au 10 avril 1986.

## « Vous pouvez agir »

« Ne pensez pas que cela ne peut pas vous arriver ou que vous ne pouvez rien faire si cela arrive. Pensez au contraire que vous pouvez agir sur ce qui se passe autour de vous et renverser une situation menaçante en votre faveur. Les Américains ont en matière de sécurité personnelle une attitude résolument dynamique. En témoigne une circulaire du bureau de sécurité de l'ambassade des États-Unis à Paris destinée aux diplomates et employées en poste en France.

Précaution élémentaire: ne pas quitter son domicile à la même heure chaque jour. Il est préférable aussi de choisir une voiture simple et européenne, pour atténuer « la cible riche Américain ». Pendant ce temps, la grosse automobile restera à la maison. Deux rétroviseurs s'imposent, de même qu'un rétroviseur intérieur et deux vitres teintées, et une place dans un parking privé proche du domicile.

(remboursée et généralement par l'ambassade). Varier les itinéraires, ne jamais rouler trop près d'un autre véhicule pour pouvoir manœuvrer si nécessaire et vérifier l'état de ses vitres après l'avoir garé.

La note recommande aussi d'éviter de se rendre en avion et de se déplacer en train. Apprendre quelques mots de français pour pouvoir préciser sa position au téléphone. Se familiariser avec ses voisins. Il est déconseillé en revanche de faire allusion à des projets de déplacement au téléphone.

« Même si vous les observez religieusement, ces précautions ne vous offrent aucune garantie contre la violence terroriste ou le crime. Mais elles réduisent votre vulnérabilité et donc vos risques d'être la prochaine victime », conclut la note.

## CORRESPONDANCE

### Qui a provoqué la fuite de la population palestinienne en 1948?

A la suite de notre article sur l'exode des Palestiniens en 1948 (Le Monde du 4 avril), nous avons reçu la lettre suivante de M. Elias Sanbar, auteur du livre *Palestine 1948, l'expulsion (Edition de la Revue d'études palestiniennes, Paris, 1984)*.

Les causes du départ forcé de près de neuf cent mille Palestiniens en 1948 ne cessent de poser à l'État d'Israël la question de sa propre légitimité. L'article de J.-P. Langellier (« Qui a provoqué la fuite de la population palestinienne en 1948? ») (Le Monde du 4 avril), à l'occasion de la « découverte fortuite » d'un document rédigé en juin 1948, appelle plusieurs remarques:

1) Le journaliste israélien Benny Morris « qui a trouvé par hasard ce rapport » ne base pas pour autant ses conclusions — du fait que les Palestiniens ont été forcés de partir — sur « un seul document ». B. Morris est l'auteur d'un livre sur l'expulsion (à paraître chez Cambridge University Press), dont un chapitre 2 paraît dans le très sérieux *Middle East Journal* (volume 40, n° 1, Winter 1986, pp. 82-111). Dans cet article, ce sont des dizaines de documents des archives militaires et non « un seul » qui sont produits à l'appui de la thèse de Morris.

D'autre part, Tom Segev, dans un livre — un best-seller pourtant — 1949, les premiers Israéliens (Jérusalem, 1984), se fonde sur des documents israéliens inédits pour raconter entre autres les causes et les effets de l'expulsion des Palestiniens.

2) La citation de Péréque de Gallée, aujourd'hui patriarche de la communauté grecque-catholique, reproduite dans l'article est celle tronquée par les soins de M. Abba Eban devant l'ONU (le 27 novem-

bre 1957). Le texte de la déclaration et les commentaires de Mgr Halkin peuvent se découvrir dans l'étude d'Erkine Childers. (*The Wordless Wish: from Citizens to Refugees, in Transformation of Palestine*, Northwestern University Press, Evanston, 1971, pp. 196-197).

3) Quant aux « vagues » tentatives des dirigeants sionistes de freiner un exode ordonné, selon l'auteur, par la radio par les gouvernements et le Haut Comité arabe, il suffit de signaler que la totalité des émissions de la période ont été enregistrées et sont disponibles au British Museum pour le monitoring de la BBC et à l'université de Princeton pour le monitoring de la CIA. Erskine Childers (cf. 2 supra) a procédé au démontage intégral des émissions sans trouver un seul appel à la population pour qu'elle parte. Ces archives sont ouvertes au public.

4) A l'appui du départ « obéissant » et « en bon ordre » des Palestiniens, l'affirmation « des témoignages provenant au premier chef des réfugiés palestiniens eux-mêmes et attestant (...) qu'ils quittèrent leur pays (...) pour obéir aux injonctions du monde arabe » est étrange. Il serait curieux de voir de plus près l'enquête en question.

En attendant — ce sera notre contribution — nous renvoyons aux cent onze enquêtes sur l'expulsion menées auprès des réfugiés de trente-deux villes et villages de la Galilée qui racontent tous le départ forcé sous les obus (*Nafze Nazal, The Palestinian Exodus from Galilee, 1948*, IPS, Beyrouth, 1978). Et ce n'est qu'un escadron. Des dizaines de milliers de survivants sont prêts à témoigner dans les camps de réfugiés de la manière dont ils ont été chassés de chez eux.

## RUPTURE D'UNE DIGUE AU SRI-LANKA

### Des dizaines de morts, des milliers de blessés

Le Sri Lanka a subi le dimanche 20 avril une catastrophe naturelle. Une digue de 150 mètres de long, construite par les forces gouvernementales pour protéger les terres agricoles de la région de Kantalai, s'est effondrée. Des dizaines de personnes ont été tuées et des milliers de blessés. Les eaux ont envahi les champs et les villages.

Les secours sont en cours. Les autorités ont demandé aux habitants de se réfugier dans les zones élevées. Des équipes de sauvetage sont déployées sur le site de la digue.

La catastrophe a eu lieu dans une zone à forte densité de population. Les dégâts matériels sont considérables. Des milliers de personnes ont perdu leur domicile.

Les autorités locales ont exprimé leur inquiétude quant à la stabilité de la digue. Elles ont demandé des renforts pour les travaux de réparation.

Le gouvernement sri-lankais a promis de fournir une aide financière pour la reconstruction des zones touchées. Des équipes de secours sont envoyées dans les zones sinistrées.

La catastrophe a été causée par de fortes pluies qui ont provoqué l'effondrement de la digue. Les autorités ont promis d'investir dans des infrastructures de protection contre de telles catastrophes.

Le bilan de la catastrophe est en cours d'évaluation. Des équipes de secours continuent de travailler sur le terrain. Les autorités ont demandé aux habitants de rester vigilants.

La Fédération internationale des droits de l'homme a condamné l'usage de la torture dans le pays. Elle a appelé à une enquête internationale sur les violations des droits de l'homme.

Un appel à l'efficacité a été lancé par les dirigeants de la Fédération internationale des droits de l'homme. Ils ont demandé aux États membres de prendre des mesures concrètes pour protéger les droits de l'homme.

Le rapport de la Fédération internationale des droits de l'homme sur le Sri Lanka a été adopté par l'Assemblée générale de l'Organisation des Nations unies. Il a appelé à une enquête internationale sur les violations des droits de l'homme.

Un appel à l'efficacité a été lancé par les dirigeants de la Fédération internationale des droits de l'homme. Ils ont demandé aux États membres de prendre des mesures concrètes pour protéger les droits de l'homme.

Le rapport de la Fédération internationale des droits de l'homme sur le Sri Lanka a été adopté par l'Assemblée générale de l'Organisation des Nations unies. Il a appelé à une enquête internationale sur les violations des droits de l'homme.

Un appel à l'efficacité a été lancé par les dirigeants de la Fédération internationale des droits de l'homme. Ils ont demandé aux États membres de prendre des mesures concrètes pour protéger les droits de l'homme.

Le rapport de la Fédération internationale des droits de l'homme sur le Sri Lanka a été adopté par l'Assemblée générale de l'Organisation des Nations unies. Il a appelé à une enquête internationale sur les violations des droits de l'homme.

Un appel à l'efficacité a été lancé par les dirigeants de la Fédération internationale des droits de l'homme. Ils ont demandé aux États membres de prendre des mesures concrètes pour protéger les droits de l'homme.

Le rapport de la Fédération internationale des droits de l'homme sur le Sri Lanka a été adopté par l'Assemblée générale de l'Organisation des Nations unies. Il a appelé à une enquête internationale sur les violations des droits de l'homme.

Un appel à l'efficacité a été lancé par les dirigeants de la Fédération internationale des droits de l'homme. Ils ont demandé aux États membres de prendre des mesures concrètes pour protéger les droits de l'homme.

Le rapport de la Fédération internationale des droits de l'homme sur le Sri Lanka a été adopté par l'Assemblée générale de l'Organisation des Nations unies. Il a appelé à une enquête internationale sur les violations des droits de l'homme.

Un appel à l'efficacité a été lancé par les dirigeants de la Fédération internationale des droits de l'homme. Ils ont demandé aux États membres de prendre des mesures concrètes pour protéger les droits de l'homme.

Le rapport de la Fédération internationale des droits de l'homme sur le Sri Lanka a été adopté par l'Assemblée générale de l'Organisation des Nations unies. Il a appelé à une enquête internationale sur les violations des droits de l'homme.



Avec Delt et 100v



# EUROPE

## LA FIN DU CONGRÈS DU PC DE LA RDA

### L'apothéose du communisme à la prussienne

De notre envoyé spécial

*Le « premier de la classe socialiste » a eu droit à un hommage appuyé de M. Gorbatchev...*

Berlin-Est. - M. Honecker, contrairement à son homologue ouest-allemand, le chancelier Helmut Kohl, fait un usage modéré du sourire. La fugitive expression de bonheur qui scintille - rarement - son visage de septuagénaire s'est manifestée plus que de coutume tout au long de ce onzième congrès du Parti communiste de la RDA (SED), qui s'achève ce lundi 21 avril.

Cet homme qu'on dit dépourvu de charisme, piètre orateur, qui abhorre l'ostentation et les effets de tribune, ne pouvait pas s'empêcher de montrer sa jubilation. En écoutant M. Gorbatchev, bien sûr, mais aussi les inévitables « délégués de base » qui viennent énoncer un texte écrit pour eux par les services compétents de comité central. Ce onzième congrès du SED, c'est l'apothéose de l'ère Honecker, le point d'orgue d'une carrière étatique commencée en 1945 dans les ruines de Berlin, à sa sortie de la prison de Brandeburg, où les nazis l'avaient enfermé pendant dix ans.

Apothéose discrète à l'image de ce communiste sarrois converti aux vertus prussiennes. Qui pourrait aujourd'hui lui reprocher son sourire devant l'hommage appuyé que M. Gorbatchev a rendu à l'efficacité économique de son pays parvenu « à assurer un rythme intensif au développement par la liaison de la science et de la technique, par l'utilisation rationnelle des ressources naturelles et de la force de travail » ?

En prononçant ces paroles, le numéro un soviétique fait plus qu'une politesse à ses hôtes. L'hommage qu'il rend à la RDA ne s'adresse pas simplement au « premier de la classe socialiste ». C'est plutôt le satisfait ambigu qu'un maître accorde à l'élève qui a trop bien réussi. La béatitude d'Erich Honecker est compréhensible. La mémoire de son pays est, en effet, marquée pour longtemps encore par ces jours d'après-guerre, où le « grand frère » soviétique s'était payé sur la tête, avait démanté tout ce que sa zone d'occupation, la future RDA, possédait d'usines, de machines et même de rails de chemin de fer.

Quarante ans plus tard, en dépit des handicaps naturels, de l'isolement international, des pressions exercées par l'Occident sur cet « Etat de la ligne de front » du conflit Est-Ouest, la RDA peut faire un bilan positif de son existence et voir l'avenir avec confiance. Un ancien représentant permanent de la RFA à Berlin-Est, M. Günter Gaus, peut aujourd'hui écrire : « Après quinze ans de pouvoir d'Erich Honecker, on peut affirmer que la RDA a duré aussi longtemps que la République fédérale », sans choquer l'opinion publique de son pays. Un constat que font également, sans l'affirmer aussi abruptement, la plupart des pays du monde.

#### Un pays sûr de lui

La RDA est devenue un pôle de stabilité en Europe centrale, un pays sûr de lui, qui sait fabriquer des ordinateurs, gagner des médailles aux Jeux olympiques, mais aussi enfermer son peuple dans des frontières quasi infranchissables sans

#### ALLEZ, ALLEZ, TRAVAILLEZ !

La visite de M. Gorbatchev en RDA a réitéré un secret que le parti communiste soviétique ne veut pas l'humour pour faire passer son message. Il a fait connaître la signification cachée du sigle DDR (Deutsche demokratische Republik). Transcrit en russe, cela donne « *Devat, Devat, Rabotaj!* » (« allez, allez, travaillez ! »). Une réponse, peut-être, à ces Allemands de l'Est qui soupçonnaient les soldats soviétiques d'aller acheter leurs uniformes à l'Ouest. Ne portent-ils pas en effet sur l'épaulette le sigle des grands magasins « C et A » ? Ceux qui pensent qu'il s'agit des initiales cyrilliques d'une armée soviétique ont-ils bien mesuré l'esprit rénovateur de M. Gorbatchev ?

provoquer de révoltes sociales à la polonaise, ni ce désengagement total des individus, ce « je-m'en-foutisme » généralisé que l'on rencontre dans d'autres pays communistes.

D'où l'étonnement de certains visiteurs habitués à d'autres Etats du pacte de Varsovie, qui sont tout ébahis de trouver un pays en état de fonctionnement, des trains qui arrivent à l'heure et le numéro de téléphone de l'Agence France Presse dans l'annuaire.

L'Etat communiste allemand est certes quelque peu schizophrène : on fait ici « comme si » tout était normal, comme si, par exemple, le mur de Berlin n'était qu'une version moderne des frontières ; on fait dans les conversations publiques « comme si » on n'avait pas regardé la veille Dallas à la télévision ouest-allemande, comme si le marxisme avait la même valeur que le marxisme, alors que, sur le maroc parallèle, il s'échange à un cent-cinq. Mais l'on se garde d'être paranoïaque. La STASI, la fameuse police secrète dirigée par M. Erich Mielke, n'a pas la brutalité broillonne du KGB, mais l'efficacité discrète d'une machine implacable qui ne s'abaisse pas à écraser une mouche avec un marteau-pilon.

Aujourd'hui, le pouvoir, cet édifice pyramidal qui part du bureau politique du SED pour se diffuser sur tout le territoire, au travers de quelques deux millions de membres du parti, est assez sûr de lui-même pour se montrer parfois généreux. En témoignage une anecdote qui court sur les circonstances du limogement récent de M. Konrad Naumann, premier secrétaire « à vie » de Berlin. Ce dernier, qui passait par le porte-parole des « deux » du bureau politique, avait fait un discours quelque peu aviné devant les intellectuels jugés par lui trop mous dans la défense des « positions de classe ».

Convoqué par M. Erich Honecker pour s'expliquer, il n'a pu tenir de tels propos. Le secrétaire général du parti appuya alors sur le bouton d'un magnétophone, mettant M. Konrad Naumann face à ses éruptions anti-intellectuelles. Furieux d'avoir été épié, ce dernier traita alors M. Honecker de « main impudique ». « Cet homme n'a plus toute sa raison », conclut M. Honecker, scellant par ces mots la chute du « prince de Berlin ». Mais celui-ci, aujourd'hui en exil, jouit de toute sa liberté de mouvement.

#### Utile conformisme

La même attitude est employée à l'égard des groupes oppositionnels qui se manifestent de temps à autre, en particulier à l'égard des pacifistes et anti-militaristes liés à l'Eglise protestante, seul refuge toléré des anti-conformistes en RDA. Le pouvoir joue tour à tour de la fermeté, en emprisonnant quelque temps les contestataires les plus remuants jusqu'à ce qu'ils soient rachetés contre devises sonnantes et trébuchantes par la RFA, puis de la douceur en laissant travailler certains dissidents dans des institutions dépendant de l'Eglise protestante. Mais lorsqu'un personnage, à l'image du chanteur et poète Wolf

Biermann, devient trop encombrant, on l'expédie dans un camp militaire en RFA, ce qui suffit à le couper de la population qui aurait pu lui prêter l'oreille.

De plus en plus, l'Etat, le parti, ce que les dissidents appellent « les organes » se déchargent sur les rouges sociaux inermes des tâches les plus délicates. Un ami de Berlin-Est nous expliquait par exemple la procédure actuelle concernant les autorisations de voyager en RFA. On confie maintenant au directeur de l'entreprise où travaille le candidat à la traversée du mur aller-retour la responsabilité de donner le coup de tampon décisif. « Et les choses sont pires qu'avant, car aucun policier n'a perdu sa place pour avoir signé un visa alors que le directeur risque son poste si son employé ne revient pas ».

La diffusion des responsabilités, assumées avec une conscience toute prussienne par des couches de plus en plus larges de la population, ne pouvait qu'émerveller M. Gorbatchev. Elle correspond, en fait, au type de société dont ce dernier semble rêver pour l'URSS. En quelque sorte, la réimportation d'un modèle qui a fait plusieurs aller-retour entre l'Allemagne et l'URSS.

Contrairement à celle-ci et à d'autres pays du pacte de Varsovie, la RDA dispose d'une force productive introuvable ailleurs : le conformisme d'une grande majorité de la population, qui sait d'expérience qu'il est préférable de s'aligner, de travailler sans rechigner et de garder pour soi ses récriminations.

Il faut toute la gouaille des têtes berlines pour mettre quelque peu à mal l'esprit de sérieux qui est la règle dans un pays où le moindre ciné d'œil friole le libéralisme. La multiplication des magasins de luxe, où l'on paie en devises (shops) ou très cher des marchandises de qualité (*expositio de delictis*), leur a donné l'occasion de rebaptiser le Parti communiste (SED) *Shops-Expositio Delicta*.

Il suffit d'assister à un défilé de jeunes Allemands de l'Est dans les brasseries de Prague, où ils se précipitent dès qu'ils ont quelques jours de congé (la Tchecoslovaquie est le seul pays où ils peuvent se rendre sans formalités), pour entendre, après une bonne dizaine de bières brunes, tout ce que l'on n'ose pas dire à Dresde ou à Leipzig.

« Drôle d'idée de venir à Berlin le jour du congrès du parti, c'est comme aller sur la Côte d'Azur quand il pleut », nous reprochait un ami berlinois. Derrière l'auto-célébration d'une réussite incontestable, il reste une nostalgie qui échappe à toute planification marxiste. Celle de la liberté.

LUC ROSENZWEIG.

#### RENCONTRE ENTRE M. ARAFAT ET M. GORBATCHEV A BERLIN-EST

M. Yasser Arafat, chef du comité exécutif de l'O.L.P., a rencontré, vendredi 18 avril, pendant une heure, à Berlin-Est, M. Mikhaïl Gorbatchev, secrétaire général du Parti communiste d'Union soviétique, a-t-on appris de source palestinienne responsable à Amman.

De bonne source à Amman, on avait indiqué récemment que M. Arafat avait brièvement rencontré M. Gorbatchev, en secret, à Moscou, en février dernier. Cette information avait cependant été démentie par un porte-parole de l'O.L.P. à Tunis.

#### Italie

• *Départ des deux repentis.* - Les deux principaux repentis, dont les révélations ont permis l'inculpation des quatre cent soixante-quatorze mafieux jugés depuis février à Palermo, Tommaso Buscetta et Salvatore Contorno, ont quitté Palermo pour regagner les Etats-Unis, qui les avaient « prêtés » le 2 avril à la justice italienne. Ils ont confirmé devant le tribunal de Palermo leurs précédentes accusations, mais sans faire de nouvelles révélations. Ils doivent aussi témoigner dans le procès de la « pizza connection » à New-York.

D'autre part, l'un des repentis de la Camorra (la mafia napolitaine), Pasquale Damico, a reçu dans sa prison, près de Naples, une enveloppe contenant un morceau de langue humaine et cette note : « Ceci est la langue de ton ami. Si tu ne retires pas tes accusations, on l'envoie à la famille des membres de ta famille. » (AFP, Reuter.)

### « Ici Moscou » ou la presse soviétique à la portée des Français

Les milliers de lecteurs qui se sont jetés sur le numéro de la Pravda en français par en mars vont pouvoir assouvir directement leur soif de connaissance de la vie et de la politique soviétiques.

Le premier numéro du mensuel *Ici Moscou*, revue de la presse soviétique, offre, pour la somme de 16 F, des extraits bruts de toute la presse d'URSS, de la Pravda à *Ogonyok*, la *Parismatch* soviétique.

Renata Lesnik, journaliste soviétique émigrée en France en 1981, qui est à l'origine de cette initiative, estime dans son éditorial qu'il était nécessaire de publier les articles soviétiques intégralement et sans commentaires pour faire mieux connaître « une étrange conception journalistique de la façon d'écrire, de penser, de traiter, d'analyser

toutes sortes de problèmes », mais aussi pour « faciliter la compréhension de la mentalité des Soviétiques, de leurs habitudes, de leur vision du monde, de leur mode de vie ».

La plupart des articles traitent de la vie à l'intérieur de l'URSS, ou rapportent des lettres de lecteurs révélant des cas d'incurie et de laisser-aller, les problèmes insolubles du logement, d'éducation, de culture, etc.

Ce premier numéro reproduit aussi la traduction intégrale de l'intervention de M. Gasson Pilonnier, membre du bureau politique du PCF, au XXVII<sup>e</sup> Congrès du PCUS, publié dans la Pravda du 1<sup>er</sup> mars.

Publié à 50000 exemplaires dans un premier temps, *Ici Moscou* est diffusé également en Belgique et en Suisse romande.

## A TRAVERS LE MONDE

### AFGHANISTAN

#### Lourdes pertes de la résistance à Kandahar

Islamabad. - Quelque cent soixante-dix résistants ont été tués en essayant de rompre le siège de la vieille ville méridionale de Kandahar, encerclée par de puissantes forces soviéto-afghanes depuis le 14 avril, selon des voyageurs et des blessés transportés au Pakistan. Plus de cinq mille insurgés sont arrivés sur les lieux pour prêter main forte aux défenseurs, mais ils se sont heurtés à des forces soviéto-afghanes supérieures en nombre et disposant d'un soutien nourri de l'aviation et de l'artillerie. Plus d'un millier de résistants sont parvenus à s'échapper de la ville en direction de vergers situés au nord, où ils ont été soumis à de nouvelles attaques.

Les combats, toujours selon des sources proches de la résistance, auraient fait de nombreuses victimes civiles, dont de nombreux blessés soignés dans les hôpitaux pakistanais de la frontière. - (Reuter.)

### CHYPRE

#### Nicosie fait des contre-propositions à l'ONU

Nicosie. - Les Chypriotes grecs ont répondu officiellement par des contre-propositions au nouveau projet des Nations unies sur la réunification de l'île, divisée depuis le débarquement de troupes turques, en 1974. Les Nations unies ont donné jusqu'au lundi 21 avril aux Chypriotes grecs et turcs pour répondre au projet en seize points qui leur a été soumis le 28 mars. Les Chypriotes grecs ont annoncé samedi qu'ils acceptaient ces propositions. Les dirigeants chypriotes grecs ont soumis deux solutions de compromis formulées dans des contre-propositions remises au représentant spécial des Nations unies à Chypre, M. James Holgar. Ils proposent une conférence internationale pour discuter du retrait, avec des garanties internationales, des troupes et des colonies turcs, ou encore, une réunion à un haut niveau de dirigeants chypriotes grecs et turcs afin d'examiner, outre ces deux questions, celle de la liberté de mouvement dans l'île. La décision de formuler des contre-propositions a été retenue au cours d'une réunion, samedi à Athènes, entre les dirigeants politiques chypriotes grecs et le premier ministre, M. Andreas Papandréou. - (Reuter.)

### TUNISIE

#### Saisie de trois hebdomadaires

Tunis (AFP). - Trois hebdomadaires tunisiens critiquant l'absence de réaction gouvernementale au raid américain contre la Libye ont été saisis à la fin de la semaine dernière à Tunis, ont annoncé leurs rédacteurs.

Il s'agit des derniers numéros de l'hebdomadaire indépendant *Révélateur* et des organes de deux partis de l'opposition légale : *Tarik Al Jadid* (la Voie nouvelle) du Parti communiste et *Al Moustaqbal* (l'Avenir) du Mouvement des démocrates socialistes (MDS).

Al Moustaqbal contenait également des protestations contre la prolongation de la garde à vue du secrétaire général du mouvement, M. Ahmed Mestiri.

[Actuellement, il n'y a pas de loi fixant la durée de la garde à vue en Tunisie. Le MDS continue que M. Mestiri était toujours détenu lundi matin. Son bureau politique vient de se réunir et a décidé que le congrès du parti, fixé, il y a un mois, aux 2, 3, et 4 mai, se dissolrait comme prévu. D'autre part un militant islamiste de MTT, Othmane Ben Mahmed, a été tué par la police au cours d'une manifestation dans un quartier populaire, vendredi après la prière. Il semble que les autorités négocient avec la famille et le MTT pour éviter des manifestations lors de l'enterrement de ce jeune homme dont la mort serait due à une « bavure » policière.]

### ZAIRE

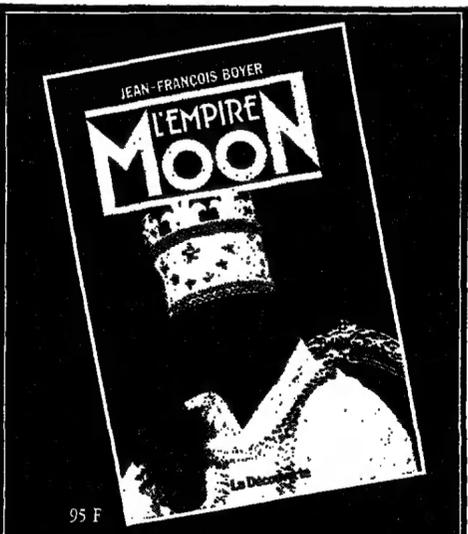
#### Important remaniement ministériel

Kinshasa (AFP, Reuter). - Le président Mobutu a procédé, vendredi 18 avril, à un profond remaniement de son gouvernement, marqué par le départ de quinze des vingt-sept ministres.

Les responsables des principaux départements à caractère économique (industrie, mines et énergie, agriculture) quittent l'équipe en place depuis juillet 1985.

M. Kengo Wa Dondo conserve le poste de premier ministre, alors que M. Mokoko Wa Pondo quitte les affaires étrangères pour l'enseignement supérieur, universitaire et la recherche scientifique. Son successeur à la tête de la diplomatie est M. Mandungu Bule Nyeti, chef de la garde civile. Il avait déjà occupé ces fonctions il y a une dizaine d'années.

Les principaux ministères sont confiés à MM. Mushobekwa Bula Katana (coopération et commerce extérieur), Karde Buloba Kasumbwa (justice), Ramazani Baya (information, presse et PTT), Djambolaka Loma Okitongo (finances et budget), Simbwa Fida Mbangu (plan), Dabo Kalogi (agriculture), Motonda Bonza (économie et industrie), Ileo Itambale (mines et énergie).



# ARGENT, "SECTE" ET POLITIQUE

« Un formidable travail d'investigation qui pour la première fois donne la véritable ampleur du phénomène. »

Le Nouvel observateur

« Un document vivant et impressionnant. » La Vie

# Le tiers monde

BERNARD CHANTEBOUT

« Les principaux problèmes (économique, culturel, politique) qu'affrontent aujourd'hui les trois quarts du globe. »

LIBERATION

60 F

ARMAND COLIN

103, bd Saint-Michel 75005 Paris

## La mutatio

Pour le retour de 1% dans l'apprentissage, l'Etat... (Text continues with details about educational reforms and social issues.)

## LE COLLOQUE DE « SOCI

### La nation contre l

Le développement responsable de... (Text discusses national development, social progress, and the role of the state.)

### Bonjour le r

M. Poperen, re... (Text continues with a discussion on social and political topics, mentioning various figures and events.)



# politique

## La mutation du PS s'amorce dans le désordre

Depuis le retour du PS dans l'opposition, l'activité politique et le débat idéologique s'intensifient à l'intérieur du parti. Tandis que la direction du PS prépare la réflexion « officielle » des socialistes sur les mutations de la société — qui fera l'objet d'une convention nationale en juin — les personnalités du PS, les courants qui le composent et les clubs qui gravitent autour de lui apportent leur propre contribution à sa rénovation.

Le CERES de M. Jean-Pierre Chevènement est devenu officiellement, samedi 19 avril, Socialisme et République. Un vote indicatif a donné, pour ce changement de nom — qui symbolise la nouvelle ligne de l'ex-CERES (le Monde du 19 avril et daté 20-21 avril), une majorité forte de 90 % (selon les contestataires, de ce conseil), ou de 80 % (selon les contestataires,

qui écartent pour le moment toute idée d'organisation en « CERES multiples »).

Samedi également, les anciens « néo-réformistes » du PS ont souhaité une « quasi-révolution culturelle » du PS, après avoir reçu, vendredi, M. Jacques Delors, qui leur a présenté sa vision personnelle de l'antagonisme, et souhaite créer une « troisième gauche ». Les amis de M. Mauroy ont leurs propres débats, autour du thème de la « modernité » (le Monde du 18 avril).

Une campagne de publicité démarra mardi 22 avril pour lancer le club politico-culturel créé par M. Jack Lang, ancien ministre de la culture (Lire page 8). A la liste du PS, le club Démocratie 2000 s'est réuni, dimanche, en assemblée générale. Alors que Démocratie 2000 a été créé par les transcourants du

PS, une partie des membres de ce club souhaitait au contraire s'affranchir totalement de tout lien avec le parti.

Un intense ballet d'experts, de parlementaires, d'élus, se déroule, simultanément, autour des anciens ministres du gouvernement qui veulent jouer un rôle dans l'évolution de leur parti et autour des « présidents » du PS. Des rapprochements internes semblent maintenant inévitables — et sont d'ailleurs parfois publiquement soulignés. — ce qui ne signifie pas la disparition des courants dans le parti.

Devant le risque de fragmentation, voire d'éclatement, que comporte le choix entre les deux candidats à la candidature les plus probables, MM. Fabius et Rocard, devant le risque aussi de transformation du PS en « séries » présidentielles, qui ferait du parti

une simple machine électorale, des socialistes, de plus en plus nombreux semble-t-il, souhaitent une nouvelle candidature de M. Mitterrand à la présidence de la République, notamment si la cohabitation se tient pas jusqu'en 1988. M. Chevènement s'est déclaré publiquement favorable à cette candidature, dimanche 20 avril.

On juge néanmoins, parmi les proches de M. Rocard, que l'ancien ministre de l'Agriculture est déterminé à être candidat, même si M. Mitterrand l'est aussi. Il est vrai qu'une telle affirmation, semi-publique, peut être considérée, du point de vue de M. Rocard, comme un argument de dissuasion qui pourrait peser dans la balance le moment venu, au cas où M. Mitterrand serait hésitant.

### LE COLLOQUE DE « SOCIALISME ET RÉPUBLIQUE »

#### La nation contre la « mode libérale »

Il est, évidemment, impossible de savoir si les nouvelles idées républicaines de M. Chevènement et de Socialisme et République (ex-CERES) feront leur chemin dans le PS et dans l'opinion. En revanche, l'ancien ministre de l'Éducation nationale — confronté à une opposition interne apparemment faible — a tout lieu de se réjouir du déroulement de son colloque, pour la richesse de la plupart des interventions, le nombre et l'attention des invités extérieurs à son courant.

Représentatifs de divers sensibilités politiques (quoique ne dépassant pas les frontières de la gauche), munis d'une compétence reconnue dans différents domaines, ces invités ont — dans leur quasi-totalité — marqué leur intérêt pour la démarche de leur hôte, ou, mieux encore, apporté de l'eau à son moulin, par les éléments d'information et d'analyse qu'ils ont exposés.

Fort des cinq années qu'il vient de passer auprès de M. Mitterrand comme conseiller technique chargé des relations internationales, M. Hubert Védrine, membre du Conseil d'État, a broché, dans l'une des interventions les plus remarquables, un tableau de l'état du monde qui justifie largement les préoccupations de M. Chevènement. Pour l'ancien conseiller de l'Élysée, « personne ne veut d'une France indépendante », ni l'URSS, ni les États-Unis, qui ont une attitude de « pur leadership », ni même les Européens ou les pays du tiers-monde.

Ce constat « extrêmement lucide, sans la moindre illusion », juge-t-il aussi le fait que, face à « l'extrême-droite continuelle » de la politique américaine, les gouvernements français ne peuvent compter sur l'opinion pour résister à la pression venue d'outre-Atlantique. « L'intelligentsia », souligne M. Védrine, « a été saisie par le démon du régimeisme comme d'autres par le démon de midi ». La construction d'une Europe forte et indépendante ? La France doit se convaincre que « nous n'avons pas de partenaires », les autres membres de la CEE se préoccupant peu de ce qu'ils appellent les « lubies françaises ». Pour M. Védrine, faute de solution de rechange (les pays du Sud ne pouvant, en tout état de cause, constituer un point d'appui suffisant), la France doit, avant tout, trouver impérativement des « relais » en Europe pour sa politique.

De son côté, M. Max Gallo, ancien porte-parole du gouvernement, ancien directeur du *Matin de Paris*, pense, comme l'ex-CERES, que la gauche souffrirait d'une « régression de l'analyse », a « perdu la bataille des idées », faite, notamment, selon lui, d'avoir su se doter d'un outil de communication. M. Gallo note que, pour la première fois depuis 1944, « la droite l'a emporté à visage découvert », portée par une « vague conservatrice » qui est aussi celle de la « nor-

malisation mondiale ». Pour M. Gallo, la droite française, qui a réussi à définir une « convergence idéologique », participe en effet d'un mouvement de « rejet des spécificités nationales », qui propose « l'idée qu'il y a un seul modèle plausible de développement social », avec ce principe sous-jacent : « La modernité, c'est le modèle politique anglo-saxon ».

M. Henri Fiezbun rejoint M. Chevènement quand celui-ci se réclame de Jaurès pour rejeter la dichotomie réformistes-révolutionnaires. Pour M. Fiezbun, si la gauche est pluraliste, elle est désormais représentée par un seul parti, le PS. Lui aussi, député apparenté socialiste, M. Henri Nallet exalte « la fonction d'unification de la société et de la nation » qui incombe à l'État et souligne « le trésor que constitue l'État de droit ». M. Nallet juge que la gauche a pour vocation de définir un roman avec l'Étatisme et les « derniers lambeaux du léninisme ».

#### « Bonjour la modernisation, adieu le PS ! »

M. Poperen, enfin, salue chaleureusement la démarche de l'ex-CERES, dont il n'avait pas apprécié, dans le passé, toutes les orientations. Comme M. Chevènement, il juge les rapprochements au sein du PS « possibles, probables peut-être, et sans doute souhaitables ».

Seul, en fait, M. Delebarre s'abstient du moindre signe de communion avec la démarche des amis de M. Chevènement. Il affirme au contraire, sans faire jamais référence à cette démarche, qu'il craint que tout projet « clés en main » n'ait « peut-être une dimension un peu totalitaire ». M. Delebarre, qui énumère les points sur lesquels, selon lui, la gauche doit « faire la différence sur le terrain » avec la droite, ne veut pas « privilégier l'approche générale par rapport à l'approche concrète » et souligne : « Pour nos concitoyens, la vie n'est pas macro-économique ».

L'intervention de M. Delebarre rend tangibles les futures lignes de clivage au sein du PS. Par son discours, l'ancien ministre s'identifie presque exactement au portrait-robot — tracé par M. Georges Sarre — des socialistes qui, « si l'on n'y prend garde », dit M. Sarre, pourraient mener le parti sur la pente d'un parti démocrate à l'américaine. « Il suffit, précise M. Sarre, de bonifier son programme à la critique de la droite (...), de tous subordonner aux stratégies électorales, d'y ajouter une pincée de discours anti-programme, anti-promesses, au nom du réalisme bien entendu, et tout est en place... Bonjour la modernisation, adieu le PS ! »

Ce dialogue implicite ramène aux stratégies personnelles des présidents du PS : plus que M. Dele-

barre, M. Rocard était sans doute visé. M. Chevènement tranche la question, en lançant : « François Mitterrand est notre meilleur candidat pour la prochaine bataille. » « S'il en décidait autrement, ajoute-t-il prudemment, il suffirait, pour préserver l'unité du parti, d'observer ses statuts ».

Si l'appel lancé par M. Chevènement à une alliance qui transcende le clivage droite-gauche avait pu inquiéter certains, les ambiguïtés ont été levées dimanche. M. Chirac a dit, tout au long de la journée, entendre siffler ses oreilles. M. Michel Charzat, député de Paris, et l'un des dirigeants de l'ex-CERES, se montre le plus sévère en dénonçant « l'écueil du retour de cette vieille France inerte, rentière, égoïste, indifférente au monde salarier et productif ». « A cet égard, continue-t-il, le collectif budgétaire de la droite est une éclatante leçon de choses. (...) Il doit dominer à l'esprit de Vicky qu'à l'esprit progressiste et reconstruire de la Résistance ».

Comme en écho, M. Chevènement conclura lui-même : « La mode ultra-libérale (...) se brisera sur la carcasse nationale, et cela d'autant plus sûrement que la politique engagée par M. Chirac va à l'encontre des nécessités de la modernisation (...). Sans doute M. Chirac joue à court terme, mais sa politique n'ira pas loin. Elle s'ensuivra, victime du clientélisme et de l'idéologie ».

JEAN-LOUIS ANDRÉAN.

Le PS veut s'adapter aux mutations de la société. — M. Marcel Debarge, membre du secrétariat national du PS chargé des fédérations, a rendu public, le samedi 19 avril, à l'occasion d'une réunion des premiers secrétaires départementaux du PS, le questionnaire qui sera adressé à toutes les sections du PS (puis déposé par le secrétariat aux fédérations), afin de préparer la convention nationale des 28 et 29 juin prochains.

Les sections n'auront pas à se prononcer, dans cette première phase, sur un texte national, afin que le débat soit plus ouvert, compte tenu du thème très vaste de la convention, puisqu'il s'agit de l'adaptation du PS aux mutations de la société. En outre, le thème de cette convention ne doit pas mettre un point final au débat, mais, au contraire, donner le coup d'envoi d'une vaste réflexion.

Outre des questions sur les différents moyens de renforcer le PS et d'arriver à lui de nouvelles couches, le questionnaire aborde les points suivants : « les évolutions sociologiques ; les phénomènes de marginalisation (et leurs conséquences) ; le mouvement syndical français ; les socialistes et les autres courants de la gauche ; pouvoir politique central et autres pouvoirs ; rapport : pouvoir de gauche / citoyens ; les valeurs socialistes face aux mutations en cours ».

### DÉMOCRATIE 2000

#### Comment dépasser la logique de parti

Il y eut, il y a encore en France, hors les communistes, une première gauche, étatique, qui n'est pas parvenue à apporter de bonnes réponses aux grandes questions... que parfois elle fut même incapable de poser. Il y eut ensuite une « deuxième gauche », marquée par l'inspiration autogestionnaire, le PSU, la CFDT, qui n'eut même pas le succès relatif de la première, tout en commençant à boucler à son heure certains dogmes qui collaient à la gauche non communiste comme son ombre.

L'heure d'une troisième gauche est-elle sonnée ? M. Jacques Delors, ancien ministre de l'économie et des finances, aujourd'hui président de la Commission des Communautés européennes, le suggère il y a quelques jours (*le Monde* daté 20-21 avril). Le dimanche 20 avril, c'était au tour des clubs Démocratie 2000, par la voix de leur président, M. Jean-Pierre Joyet, inspecteur des finances, de former la même hypothèse au terme de leur première assemblée générale réunie à Paris, au centre universitaire du Panthéon.

Il va sans dire que pour M. Joyet, Démocratie 2000 — dont M. Delors, qui participait en août dernier à Lorient à la première rencontre d'été, suit avec attention les travaux — devrait être « un instrument privilégié de ce qui serait une troisième gauche ».

Démocratie 2000 — association créée il y a neuf mois par un groupe de membres du PS élus transcourants (1), qui avaient appelé auparavant à une modernisation de leur parti et au dépassement de la logique exclusive et réductrice des courants — compte aujourd'hui, en province, une vingtaine de clubs. Ceux-ci réunissent, en général, une vingtaine ou quelque dizaines de membres. Ils sont venus s'ajouter progressivement à leur équivalent parisiens, qui est le plus puissant numériquement.

Depuis l'apparition de cette instance de réflexion (qui, comme d'autres de même nature, prospère en province, là où le PS est en crise ou somnole), les premiers thèmes valorisés par les transcourants ont été largement repris, voire banalisés, dans tout le PS.

Dès lors, que reste-t-il à accomplir, et comment ? Pour nombre de

responsables locaux ou de participants parisiens aux activités de Démocratie 2000, la seconde question est primordiale. M. Jacques Sauvageot (Nantes), figure de proue de mai 1968, secrétaire national de cette organisation, est au premier rang de ceux qui estiment que ces clubs doivent jouer d'une autonomie absolue par rapport au PS et qu'ils ne doivent pas avoir d'autre caractéristique que leur large ouverture — de l'extrême gauche aux marges de l'actuelle majorité ».

#### Saint-Marcel-Dassault

M. Sauvageot refuse donc aux fondateurs transcourants d'autres droits que celui de se fonder dans la « petite » masse de Démocratie 2000, bien loin qu'ils en soient les animateurs actuels ou la référence obligée. Sa référence — provocatrice — à lui, ce serait plutôt feu Marcel Dassault, qui aurait très bien pu être, compte tenu de ce qu'il incarne, un membre parmi d'autres du club.

D'autres, qui ne se sont pas exprimés au cours de l'assemblée générale du 20 avril, estiment au contraire que les clubs Démocratie 2000 devraient être « rattachés » au plus près du PS. La volonté d'ouverture maximale des clubs et le principe, retenu au cours de l'assemblée générale, de donner à chaque club de province la faculté de désigner un représentant au sein du conseil d'administration national de Démocratie 2000, paraissent de nature à rendre possible, sinon à favoriser, le triomphe du point de vue de M. Sauvageot.

Car il est trop tôt pour dire quel équilibre s'établira finalement au sein de ces clubs entre les membres et proches sympathisants du PS et les adversaires résolus de tout « emcartage », venus de divers horizons. Ce débat sur l'organisation a permis à M. François Hollande, transcourant lui-même, de proclamer haut et fort que Démocratie 2000 ne saurait être un « parti politique ni une instance au service d'un groupe, d'une tendance ou d'un candidat ».

Au nombre des thèmes qui pourraient être abordés prochainement, les divers aspects de la vie quoti-

dienne placés au centre des débats du moment (quelle télévision ? justice et répression...) ou la nouvelle articulation possible entre les individualismes et le collectif.

Ce débat sur l'organisation ne pouvait pas ne pas se prolonger par l'évocation de la situation et des perspectives de la gauche. Sollicité d'évoquer ce sujet faussement tabou, qui capte en fait l'attention de beaucoup à Démocratie 2000, comme dans d'autres clubs plus ou moins proches du PS, M. Alexandre Adler, historien et journaliste, a fait ressortir quelques-unes des questions brûlantes du moment pour le PS. Par exemple, le fameux « PS à 40 % », largement hégémonique, que beaucoup appellent de leurs vœux serait-il une bonne chose ? M. Adler n'est pas loin de penser le contraire. Le SPD allemand, le PCI italien ou le Parti travailliste britannique sont, a-t-il fait valoir, autant d'exemples, d'échec, empêtrés qu'ils sont dans l'étendue stérile et confusionniste de leur système atavistique.

A cette tentation d'un « premier parti de France » qui risquerait d'être aussi impuissant que puissant, après avoir phagocyté tout ce qui se trouve sur ses marges, M. Adler oppose un PS au profil net (le parti des salariés et des syndiqués), susceptible de s'allier sur sa gauche ou sur sa droite avec ce qu'il appelle des « partis-sas ». Ces derniers sont à inventer ou à recréer (aptitude qui ne dépend pas, du reste, du PS).

L'hypothétique configuration ainsi décrite poserait autant de problèmes qu'elle en résoudrait. Autant de questions qui ne regardent pas Démocratie 2000... tout en concernant son premier chef, le troisième gauche qui vent s'y élaborer. Elles y seront donc autant que d'autres tôt ou tard discutées. Ne serait-ce qu'en raison de la probabilité lourde de conséquences énoncée par M. Adler en conclusion de son propos : « 1981 ne se reproduira plus ».

MICHEL KAJMAN.

(1) Animé par MM. Jean-Michel Gaillard, François Hollande, Jean-Pierre Mignard et Jean-Yves Le Drian, député du Morbihan et maire de Lorient.

### « Ici Moscou » ou la presse soviétique à la portée des Français

Les milliers de lettres qui se sont adressées au Monde ont permis de constater que la presse soviétique est lue et appréciée par un grand nombre de Français. C'est pourquoi le Monde a décidé de publier, à partir du 22 avril, une rubrique hebdomadaire intitulée « Ici Moscou ». Cette rubrique sera composée de textes choisis dans la presse soviétique, de reportages, de chroniques, de lettres de lecteurs, etc. Elle sera publiée dans la France, en France, en France.

### A TRAVERS LE MONDE

#### AFGHANISTAN

##### Lourdes pertes de la résistance à Kandahar

Kandahar, 20 avril. — Les forces de la résistance ont subi de lourdes pertes lors de la bataille de Kandahar. Les combattants ont été contraints de se replier dans les montagnes environnantes. Les pertes sont considérables, tant en hommes qu'en matériel. Les forces gouvernementales ont poursuivi leur avance vers la ville.

#### CHYPRE

##### Nicosie fait des contre-propositions à GHORU

Nicosie, 20 avril. — Le gouvernement chypriote a fait des contre-propositions à la proposition de cessez-le-feu présentée par le Secrétaire général de l'ONU, Dagh Oluks. Les propositions chypriotes visent à garantir la sécurité des deux communautés et à permettre un dialogue plus constructif.

#### TUNISIE

##### Saisie de trois hélicoptères militaires

Tunis, 20 avril. — Des forces armées ont saisi trois hélicoptères militaires appartenant à une organisation armée clandestine. Les hélicoptères étaient destinés à des opérations militaires dans le sud du pays.

#### ZAIRE

##### Important ramassage ministériel

Kinshasa, 20 avril. — Un important ramassage ministériel a eu lieu à Kinshasa. Les ministres ont discuté de la situation politique et économique du pays. Des décisions importantes ont été prises concernant la réforme administrative.

**SORRY FERRY!**

**HOVER SPEED**  
en Voiture, en Vitesse et Angleterre.

Le bon côté de la Manche, c'est moi. Hoverspeed. Calais ou Boulogne, j'ai mon terminal privé. J'embarque tout de suite 424 passagers et 55 voitures. Pas de poids lourd. A bord, j'ai fait tout le monde. Même les tout-petits ont un grand fauteuil. Vol glissé à 100 km/h et voici Douvres. En 35 minutes.

Et ce n'est pas tout. Sud de l'Angleterre, Londres ou Ecosse, mes adresses conduisent toujours à de bons souvenirs. Je te fais du mal ? Désolé Ferry!  
Contactez votre agence de voyages, ou Hoverspeed, 4, rue de la Paix, 75002 Paris. **(1) 42.60.36.48**

# POLITIQUE

## LA MUTATION DU PS

### « Allons z'idées » : Jack Lang en Mouvement

Un portrait de l'ancien ministre de la culture Jack Lang en député socialiste lambda du Lot-et-Cher, auréolé de nostalgie, le regard sévère tourné vers son successeur François Léotard ? Impossible. Parce que, voyez-vous, « les gouvernements passent, le mouvement de la vie demeure et reste le plus fort ».

Alors ve pour le mouvement ! Et même pour le Mouvement, M. Le Pen, Jack Lang s'y lance ces jours-ci avec l'aide du publicitaire Jacques Séguéla.

En grand format (cent affiches de 4 mètres sur 3 mètres à Paris), c'est un Jack Lang, au visage barboté par Kiki Picasso, aux riches couleurs de la diversité, qui va apparaître sur les murs de Paris. Seule petite concession au style rétro, un slogan proclamera : « Allons z'idées », un associatif, bien sûr, cette fois en marche au nom de l'ancien ministre de la culture.

Saisis de curiosité ou d'enthousiasme, les créateurs, les entrepreneurs, les innovateurs sociaux, en un mot ceux qui peuplent « la France qui bouge » se précipiteront au téléphone et appelleront le numéro (45-78-61-61) indiqué par les affiches.

De la bouche même de Jack Lang, néophyte et ancien supporteur apprendront au réducteur du mouvement et du Mouvement : « La parole sera d'abord aux actes ». Bouger, donc. Et, ajoute Jack Lang, « garder le soleil au cœur ». Pour faire pièce aux rigueurs du printemps libéral, sans doute...

Le Mouvement ne peut s'arrêter en si bon chemin : l'affiche même au téléphone, le téléphone à la communication interactive sur minitel. Interrogés, on vous répondra. Tradition pas morte, toutefois : écrivez (Jack Lang, codex 505, Paris Bruns), on vous répondra. Plus tard.

**Centre d'Éducation Permanente Université de Paris I - Panthéon-Sorbonne**  
14, rue Cujas 75005 Paris

**INITIATION AU DROIT DU TRAVAIL** : du 26 au 30 mai 1986  
**DROIT DES AFFAIRES** : les 15, 16, 22, 23, 29 et 30 mai 1986  
**AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE** : les 3, 4, 10 et 11 juin 1986

Tél. 43.29.75.23 ou 43.54.67.80 Isabelle GOULERET

## Les réserves de la gauche et les handicaps de la droite

(Suite de la première page.)

Selon le sondage de la SOFRES réalisé à la sortie des bureaux de vote (pour TF1, Europe 1 et l'Express), en cas de duel présidentiel Chirac/Mitterrand ou Barre/Mitterrand, 70 % seulement des électeurs de Jean-Marie Le Pen votent pour le candidat de la droite, 12 % préfèrent l'actuel président et entre 16 % et 20 % refusent d'exprimer un choix. Un important déboisement de voix ne peut donc être exclu du côté de l'extrême droite.

La fragilité du RPR et de l'UDF tient à l'étrécissement de leurs bases sociologiques. Si, avec le concours de divers droits, la nouvelle majorité n'a pas dépassé 45 % des voix, elle le doit à sa faiblesse dans les couches moyennes salariées et chez les ouvriers. En prenant en compte la profession du chef de ménage, elle obtient 62 % des voix des agriculteurs, 56 % chez les commerçants, 56 % chez les cadres, 33 % chez les inactifs et retraités, mais 36 % seulement parmi les professions intermédiaires et les employés et 30 % chez les ouvriers.

On touche ici à une limite essentielle : les catégories de professions intermédiaires, employés et ouvriers, représentent 48 % du corps électoral ; mais elles ne forment que 34 % de l'électorat de la nouvelle majorité. Le RPR et l'UDF ne peuvent espérer assumer une vocation majoritaire sans élargir leur base sociologique.

Ce phénomène ne tient pas à un attachement exceptionnel des couches moyennes (salariés et ouvriers) pour la gauche (le Front national recueille d'ailleurs parmi elles entre 10 et 11 % des voix). Le RPR et l'UDF souffrent, en fait, d'une image sociale marquée. Selon une enquête le Point-SOFRES réalisée au cours de la campagne électorale, la majorité des professions intermédiaires et des employés estiment que le programme et les propositions du RPR et de l'UDF s'adressent aux catégories privilégiées, et non pas à l'ensemble des Français.

An d'émouvoir, de la plate-forme de l'ancienne opposition ont surtout été retenues la suppression de l'impôt sur les grandes fortunes et la suppression de l'autorisation administrative de licenciement. Deux mesures qui heurtent une large fraction de l'électorat de droite.

### Les atouts du PS

Sur le plan politique enfin, le Parti socialiste possède de nombreux atouts pour la prochaine présidentielle. Il est désormais dominant à gauche, et le scrutin sera l'occasion par excellence d'affaiblir une nouvelle fois le PC puisque le vote utile y jouera à plein. A l'inverse, la droite partira divisée avec probablement un affrontement entre MM. Jacques Chirac et Raymond Barre. Ce combat a une issue très incertaine, mais il peut de surcroît laisser des traces pour le second tour. En 1974, il a manqué à M. Giscard d'Estaing 600 000 voix de M. Chaban-Delmas, en 1981, il lui a manqué 1 400 000 voix de M. Chirac.

Tous ces éléments suffisent à rendre très ouverte l'élection présidentielle et même à donner un léger avantage théorique au Parti socialiste, si toutefois il parvient à conserver son unité et à éviter le retour aux délices de la surenchère. Mais, en dernier ressort, deux éléments permettront d'apprécier l'évolution des chances de chaque camp dans les mois à venir.

1) La présidentielle ne se jouera pas aux extrêmes, mais au centre. Si le RPR et l'UDF obéissent à la tentation de préparer la prochaine présidentielle en se rapprochant de M. Le Pen, ils risquent de faire un bien mauvais calcul.

Le résultat du second tour sera avant tout déterminé par le report des forces droite-gauche du premier tour. Or une alliance politique avec M. Le Pen est rejetée par 71 % des sympathisants de l'UDF et 62 % des RPR, et la majorité

actuelle n'y survivrait pas. De même, un recours intensif aux thèmes sécuritaires et anti-immigrés pourrait faire basculer une partie des électeurs centristes vers le PS. Pour s'assurer l'avantage dans la primaire du premier tour, le RPR et l'UDF auront tendance à chasser sur les terres du Front national, mais ils ne devront pas le faire au-delà de certaines limites, sans perdre l'appoint décisif des électeurs du centre.

2) Les couches moyennes salariées arbitreront le duel du second tour. C'est le basculement des cadres moyens et employés vers M. Mitterrand qui a permis en 1981 la victoire socialiste. C'est leur réticence envers le RPR et l'UDF qui a freiné le succès de la nouvelle majorité le 16 mars dernier. C'est leur choix qui fera pencher la balance lors de la prochaine élection présidentielle. Ces électeurs jugeront la nouvelle majorité sur deux points : son efficacité économique, en particulier sur le chômage, et son souci du bien commun, sans donner le sentiment de privilégier aucunes communautés sociales.

JÉRÔME JAFFRÉ.

## Propos et débats

### M. d'Omano : accélérateur

Invité du Club de la presse d'Europe 1 dimanche soir 20 avril, M. Michel d'Omano (UDF-PR), président de la commission des finances de l'Assemblée nationale, a expliqué que le gouvernement « dans son action », « va rencontrer des freins (routine administrative, groupes de pression) ». « C'est pourquoi le Parlement doit jouer un rôle d'accélérateur », a-t-il ajouté en précisant qu'il ne sera pas choqué par un recours du gouvernement à l'article 49, alinéa 3 de la Constitution qui permettra de faire adopter sans vote le projet de loi habilitant le gouvernement à légiférer par ordonnances.

### M. Le Pen : pas acceptable

M. Jean-Marie Le Pen a jugé que la rapidité avec laquelle le gouvernement veut faire adopter le projet d'habilitation économique et sociale n'est « pas acceptable ». Le président du Front national, qui participait au forum de RMC dimanche 20 avril, a fait montre de scepticisme quant à la possibilité d'une participation de son parti au gouvernement. Toutefois, il a précisé : « Il peut se trouver des situations où l'intérêt national serait mis en cause de façon si grande que nous soyons amenés à participer à l'exercice des responsabilités, d'ailleurs c'est notre objectif ». D'autre part, le député de Paris a estimé que le « langage de fermeté » de MM. Charles-François et Robert Padoa-Schioppa « dans le bon sens » et que ces deux ministres sont au sein du RPR ceux qui « ont acclimaté le programme et le langage » de son parti.

### M. Schwartzberg : irrespect flagrant

M. Roger-Gérard Schwartzberg, ancien président du MRG, député apparenté PS du Val-de-Marne, proteste contre ce qu'il appelle « l'ambition du gouvernement de mettre hors jeu l'Assemblée nationale ». Après avoir mis en garde contre le risque de voir le Parlement devenir « une coquille vide », l'ancien secrétaire d'Etat affirme que « cet irrespect flagrant de l'institution parlementaire doit inquiéter, au-delà même de la gauche, tous ceux qui sont attachés aux valeurs démocratiques de débat et de dialogue ».

## LES SONDAGES

### Baisse de la « cote » de M. Mitterrand

La « cote de popularité » du président de la République, mesurée par l'IFOP pour le Journal du dimanche du 20 avril (enquête faite auprès de mille huit cent cinquante-six personnes du 2 au 12 avril), s'est établie à 44 % de « satisfaites » contre 36 % de « mécontentes » (20 % ne se prononcent pas). Ces chiffres traduisent une amélioration par rapport au début du mois de mars (33 % de satisfaites, 41 % de mécontentes), mais une dégradation par rapport à une enquête faite par l'IFOP du 19 au 21 mars (48 % de satisfaites, 35 % de mécontentes).

Pour 41 % des Français, selon cette enquête, M. Chirac est « le vrai chef de l'opposition » ; pour 40 % d'entre eux, c'est M. Mitterrand. Si la cohabitation ne dure pas, les Français préfèrent à 48 % que M. Mitterrand démissionne et que soit organisée une élection présidentielle, plutôt qu'il ne dissolve l'Assemblée nationale et provoque des élections législatives (36 %).

## LA POLICE NATIONALE EN NOUVELLE-CALÉDONIE

### Les « charrettes » de MM. Laffleur et Ukeiwé

Cette liste, qui circule à Nouméa depuis plusieurs semaines, mettrait en cause une dizaine de personnes, au premier rang desquelles figurent des fonctionnaires d'Etat détachés dans les trois régions dirigées par le Front de libération nationale kanak socialiste (FLNKS). Mais pour l'instant, seules les mutations affectant les responsables de la police semblent se confirmer.

Coincidence troublante : au moment même où l'on apprend l'imminence de ces rappels, le député RPR M. Jacques Laffleur, de retour de Paris en compagnie du sénateur M. Ukeiwé, déclarait : « Nous ne demandons pas de choses aux autorités, nous demandons des charrettes ». Une fermeté de ton qui ne fait que renforcer les inquiétudes du FLNKS dix jours avant la venue sur l'île de M. Bernard Pons. An cours de sa visite, le ministre des DOM-TOM devrait dévoiler, devant le congrès du territoire, les grands axes de la loi-programme soumise pour la Nouvelle-Calédonie.

F. B.

**OISE**  
OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH  
L'ANGLAIS A OXFORD  
Stages intensifs à Oxford, toute l'année, toute durée, pour adultes et étudiants

**itc**  
CALVITIE AVANCÉE RESTEZ JEUNE  
La solution : la prothèse capillaire Dominique LAVIGNE  
100 % cheveux naturels, parfaitement invisible. Retrouvez vous, retrouvez vos cheveux.

## CINQ ÉLECTIONS

### Un exclu du PS conquiert le...

Cinq élections cantonales partielles ont eu lieu dimanche 20 avril. Dans trois d'entre elles, il s'agit de pourvoir des sièges de scrutin et dans les deux de pourvoir des sièges de canton, à la suite d'un décès survenu au cours d'une élection précédente.

**LOT-ET-GARONNE** : canton de Combrailles. Inscrits : 10 790. Suffrages exprimés : 6 433. (UDF RPR) : MM. Cassan, 2 709 ; Desjardins, 1 709 ; Laffleur, 1 709 ; Ukeiwé, 1 709 ; Vial, 1 709.

**LOT-ET-GARONNE** : canton de Combrailles. Inscrits : 10 790. Suffrages exprimés : 6 433. (UDF RPR) : MM. Cassan, 2 709 ; Desjardins, 1 709 ; Laffleur, 1 709 ; Ukeiwé, 1 709 ; Vial, 1 709.

**LOT-ET-GARONNE** : canton de Combrailles. Inscrits : 10 790. Suffrages exprimés : 6 433. (UDF RPR) : MM. Cassan, 2 709 ; Desjardins, 1 709 ; Laffleur, 1 709 ; Ukeiwé, 1 709 ; Vial, 1 709.

**LOT-ET-GARONNE** : canton de Combrailles. Inscrits : 10 790. Suffrages exprimés : 6 433. (UDF RPR) : MM. Cassan, 2 709 ; Desjardins, 1 709 ; Laffleur, 1 709 ; Ukeiwé, 1 709 ; Vial, 1 709.

**LOT-ET-GARONNE** : canton de Combrailles. Inscrits : 10 790. Suffrages exprimés : 6 433. (UDF RPR) : MM. Cassan, 2 709 ; Desjardins, 1 709 ; Laffleur, 1 709 ; Ukeiwé, 1 709 ; Vial, 1 709.

**LOT-ET-GARONNE** : canton de Combrailles. Inscrits : 10 790. Suffrages exprimés : 6 433. (UDF RPR) : MM. Cassan, 2 709 ; Desjardins, 1 709 ; Laffleur, 1 709 ; Ukeiwé, 1 709 ; Vial, 1 709.

**LOT-ET-GARONNE** : canton de Combrailles. Inscrits : 10 790. Suffrages exprimés : 6 433. (UDF RPR) : MM. Cassan, 2 709 ; Desjardins, 1 709 ; Laffleur, 1 709 ; Ukeiwé, 1 709 ; Vial, 1 709.

## COUP DE FIL-COUP DE POT.



LE BONHEUR, C'EST SIMPLE COMME UN COUP DE FIL



## GILLES PERRAU

présente le dossier de la participation des Allemands à la résistance en France



**GILLES PERRAU** PRÉSENTE  
**Taupes rouges** contre

En vente en librairie

Un livre passionnant pour rendre à ces combattants de l'ombre qui furent de vrais héros.

MESSIDOR/Document

# POLITIQUE

## CINQ ÉLECTIONS CANTONALES

### Un exclu du PS conquiert le canton de Mayenne-Ouest

Cinq élections cantonales partielles ont eu lieu le dimanche 20 avril. Dans trois cantons, il s'agissait de premiers tours de scrutin et dans les deux de la Mayenne, de seconds tours. La droite, qui détenait jusqu'alors ces cinq cantons, a dû céder celui de Mayenne-Ouest à M. Leblanc (div. g.), maire de Mayenne (récemment exclu du PS), alors qu'elle était majoritaire au premier tour. Son recul sensible dès le 13 avril (- 17 points) s'est encore amplifié au second tour par rapport à l'élection précédente de mars 1985 (- 18 points).

L'actuelle majorité, en revanche, a gardé le canton de Lohron où M. Le Feuvre (div. d.), succède à M. Angeard (div. d.). Elle devrait conserver les trois cantons qui restent en ballottage : Droué (Loir-et-Cher), où l'unique candidat de gauche, M. Leroy (PC), est éliminé pour n'avoir pas franchi la barre de 10 % des inscrits ; Le Croisé (Loire-Atlantique) où le candidat du PC, M. Le Berche, maire de Bats-sur-Mer, réalise un très bon score et gagne plus de 16 points ; Mayenne-Est (Lot-et-Garonne), en dépit d'un léger progrès de la gauche (+ 1,47 point).

**LOIRE-ATLANTIQUE, canton de Le Croisé (1<sup>er</sup> tour).**  
Inscr., 8 714 ; vot., 4 317 ; suff. cr., 4 274. - MM. Auffret, sout. RPR-UDF, 2 108 ; Le Berche, PC, 1 125 ; UDF, PS, 637 ; Thomère, div. d., 214 ; M. Orsac-Garrau, FN, 190. IL Y A BALLOTAGE.

**LOT-ET-GARONNE, canton de Mayenne-Est (1<sup>er</sup> tour).**  
Inscr., 10 790 ; vot., 6 559 ; suff. expr., 6 458. M<sup>me</sup> Larrieu (UDF-RPR), 2 921 ; MM. Cazassus, PS, 2 190 ; Wind, div. d., 769 ; Drouillet, PC, 578. Il y a ballottage.

**MAYENNE, canton de Mayenne-Ouest (deuxième tour).**  
Inscr., 8 994 ; vot., 6 556 ; suff. expr., 6 375. MM. Leblanc, ex-PS, 3 296. ELU ; Vigouroux, sout. UDF, 3 079.

[Ces élections partielles ont été destinées à remplacer M. Louis Jarry, RPR, qui avait été élu au premier tour des cantonales de mars 1982 avec 3 632 voix (54,47 % des suffrages) contre 1 967 à M. Héroult, soutenu par le PS, et 547 à M. Fleury, PC, pour 3 566 suffrages exprimés, 5 677 votants et 8 291 électeurs inscrits. M. Auffret, maire du Croisé, qui bénéficie du soutien des partis de droite, a recueilli 49,32 % des suffrages. Il se trouve en ballottage très favorable et devrait logiquement l'emporter dimanche 27 avril devant le maire communiste de Bats-sur-Mer, M. Le Berche, qui a pourtant réalisé un très bon score (26,32 % des suffrages).

[M<sup>me</sup> Larrieu, candidate du RPR et du UDF, est arrivée en tête du premier tour de ce scrutin partiel destiné à remplacer Jean Larrieu, div. d., son mari, récemment décédé. Elle a recueilli 45,23 % des suffrages. Jean Larrieu avait été élu conseiller général de ce canton au second tour des cantonales de mars 1985 avec 4 514 voix contre 3 525 au candidat socialiste, M. Hubert Gouzes, ancien député, pour 8 039 suffrages exprimés, 8 325 votants et 10 619 électeurs. Les résultats de premier tour avaient été les suivants : Inscr., 10 616 ; vot., 7 615 ; suff. expr., 7 492. MM. Gouzes, 2 469 ; Larrieu, 2 168 ; Wind, div. d., 1 813 ; Drouillet, PC, 628 ; Bataillon, FN, 464. Par rapport à ce premier tour de mars 1985, la gauche s'est bien maintenue le 20 avril. Elle a même enregistré un léger progrès puisque elle a recueilli 42,96 % des suffrages au lieu de 41,39 % il y a un peu plus d'un an. Le candidat du PS, M. Cazassus, a fait un peu mieux que M. Gouzes précédemment (33,91 % contre 32,99 %) et le candidat du PC, M. Drouillet, a gagné un demi-point (8,95 % au lieu de 8,39 %).

**LOIR-ET-CHER, canton de Droué (1<sup>er</sup> tour).**  
Inscr., 3 196 ; vot., 2 374 ; suff. cr., 2 346. MM. Mercier, div. dg., 845 ; Brunet, div. d., 483 ; Vessier, div. d., 356 ; Fourmont, div. d., 224 ; Conillon, div. d., 200 ; Leroy, PC, 183 ; Lemoisson, 55. Il y a ballottage.

**MAYENNE, canton de Lohron (2<sup>e</sup> tour).**  
Inscr., 9 467 ; vot., 5 592 ; suff. expr., 5 362. MM. Le Feuvre, did. d., 2 761. ELU ; de Vanjan-Langan, div. d., 2 601.

[Ces élections partielles ont été destinées à remplacer M. Paul Bourcier, UDF, ancien conseiller général, décédé le 25 février à l'âge de quatre-vingt dix ans. Il avait été élu au premier tour du renouvellement cantonal de mars 1982 avec 1 489 voix (61,82 % des suffrages exprimés) contre 634 au candidat du PS, M. Simeur et 317 au candidat du PC, M. Leroy pour 2 440 suffrages exprimés, 2 985 votants et 3 249 inscrits. La situation était plus confuse dimanche 20 avril puisque sept candidats se disputaient la succession de Paul Bourcier. Un seul d'entre eux, M. Leroy, PC, a réchassé de la gauche. Il a recueilli 7,99 % des suffrages. M. Mercier, actuel maire de Droué, est arrivé en tête devant M. Brunet, successeur du défunt à la mairie de Droué et M. Vassier, ancien maire de Droué.]

[M. Le Feuvre, maire de Saint-Pierre-le-Cœur, l'a emporté avec 51,49 % des suffrages, devant M. de Vanjan-Langan, maire de Lamy-Villiers, qui était arrivé en tête au premier tour de ce scrutin partiel. M. Le Feuvre succède à M. Alphonse Angeard, div. d., récemment décédé, qui avait été élu au premier tour des cantonales de mars 1985, avec 4 514 voix (76,42 % des suffrages) contre 1 510 à M. Carat (PS) et 366 à M. Prieur (PC) pour 6 418 suffrages, 6 777 votants et 9 303 inscrits. La gauche, qui avait enregistré des pertes sensibles au premier tour de ce scrutin partiel (- 4 points pour le PC ; - 16,32 points pour le PS) par rapport à 1985, avait été éliminée dès le 13 avril, sacre de ses deux candidats n'ayant franchi la barre des 10 % inscrits indispensable pour se maintenir au second tour.

### CRISE MUNICIPALE A DRAGUIGNAN

(De notre correspondant régional.)  
Draguignan. - De graves difficultés de gestion sont à l'origine d'une crise qui secoue depuis plusieurs semaines la municipalité de Draguignan (Var). Selon un avis de la Chambre régionale des comptes, les finances de la ville présentent un déficit cumulé de 50 millions de francs pour les trois derniers exercices budgétaires. Le maire (RPR), M. Jean-Paul Claustrès évoque l'héritage laissé par la précédente municipalité socialiste, alors que l'opposition de gauche lui reproche sa politique dilapidatoire et qu'une partie de ses collègues se refuse à « cautionner ses actions ». M. Claustrès est également désavoué par les instances départementales de son parti qui ont saisi la Commission nationale des conflits du RPR. Le vote qui doit émettre prochainement le conseil municipal sur l'avis de la Chambre devrait permettre de clarifier une situation confuse. Il implique l'acceptation par la majorité de mesures drastiques et impopulaires d'économie pour l'établissement des prochains budgets.

En cas de vote négatif, les propositions de la Chambre seront appliquées d'office. Mais la persistance des dissensions rendrait inévitables à terme de nouvelles élections. Le RPR cherche à éviter pour ne pas risquer de perdre la principale ville (vingt-neuf mille habitants) qu'il dirige dans le Var où le scrutin du 16 mars a montré son déclin. G. P.

• PCF : Un nouveau responsable en Meurthe-et-Moselle. - Réuni ce week-end, le comité fédéral du PCF de Meurthe-et-Moselle a élu un nouveau premier secrétaire en remplacement de M. Alain Amicible, démissionnaire après les législatives du 16 mars. M. Jean-Paul Mongel, seul candidat, a obtenu 30 voix. Il y a eu 25 contre, 5 refus de vote et 1 abstention. M. Claude Billard, nouveau membre du bureau politique du PCF depuis le 25<sup>e</sup> congrès de février 1985 assistait à ce scrutin. La ratification de cette élection par les instances dirigeantes du PCF n'est pas certaine. M. Mongel, en effet, était parmi les quinze abstentionnistes de la délégation de Meurthe-et-Moselle lors du dernier congrès alors que M. Roland Favaro, responsable régional du PCF qui avait les faveurs de la direction, mais n'était pas candidat, était parmi les trois représentants de la délégation qui avaient voté pour la résolution.

# les handicaps de la droite

Une fois de plus, les élections cantonales ont permis de constater les handicaps de la droite. Dans les cinq cantons concernés, la droite a perdu deux sièges. Ce recul est dû à la défection de certains élus de la droite, mais aussi à la victoire de candidats de gauche. Les élections cantonales ont permis de constater les handicaps de la droite. Dans les cinq cantons concernés, la droite a perdu deux sièges. Ce recul est dû à la défection de certains élus de la droite, mais aussi à la victoire de candidats de gauche. Les élections cantonales ont permis de constater les handicaps de la droite. Dans les cinq cantons concernés, la droite a perdu deux sièges. Ce recul est dû à la défection de certains élus de la droite, mais aussi à la victoire de candidats de gauche.

Le résultat de ces élections cantonales a permis de constater les handicaps de la droite. Dans les cinq cantons concernés, la droite a perdu deux sièges. Ce recul est dû à la défection de certains élus de la droite, mais aussi à la victoire de candidats de gauche. Les élections cantonales ont permis de constater les handicaps de la droite. Dans les cinq cantons concernés, la droite a perdu deux sièges. Ce recul est dû à la défection de certains élus de la droite, mais aussi à la victoire de candidats de gauche.

## Propos et débats

**M. d'Ornano : accélérateur**  
M. d'Ornano, ministre de l'Intérieur, a déclaré que le projet de loi relatif à la décentralisation est un véritable accélérateur de la réforme administrative. Il permettra de clarifier les compétences et d'améliorer l'efficacité de l'administration.

**M. Le Pen : pas acceptable**  
M. Le Pen, député, a déclaré que le projet de loi relatif à la décentralisation n'est pas acceptable. Il estime que ce projet va entraîner une dégradation des services publics et une perte de confiance des citoyens.

**M. Schwartzberg : respect flagrant**  
M. Schwartzberg, député, a déclaré que le projet de loi relatif à la décentralisation est un véritable respect flagrant de la volonté des citoyens. Il estime que ce projet va permettre de renforcer la démocratie locale.

## A POLICE NATIONALE EN N. N. VILLE-CALÉDOISE

Les « charrettes » de MM. Lafleur et Ukeini  
Les « charrettes » de MM. Lafleur et Ukeini, deux députés de la Nouvelle-Calédonie, ont été l'objet de nombreuses critiques. On leur reproche d'être des élus de circonstance et de ne pas avoir de réelle compétence.

**L'ANGLAIS A OXFORD**  
ALVITIE AVANCEE RESTEZ JEUNE

**GILLES PERRAULT**  
présente le dossier de la participation des Allemands à la résistance en France

**GILLES PERRAULT PRESENTE Taupes rouges contre**

95 F

En vente en librairie

Un livre passionnant pour rendre justice à ces combattants de l'ombre qui furent de vrais héros.

MESSIDOR/Document

**A VUE DE NEZ, UN CHEF-D'OEUVRE.**

Bernard Pivot.

**Patrick Süskind Le Parfum**

Histoire d'un meurtrier Fayard

360 pages 95 F

Traduit de l'allemand par Bernard LORTHOLARY

Dans la France du XVIII<sup>e</sup> siècle, un nabot nommé Grenouille découvre le meilleur parfum du monde. De cette idée feuilletonnesque, saturée de détails et de cascades ethnographiques, Patrick Süskind, jeune romancier munichois, a fait "Le Parfum", le nouveau best-seller européen.

Patrick Mauries, Libération

Encore un exploit, cette exaltation de l'exhalaison, dont seules sont capables l'écriture et la lecture, à l'exclusion de tout autre art!

Bertrand Poirot-Delpech, Le Monde

Tout le monde a déjà envie de lire ce parfum étrange qui restera unique dans la littérature d'aujourd'hui.

Sylvie Genevoix, Madame Figaro

La traduction ? Un chef-d'œuvre.

J.-P. Lefebvre, Les Nouvelles Littéraires

**FAYARD**

# société

## POINT DE VUE

### Le traité de la délinquance

Par GILBERT BONNEMAISON (\*)

Il est souhaitable pour notre pays que la période actuelle de coexistence dans la conduite des affaires soit mise à profit pour faire avancer la réflexion et l'action dans le domaine de la sécurité des personnes et des biens. Le sens bien compris de l'intérêt public devrait imposer que la sécurité ne soit plus l'objet de discours démagogiques et de mesures relevant plus de l'annonce médiatique que d'une efficacité bien comprise. Quel homme serein peut-il mettre à charge du présent gouvernement les agressions, les cambriolages, les vols de la semaine présente ? C'est pourtant cette affirmation qui, malheureusement, fut trop souvent utilisée dans le passé.

L'engagement sécuritaire entretenu par le Front national n'a souvent rencontré que de faibles résistances de la part des partis responsables. Certains arguments ont semblé prendre à la gorge les hommes politiques, leur faisant perdre tout bon sens, les précipitant dans une course poursuite infernale après un certain électorat et donnant par là même une apparence de légitimité aux thèses les plus extrêmes. Mais s'est-on rendu compte que ces propositions jusqu'absurdistes portaient elles-mêmes leur propre absurdité ? Renvoyer les immigrés massivement chez eux induit le nécessaire de camps, de bateaux, de contraintes. Le simple énoncé pousse l'absurdité jusqu'à l'horreur.

Une des leçons du 16 mars est qu'aucun parti représentatif et républicain n'est gagnant à pratiquer la surenchère en ce domaine. L'extrémisme étant toujours le plus fort, il est temps d'arrêter cette course, de s'accorder à dire que la sécurité ne doit plus être un enjeu passionné de la confrontation politique et qu'une fraction de la population n'établira pas la sécurité contre ou sans l'autre. La délinquance tire profit de ce débat dans la mesure où les acteurs susceptibles de la combattre se démobilisent, se divisent, se querellent. Le débat démocratique retrouvera son légitime rôle lors des discussions sur les moyens, sur les budgets.

La délinquance ne s'exploite pas, elle se traite à partir de quelques principes participant du consensus civique dont il faut organiser la prise de conscience dans l'opinion publique. Il faut rompre un faux débat qui anime, depuis des années, les juristes, les criminologues, à propos du couple répression-prévention. Le socle de ces débats : trop de sommations à choisir l'un ou l'autre et, suivant le choix fait, d'être taxé d'utopiste, de laxiste, de répressif, d'adversaire des droits de l'homme. A examiner les contenus des deux textes, leur traduction dans les systèmes légaux, leurs réussites et leurs échecs, on doit tenir pour acquis, contrairement aux idées reçues, leur nécessaire coexistence, leur complémentarité et,

mieux, leur imbrication. Vouloir faire une politique de prévention sans transformer l'appareil répressif est impossible. Vouloir faire une politique répressive sans prévention est aussi irréaliste. La légitimité de l'appareil répressif est aussi celle du préventif. La réciproque est tout aussi vraie.

Dès lors, il est plus important de dégager des « savoir-faire » à propos de chacun des domaines étudiés, d'analyser concrètement les réactions de l'un sur l'autre et de ne jamais décider d'une mesure dans l'un des domaines sans se poser la question de son retentissement sur l'autre.

#### Un débat inutile

Le débat sur les causes de la délinquance est largement inutile dans la période actuelle. Il est établi qu'un système répressif fonctionnant sans aucune intégration des causes de la délinquance dans ses réponses court le risque d'être rejeté par le corps social. Les causes de la délinquance énumérées en termes d'habitat, de chômage, de formation, etc., sont inopérantes dans la mise sur pied d'un système de prévention. Elles donnent des repères dans l'orientation, mais peu de chose sur le contenu.

Ce ne sont pas les grands ensembles en eux-mêmes qui riment avec délinquance, mais l'existence ou non d'équipements socio-culturels, éducatifs ou sportifs et lorsqu'ils existent, la qualité de l'animation en leur sein, la réalité de leur vie active. Il y a les grands ensembles de l'enfui et les autres. Le plus grand pragmatisme doit régner aujourd'hui. Pour que ce pragmatisme génère des savoir-faire, il est nécessaire d'être le plus près possible du terrain, des quartiers, des villes.

C'est à partir de l'étude concrète d'une situation que tous les acteurs, qu'ils appartiennent à la prévention ou à la répression - et ce, sans souci de dominer l'autre au nom d'une légitimité que plus personne n'a - pourront décider d'une politique globale de lutte contre l'insécurité. Ce pragmatisme nécessaire sonne le glas d'une autre illusion. La délinquance ne se combat pas par décret et en faisant porter la priorité sur un corps d'Etat ou un autre. Ce ne sont pas les juges seuls, les policiers seuls, les travailleurs sociaux seuls, les formateurs seuls, qui ont le monopole de l'établissement de la sécurité.

On peut imaginer tous les textes législatifs et réglementaires depuis Paris, mais l'important, c'est de savoir comment ils seront appliqués. Cette application passe par tellement de filtres, tellement d'interprétations, qu'on ne peut guère connaître d'avance l'efficacité réelle produite par ces textes, ni même après coup. Il vaut mieux regarder ce qui se passe dans les villes et concevoir des directives très souples dans le cadre d'une conception d'ensemble, de manière à impulser un maximum d'initiatives à l'éche-

lon local, en y développant la concertation.

Plutôt qu'un savoir central, abstrait, spécialisé, développons un savoir local, concret, partagé par le maximum de personnes. Les préfets ont un rôle prioritaire dans l'enrichissement et l'animation de ce savoir qui permet la richesse des initiatives, la fin des cloisonnements et la motivation des acteurs.

Pour traiter la délinquance, l'Etat doit se forger de nouvelles fonctions. Ne plus produire des directives élaborées à partir de connaissances partielles, mais affirmer un rôle d'animation. Fonction difficile, mais qui n'est, en aucun cas, un amoindrissement de ses prérogatives. C'est une nouvelle responsabilité difficile, mais très prometteuse, la seule à donner un contenu réel au principe que l'Etat est responsable de la sécurité jusque dans les petits faits de la vie quotidienne.

La commission des maires sur la sécurité composée d'élus appartenant au Parti socialiste, au RPR, au PC et à l'UDF avait fixé les bases de cette politique en 1982. Le Conseil national de la prévention de la délinquance l'a confirmée. Près de quatre cents villes ont créé des conseils communaux de prévention de la délinquance, réunissant tous les acteurs de la répression et de la prévention autour des maires. Ces conseils, dont l'importance de l'activité est diverse et pour certains fait figure de modèle, font des bilans de la délinquance, des moyens dont on dispose, de leur efficacité, débattent des plans d'action.

#### Dialogue et espoir

Deux ans de fonctionnement, d'un fonctionnement dépassant les divergences politiques, corporatistes. Des résultats indéniables en termes quantitatifs, des bases saines pour les débats créant le sentiment d'insécurité, soit, mais l'essentiel, c'est l'aspect qualitatif de ce fonctionnement. Que des hommes et des femmes appartenant à des milieux professionnels sont les logiques de fonctionnement sont trop souvent contradictoires acceptant le dialogue, acceptant de s'engager dans des actions communes, c'est un véritable espoir pour l'avenir. Chacun retrouve une efficacité grâce à l'appartenance à l'autre.

C'est grâce à ce type de fonctionnement que certaines revendications apparaissent inadéquates. Ainsi, que ce soit par la modernisation des commissariats, le transfert des tâches inductes, l'insertion de l'Etat dans l'environnement socio-culturel, nombre d'élus responsables ont apporté la preuve que l'augmentation des effectifs de police n'est pas l'unique solution.

Songons d'ailleurs à l'appartenance de certains jeunes appelés du contingent qui trouvent dans la police une formation initiale, utile en bien des domaines. De même, favoriser l'irruption des bénévoles dans l'aide aux victimes ou la prise en charge de certains

jeunes, coupent court à la sempiternelle augmentation des effectifs de travailleurs sociaux. Imaginer les expériences de médiation dans les quartiers, n'est-ce pas renouveler le débat sur des petits litiges mal traités par la justice ?

La commission des maires sur la sécurité énonçait un certain nombre d'actions à entreprendre. Les quatre cents conseils communaux de prévention de la délinquance nous montrent une immense variété d'actions dont le premier mérite est qu'elle tord le cou aux « yskas » de rigueur aux comptoirs des cafés. Cette diversité des actions ne répond pas à un activisme forcé, mais à des analyses de plus en plus fines de la réalité de la délinquance. La progression dans ces analyses bouleverse les habitudes acquises. Que d'actions ai-je vu sortir des tiroirs, depuis longtemps en sommeil, et qui, à la lumière de l'analyse critique des différents partenaires du conseil communal, ont changé radicalement de contenu !

Certes, la prévention de l'acte délinquant comme de la récidive, la promotion dans le public des principes et des actions à mettre en œuvre, nécessitent des moyens financiers. Pour une efficacité au moins égale, ces moyens financiers sont d'un montant nettement inférieur à ceux qui nécessitent la mise en œuvre de tout dispositif de caractère répressif.

La prévention, c'est le dispositif de tri, d'orientation qui, rationnellement organisé, ne laisse venir au dispositif répressif que les irréductibles. En ce sens, il est facteur d'économie.

La sécurité exige une volonté politique mettant en œuvre une démarche égale de décloisonnement, de déconcentration à tous les niveaux, dans tous les secteurs, une volonté politique entraînant l'ensemble de la population dans une démarche de solidarité avec les victimes, avec les jeunes délinquants, une volonté politique de lien totalisant répression et prévention dans une intelligence retrouvée. Le temps n'est plus celui des étalages, des accusations, mais celui de l'action qui crée les non-victimes, de l'insertion sociale et professionnelle des jeunes. L'exemple des pays européens, Belgique, Espagne qui adoptent notre modèle doit nous stimuler.

Je souhaite que chacun de ceux qui animent des conseils communaux et départementaux fassent part au conseil national de leurs expériences positives ou négatives. Le fruit de leurs avis devrait jouer un rôle important pour fixer durablement l'avenir de cette politique réaliste. Qu'il en soit ainsi sans démagogie. C'est l'honneur de la prévention et de la sanction intelligente. C'est le chemin de cet honneur-là qu'il faut indiquer à nos institutions, à nos partis, à nos organisations socio-professionnelles, culturelles, éducatives, à nos concitoyens. Le civisme est à ce prix.

(\*) Vice-président du Conseil national de prévention de la délinquance.

## L'enfance violente

(Suite de la première page.)

Mais le retour du balancier s'amorce. Aujourd'hui, le débat porte sur les conditions de la séparation plutôt que sur son principe. Cette mesure apparaît parfois nécessaire, sans être considérée comme une thérapie en soi. Le but n'est ni de trancher ni de remplacer le lien entre enfants martyrs et parents bourreaux mais, si possible, de le renouer sur des bases plus saines. Si on les éloigne les uns des autres, c'est parce que cette reconstruction était impossible dans une situation de proximité. L'objectif souligne les psychiatres, doit toujours être le retour - réel ou symbolique - de l'enfant dans sa famille.

#### Le piège de l'inceste

Le congrès d'Angers a consacré une large place aux sévices sexuels - en famille ou en institution - qui commencent seulement à être étudiés en France. Les cas d'inceste, en particulier, ont donné lieu à des communications bouleversantes. Ce sont généralement des fillettes ayant atteint une dizaine d'années qui sont violées par leur père. Elles entretiennent ensuite avec lui des relations suivies. Dans la famille, c'est la conspiration du silence. Le père, souvent violent, impose sa loi. La mère ferme les yeux ou dit à sa fille : « Fais tout ce que papa te dit. »

Piégée, impuissante, la fillette n'a plus aucun secret, aucune vie privée. Elle finit par incorporer l'inceste à sa vie, même si elle ressent de la honte et de la culpabilité. Formant un couple avec le père, ayant parfois besoin de lui comme d'une drogue, elle refait sa haine à l'égard d'une mère qui n'a pas su la protéger ou l'aider.

A l'extérieur, rien ne laisse soupçonner l'inceste. Tant que cette liaison reste secrète, la fillette ne manifeste que des troubles limités (un retard scolaire, par exemple). Mais quand cette relation cesse - et elle finit généralement par se rompre à l'adolescence - les réactions de la victime sont très violentes : tentative de suicide, drogue, prostitution. A long terme, elle en gardera de lourds stigmates : frigidité, stérilité, délires, hallucinations.

Les parents maltraitants - et ce n'est pas le moins troublant - sont souvent d'anciens enfants maltraités. Cette hérédité tragique se manifeste d'une manière particulière dans l'inceste, soulignent les psychiatres : à travers sa fille, ce père immature cherche généralement à remplacer une mère qui lui a fait défaut. Les psychiatres essaieront de lui faire dire l'une des seules phrases qui peuvent vraiment aider sa fille : « Je t'aime, ce que j'ai fait est mal. Tu n'en es pas responsable. »

#### Des voisins durs d'oreille

La frontière entre « bons » et « mauvais » parents apparaît floue. Celui qui maltraite son enfant n'est pas toujours le sadique ou le certain cas, il prend conscience du côté aberrant de son comportement et cherche à en sortir. Des associations se sont créées à cette fin, sous forme de SOS téléphoniques qui permettent de l'appeler de conserver l'anonymat. La plus récente, importée d'Amérique du Nord, s'ap-

pelle Parents anonymes et vient de s'implanter en Ile-de-France (3). Son slogan cherche à dédramatiser : « Qui a dit qu'être parent était facile ? ». Cette association ne se contente pas d'assurer une écoute et des conseils téléphoniques : les parents en difficulté peuvent former des « groupes de rencontre » pour en débattre. Il va de soi que ce ne sont pas les plus atteints qui font une telle démarche.

Oh commence l'abus sexuel - dans une famille ? A partir de quel stade peut-on parler de sévices ou de carence de soins ? Il n'est pas facile à un voisin, au courant de certains faits, de se décider à intervenir. La crainte de « se mêler des affaires des autres » ou d'apparaître comme un « délateur » enlève beaucoup de gens dans une timidité qui confine à la complicité. Sans doute ignorent-ils que la loi punit cette non-assistance à personne en danger (jusqu'à 20 000 francs d'amende et quatre ans de prison).

C'est souvent un enseignant, un médecin ou une assistante sociale qui constatent incidemment des blessures ou des troubles chez l'enfant. Alertent la justice ? Là aussi, il y a une certaine hésitation à s'interposer, par crainte de pénaliser un peu plus des familles socialement défavorisées. La loi précise pourtant que le secret professionnel ne joue pas dans de telles circonstances.

Un certain « partage du secret professionnel » paraît indispensable pour venir en aide aux enfants maltraités, parallèlement à la prévention qui commence dès la période de la grossesse. Cependant, travailleurs sociaux, médecins, juges et « psy » ne sont pas toujours sur la même longueur d'ondes. Le premier congrès national de l'AFIREM leur aura permis de confronter leurs expériences respectives. Un effort à poursuivre : si la collaboration pluridisciplinaire s'impose dans un domaine, c'est bien celui de l'enfance maltraitée.

ROBERT SOLÉ.

(3) - Parents anonymes Ile-de-France - T.E. (vingt-quatre heures sur vingt-quatre) : 45-49-36-37.

## LE SPORT EN AIDE AU TIERS-MONDE

Une collecte de fonds organisée à l'initiative de Yannick Noah a permis, dimanche 20 avril, de recueillir plus de 800 000 F au bénéfice de l'organisation humanitaire d'aide au tiers-monde CARE.

Parmi les objets personnels de nombreux champions vendus aux enchères au cours d'une émission télévisée en direct sur TF 1, le record a été battu par un maillot de l'équipe de France de football d'ancien champion Robert Robeisy (310 000 F). La Fédération française de tennis a promis à CARE 3 F sur le prix de chaque billet vendu pour le finale de Roland-Garros ; celle de football, 50 centimes sur chaque entrée d'une journée du prochain championnat de France.

## DÉFENSE

### LA TURQUIE ÉTUDE L'ACHAT DE MIRAGE 2000

A l'issue de sa visite de cinq jours à Paris, qui s'est achevée dimanche 20 avril, le premier ministre turc, M. Turgut Ozal, a déclaré, dans une interview à l'AFP, que son pays « étudie un projet d'achat d'avions de combat français Mirage 2000, présentés par la société Dassault, qui pourraient éventuellement être « partiellement fabriqués en Turquie ».

« Ce projet pourrait être utilisé, mais nous n'avons pas encore décidé, car il faut en étudier les implications financières », a ajouté M. Ozal. Les Turcs n'ont jamais jusqu'à présent acheté à la France des armements importants, se fournissant exclusivement aux Etats-Unis.

Matra a également présenté aux responsables turcs « un projet de vente de missiles » qui est aussi à l'étude, a dit M. Ozal, en refusant de préciser de quels types de missiles il s'agissait.

Le consortium anglo-germano-italien Panavia a proposé, de son côté, à la Turquie de lui vendre son avion Tornado qui est donc en concurrence avec le Mirage 2000 comme il l'était déjà en Arabie saoudite où l'avion de Dassault a perdu le marché.

## POUR OBTENIR LE DÉPART DES MOUDJAHIDINS IRANIENS

### Opération ville morte à Auvers-sur-Oise

Une opération ville morte, organisée dans la nuit du 19 avril à Auvers-sur-Oise (Val-d'Oise) pour exiger du gouvernement le départ des Moudjahidins du peuple iraniens (le Monde daté 13-14 avril), n'a connu qu'un demi-succès et un millier de personnes seulement ont signé la pétition rédigée par le maire.

Certains des quelques 200 habi-

tants rassemblés sur la place de la mairie ne semblèrent pas opposés à la présence de M. Massoud Radjavi, chef des Moudjahidins et président du CNRI (Conseil national de la révolution iranienne).

Dans sa déclaration, le maire, M. Serge Caffin (sans étiquette), s'est défendu de vouloir s'opposer au droit d'asile ou de porter un jugement sur la cause défendue par les Moudjahidins. Il a rappelé les quatre manifestations d'étudiants iraniens hostiles à Khomeiny et Radjavi survenues à Auvers depuis les élections, alors qu'elles n'avaient jamais eu lieu auparavant. « Nos responsables peuvent doubler, quadrupler les effectifs de gendarmerie, ils ne feront pas disparaître le danger. La seule solution pour notre sécurité est le départ définitif de la colonie iranienne d'Auvers. »

## EN BREF

« Nouvelles nominations à l'Élysée de Ville de Paris. - M. Chirac a procédé à de nouvelles nominations à la mairie de Paris à la suite du départ d'un certain nombre de ses collaborateurs à l'hôtel Matignon et au gouvernement.

M. Jean-Pierre Quéré, sous-préfet, jusqu'ici directeur de l'architecture de la Ville de Paris, est nommé secrétaire général adjoint à la Ville de Paris, en remplacement de M. Jean-Pierre Delport, nommé préfet des Yvelines.

M. Jean Godfroid, directeur général des services départementaux du Loiret, devient directeur de l'architecture.

M. Bernard Niquet, jusqu'ici directeur adjoint, assume désormais la responsabilité de l'information et des relations publiques de la Ville de Paris à la suite du départ de M. Maurice Ulrich, nommé directeur de cabinet du premier ministre. M. Niquet a assumé, depuis 1977, les fonctions de chef du service de presse de l'hôtel de ville auprès de M. Denis Baudouin, qui était directeur général de l'information. A par-

## UNE IDÉE DE M. DAILLY

### Les criminels dangereux sous la surveillance des requins ?

M. Edouard Dailly, sénateur (Gauche démocratique) de Seine-et-Marne, est parvenu à créer un pénitencier spécial, situé sur une île, où seraient enfermés les criminels dangereux condamnés à de longues peines. Le Figaro du 17 avril qui rapporte les propos de M. Dailly précise que selon celui-ci ce pénitencier serait situé « dans les mers chaudes ». Explication : « Les requins sont les meilleurs auxiliaires des gardiens de prison. » La construction de cette prison serait financée par un emprunt public dont M. Dailly estime qu'il serait couvert en vingt-quatre heures.

Vendredi 18 sur Europe 1, M. Dailly a précisé qu'il voulait recréer un Alcatraz, cet îlot rocheux au large de San-Francisco qui abrita Al Capone et dont on disait qu'il était impossible d'en échapper. Au moment de la formation du gouvernement

Chirac, M. Dailly avait affirmé que le premier ministre lui avait offert le poste de garde des sceaux.

Ce n'est pas la première fois qu'une idée comme celle de M. Dailly voit le jour. En 1979, M. Michel Aurillac (RPR), aujourd'hui ministre de la coopération, avait déposé une proposition de loi prévoyant la « transportation pénale » de certains condamnés à perpétuité vers les îles Saint-Paul et d'Amsterdam ou vers les archipels Crozet ou Kerguelen, possessions françaises situées dans les Terres australes, au nord du système antarctique. Pour la surveillance, M. Aurillac prévoyait de « créer un corps spécial de surveillants militaires composé de deux unités relevés tous les six mois par demi-contingent chaque trimestre ».

PROU  
en tra  
en viv

Roger Fisher  
William Ury  
**Comment réussir une négociation**  
Seuil

### L'enfance violente

*(Suite de la première page)*  
 Mais le retour du balancier s'annonce. Aujourd'hui, le débat porte sur les conditions de la répression pénale que son principe d'indivisibilité apparaît parfois réducteur, sans être considéré comme tel. Le débat se situe sur le terrain de la responsabilité des enfants maltraités et parents délinquants, au lieu de se limiter aux seuls cas de violence. Si les délinquants les plus dangereux ne sont pas les plus dangereux, ce n'est pas la violence qui est au centre de la famille.

**Le piège de l'incasé**  
 Le Congrès d'Angers a débattu sur la responsabilité des parents délinquants. On s'est interrogé sur la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité.

**Page importante**  
 La responsabilité des parents délinquants est un sujet complexe. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité.

**LE SPORT EN AIDE AU TIERS-MONDE**  
 Le sport est un moyen efficace pour aider les populations du tiers-monde. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité.

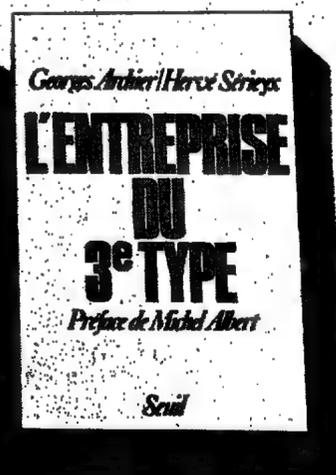
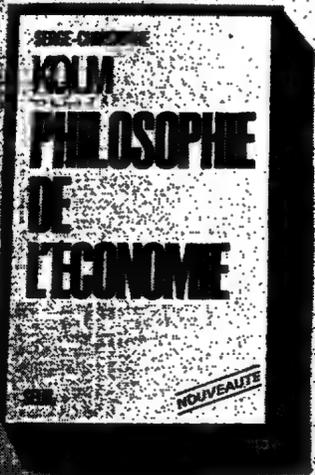
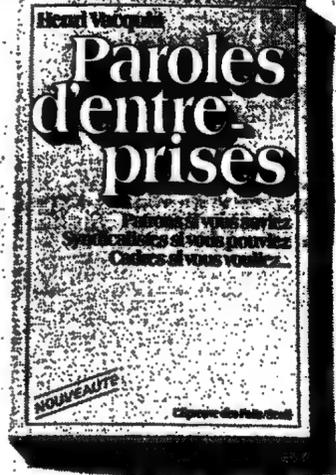
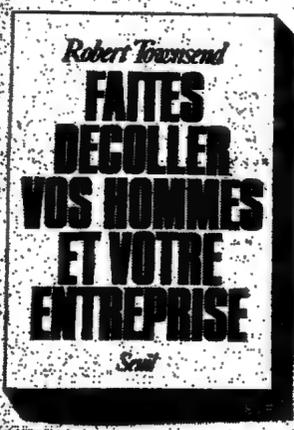
**Des valeurs dans l'orgueil**  
 Les valeurs sont essentielles dans l'orgueil. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité.

**DÉFENSE**  
 La défense est un droit fondamental. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité.

**LA TURQUIE ET LE MARCHÉ DE MÉRIS**  
 La Turquie et le marché de méris sont des sujets d'actualité. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité.

**LES PLANNIS**  
 Les plans sont des outils essentiels. On a discuté de la responsabilité des parents délinquants, qui commencent par reconnaître leur responsabilité.

*en travaillant  
 en vivant mieux*



*L'économie*  
**AU SEUIL**



# ÉDUCATION

## QUATRE CENTS EMPLOIS POUR LES LYCÉES PRIVÉS

Le ministre de l'éducation nationale a reçu, jeudi 17 avril, le conseil permanent de l'enseignement catholique et son secrétaire général, le chanoine Guiberteau. M. Manry a annoncé qu'il envisageait le financement de quatre cents emplois nouveaux dans les lycées privés pour la rentrée prochaine.

Les représentants de l'enseignement catholique, qui se sont réunis à l'issue de l'entretien, ont souligné que la situation des lycées privés est en contradiction avec celle des établissements publics. Le ministre a annoncé que des mesures seront prises pour que soit évitée la suppression de postes de professeurs de lycées privés.

Les mesures ont consisté de limiter le nombre de lycées privés dans les lycées publics. M. Manry a annoncé qu'il envisageait le financement de quatre cents emplois nouveaux dans les lycées privés pour la rentrée prochaine.

## Les affaires courantes

Le conseil d'administration de la région d'appel de Nancy a voté un supplément d'information aux nouveaux experts. Les nouveaux experts ont été nommés : Pauline et le docteur (Monsieur) François Védal. Un conseil d'administration a été nommé pour le conseil d'administration de la région d'appel de Nancy. Les nouveaux experts ont été nommés : Pauline et le docteur (Monsieur) François Védal.

## Fédérations de parents d'élèves

Les fédérations de parents d'élèves ont organisé une réunion de concertation au sommet.

## CONVERGENCES AU SOMMET

Les fédérations de parents d'élèves ont organisé une réunion de concertation au sommet. Les représentants des fédérations de parents d'élèves ont discuté de la situation des lycées privés et de la nécessité de financer quatre cents emplois nouveaux.

## M. JEAN MOURIER PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE HAUTE-BRETAGNE RENNES-II

M. Jean Mourier, président de l'université de Haute-Bretagne à Rennes-II, a été élu président de la commission de l'enseignement supérieur.

## maronite npromis

Le maronite npromis a été élu président de la commission de l'enseignement supérieur.

## Le ministre de l'éducation nationale

Le ministre de l'éducation nationale a annoncé qu'il envisageait le financement de quatre cents emplois nouveaux dans les lycées privés pour la rentrée prochaine.

## Le conseil d'administration de la région d'appel de Nancy

Le conseil d'administration de la région d'appel de Nancy a voté un supplément d'information aux nouveaux experts.

## Les fédérations de parents d'élèves

Les fédérations de parents d'élèves ont organisé une réunion de concertation au sommet.

## CONVERGENCES AU SOMMET

Les fédérations de parents d'élèves ont organisé une réunion de concertation au sommet.

## M. JEAN MOURIER PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE HAUTE-BRETAGNE RENNES-II

M. Jean Mourier, président de l'université de Haute-Bretagne à Rennes-II, a été élu président de la commission de l'enseignement supérieur.

## maronite npromis

Le maronite npromis a été élu président de la commission de l'enseignement supérieur.

# DE 1 METRE A 100 METRES EN 0,3 SECONDE.\*



MINOLTA 7000.  
LE PREMIER  
SYSTÈME REFLEX  
A MISE AU POINT  
AUTOMATIQUE

ÉLU APPAREIL  
EUROPÉEN  
DE L'ANNÉE.

AMATEUR PHOTOGRAPHE | EN  
FOUR  
FOTO FILM & VIDEO | EN  
FOTO  
FOTOMAGAZIN | EN  
KAMERA LEIST | SU  
PHOTO GINE EXPERT | SU  
PHOTO GINE EXPERT | SU  
TUTTI I LOGGARI |

MINOLTA 7000 AUTOFOCUS. LE NET PLUS ULTRA.

مركز لياقة

## MURTHER-ET-MOSELLE

### Le succombé imogène ?

Le succombé imogène ?

### Les affaires courantes

Les affaires courantes

### Fédérations de parents d'élèves

Fédérations de parents d'élèves

### CONVERGENCES AU SOMMET

CONVERGENCES AU SOMMET

### M. JEAN MOURIER PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE HAUTE-BRETAGNE RENNES-II

M. JEAN MOURIER PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE HAUTE-BRETAGNE RENNES-II

### maronite npromis

maronite npromis

### Le ministre de l'éducation nationale

Le ministre de l'éducation nationale

### Le conseil d'administration de la région d'appel de Nancy

Le conseil d'administration de la région d'appel de Nancy

### Les fédérations de parents d'élèves

Les fédérations de parents d'élèves

### CONVERGENCES AU SOMMET

CONVERGENCES AU SOMMET

### M. JEAN MOURIER PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE HAUTE-BRETAGNE RENNES-II

M. JEAN MOURIER PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE HAUTE-BRETAGNE RENNES-II

### maronite npromis

maronite npromis

# culture

## MUSIQUE

### HOROWITZ A MOSCOU

## Un après-midi comme les autres ?

De notre envoyé spécial

Moscou. — Après les véritables retrouvailles du public moscovite, grâce aux fêtes du Conservatoire de Moscou vendredi, *Le Monde* daté 20-21 avril, le concert donné par Vladimir Horowitz dimanche après-midi a revêtu un caractère plus officiel et moins spontané.

Dans la belle salle du Conservatoire, au Carnegie Hall de Moscou, une vaste amphithéâtre, les fauteuils du parterre sous les portraits des grands compositeurs du passé, avaient pris place les représentants des ambassades, les personnalités de la Nomenklatura soviétique, dont le secrétaire, inamovible, de l'Union des compositeurs, Tikhon Khrennikov, Dimitri Kabalevski, Alfred Schnittke et Edison Denisov, entre autres. Et le public, assis sans les quatre premières rangées, pour une centaine de billets (pour une contenance totale de mille sept cent quatre-vingt-trois) avait été librement mis en vente (1). Les quelques boucanades de l'entrée, solidement encadrées par des militaires, n'ont pas eu la même virulence que vendredi.

L'atmosphère est assez curieuse : début, un accueil chaleureux mais bref. Rien n'est communiqué au premier concert d'Horowitz à Paris en octobre dernier, et lui-même ne paraissait guère plus fier que le film réalisé l'an dernier, si ce n'est d'un disque si déplorable.

Le programme (un concert de deux concerts de Paris), de Scarlatti lyrique pur, au legato très poétique, furent suivies par une exécution bien superficielle de la *Sonata en si K. 330* de Mozart aux tempos trop rapides, ne laissant jamais la musique respirer et s'épanouir, même l'admirable mouvement lent.

Le public commença à s'éveiller avec les *Préludes* Opus 32 de Rachmaninov, jaillissant de source, avec une superbe couleur et un phrasé allusif, et deux études de Scriabine, la superbe en ré dièse particulièrement, prise de très loin comme un sonnet, celle de *La Voix* (une flamboyante vision « révolutionnaire »). Des jeunes gens apportèrent bouquets et pots de fleurs. Horowitz vint les remercier gentiment, sur une scène sur une caméra trop indiscrette.

Ses disques ne sont pas en vente en URSS et l'on comprend que les interprétations de ses œuvres russes, quelque peu usées par le temps (il les joue régulièrement depuis cinquante ans), aient donné l'idée du plus grand Horowitz au public de Moscou, comme la *Grande Polonaise en la mineur* de Chopin et les deux semperternelles *Mazurkas* opus 7 et opus 7 n° 3, qui ont toute leur valeur stylistique et leurs voix intérieures.

En revanche, l'improvisé en si bémol, variations de Schubert, une *Capriccio* de ce dernier adapté par Liszt, même le *Sonnet de Pétrarque* n° 104 alternèrent les mélodies et les migrations, manquant souvent de soutien stylistique. Nous avons mesuré à quel point l'intensité et la pureté du quel point rentrée à Paris était excep-

tionnelles et il n'en reste malheureusement nulle trace enregistrée.

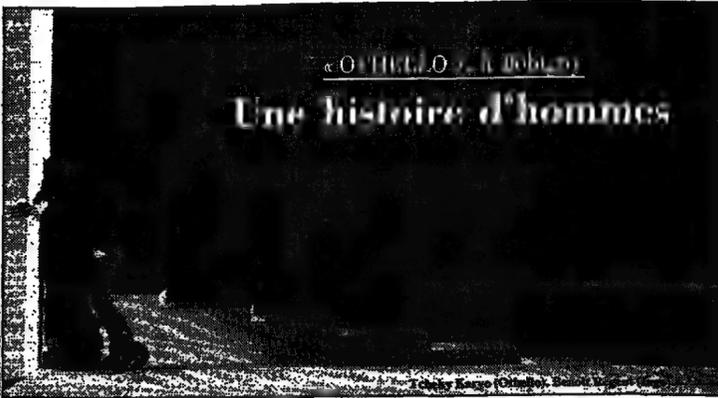
L'enthousiasme déferla de même longtemps à la fin du récital. On eût souhaité en quelques pièces plus dignes de ces retrouvailles que la *Réverie* de Schumann, complètement dérythmée, et de deux pièces de Moszkowski et Rachmaninov. Horowitz, il son habitude, salua tout le monde, se boucha les oreilles, ferma son piano, battit la mesure des applaudissements cadencés et fit signe qu'il manger et dormir. Gardera-t-il un souvenir ému de cet après-midi trop pareil à bien d'autres ?

Le groupe américain Columbia Artists a réalisé un beau coup en organisant de A à Z ce récital, livré en main au public moscovite, alors qu'Horowitz avait juré à plusieurs reprises qu'il ne remettrait jamais les pieds en URSS. C'est le premier événement majeur de l'accord culturel signé en novembre à Genève par MM. Gorbachev et Reagan. Grâce à la direction parisienne de la Deutsche Grammophon, quinze journalistes français, seuls de la presse internationale, ont pu couvrir ce concert. Celui-ci a été télédiffusé en direct par la CBS aux Etats-Unis, en Autriche et en Italie et, en léger décalé, sur A 2, la BBC et la ZDF allemande ainsi qu'au Japon. On ignore quand il le sera en URSS. Le grand pianiste donnera encore un récital à Leningrad le 27 avril.

JACQUES LONCHAMPT.

(1) La télévision soviétique a consacré une brève séquence à Horowitz samedi seulement.

## THÉÂTRE



L'histoire d'Othello est simple ; il s'agit de Desdémone et Desdémone. Elle l'aime et elle l'aime que son père a voulu l'incliner et accepter son mariage avec le métrique. Domage que la seule personne en qui Othello ait placé sa confiance ait été Iago.

A la maison de la culture de Bobigny, l'histoire d'Othello mise en scène par Hans Peter Cloos est aussi limpide, vertigineuse, que l'eau de bain sans fond où se reflètent un ciel transi, des murs blancs. Décor intemporel de Jean Haas - le, bateau, vestibule de tragédie. Espace intermédiaire consacré à l'embrasement des passions. Il n'y a rien d'autre que leur incommensurable mécanisme destructeur, dans un puzzle d'incidents apparemment anecdotiques, comme pour un film de Hitchcock. La citation est nette.

La musique de Peter Ludwig en donne le climat. Les évocations désolées de l'Orient cyprite, des fêtes lugubres pour soldat en permission, en donnent l'ironie. Les micro-sons intensifient les chuchotements, imposent l'illusion de gros plans, promettent les hors champ. Le rythme du rythme entraîne les actions comme des mouvements de caméra.

Dans son monde inquiet, mais disponible au rêve, Peter Cloos redonne à la légende sa vérité originelle. Il met en scène la pièce, telle quelle, un enchaînement de dérapages qui découlent d'une première trahison, et elle vient d'Othello. Pour assurer sa position, peut-être, il a pris pour lieutenant Cassio, jeune aristocrate, il a laissé tomber Iago. Leur passé de camarades, d'estime mutuelle est balayé. La fascination d'Iago envers Othello tourne au désespoir haineux. Le spectacle installe un suspense dont on connaît la fin parce qu'elle est inévitable, mais qui dépasse le fait divers parce que les acteurs maintiennent la dimension épique des personnages. Les femmes pourtant sont traitées en étrangères, y compris Desdémone-Miriam Rousset - belle et d'une grâce morbide, narcoïse, romantique, enfant gâté pour qui le bonheur est chose dure.

Obéissant, il se lésarde, pris au piège de son affection pour Iago. Benoit Régent, petite frappe blonde, rongé, tourmenté, ne calcule pas, ce n'est pas un Machiavel, mais un fâché dangereux qui saisit toute occasion de servir son désir obsessionnel de vengeance. Ses manigances, bien sûr, sont autant d'actes d'amour.

Iago-Othello, un couple. Des jumeaux dissemblables. Si l'un s'éloigne, l'autre s'en trouve amputé. Benoit Régent vit la souffrance, les cahots, l'angoisse convulsive de sa passion sans issue. Jusqu'à la fin, Othello ne sait pas le mal qu'il lui fait. Il ne peut pas imaginer que « l'homme Iago » soit devenu venimeux. Il l'aime, subit avec noblesse l'étrange alchimie qui le désagrège. Devant Iago, il ose pleurer, tombe terrassé. Pourtant, approchant la prétendue trahison de Desdémone, il paraît délié, comme si cet amour était un faux pas. Sa fureur jalouse - le prétexte en est si vain, les preuves sont si faibles - est celle d'un homme qui se bat contre lui-même. Il doit effacer la cause de son mal, la femme. Lutte terrible, brillante. Puis il porte longuement le corps de Desdémone abandonnée à la mort, et la contemple, la redécouvre avec une tendresse lasse, poignante. Pour Iago tout est fini.

Tobey Karyo et Benoit Régent, deux personnalités exceptionnelles acteurs d'une même famille, collent exactement à la pureté et à la force de la mise en scène, et c'est un plaisir rare.

Othello est une histoire d'hommes. Il y a Rodrigo - Nini Crepon - frère clown dont le caractère émet, Cassio - Nicolas Baby - qui a la fessée innocente, l'autorité d'un fils de famille. Tobey Karyo est un Othello sensuel, tout en douceur féline. Progressivement, il se lésarde, pris au piège de son affection pour Iago.

COLETTE GODARD.  
\* Bobigny, maison de la culture, 20 h 30.

## ROCK

### JONATHAN RICHMAN A L'ELDORADO

## Tout beau, tout simple

Avant le concert, Jonathan Richman est allé dans le parking de l'hôtel. Les conditions sont bonnes, a-t-il dit, il y a du vent. C'est sa nouvelle manie, la saxophone, il en joue sur scène. Pas très bien, mais ça lui va bien. C'est désormais une habitude, un rendez-vous : Jonathan enregistre un album et vient le présenter en Europe. Le nouveau à par titre : *It's Time For Jonathan Richman and the Modern*.

En réalité, il n'y a pas de moment particulier pour lui, pas d'urgence à sortir un disque, il compose à la maison et entre en studio quand sa maison de disque le lui permet. Jonathan est en dehors du temps, hors du monde. Dans son monde à lui, il chante, il raconte, il vit. Et c'est ça, il faut l'avoir vu pour le croire. A Toulouse, le samedi 19 avril, il se produisait dans un petit club, le Bikini, devant une centaine de personnes. A ses côtés, les Modern Lovers ont joué un ampli et une planche de bois acoustiques - Brennan Totten et Andy Paley, qui est aussi le producteur des deux derniers disques. Sur scène, le matériel se limite à deux micros guitare et deux micros chant, un ampli et une planche de bois posée sur le sol pour claquer le tempo du talon. D'ailleurs, on lui feu un tout bois pour marquer le rythme chez les Modern Lovers, les guitares font caisse de résonance et on tape dans les mains ou sur les jambes.

Sur le papier, on peut s'y voir que misérabilisme. Le vit, c'est du rock'n roll qui swingue et qui pétille. On danse, on rit, on participe. Ce paraît très minimaliste, cette parodie comptée d'électricité, rebond d'une éthique - le contre-pied de la surenchère. Dans la vie, Jonathan passe son temps à faire du

## PATRIMOINE

### LA POLEMIQUE SUR LE TRANSFERT DES PLANS-RELIEFS

## Lille se mobilise

De notre correspondant  
Lille. — Les plans-reliefs ne valent certes pas une guerre. Pour les plans-reliefs de la collection vaut qu'on se mobilise.

Ils étaient deux ou trois réunis dimanche 20 avril, à l'hôtel de ville de Lille, pour M. Pierre Mauroy, le maire de Lille a voulu dénoncer quelques controverses : « Non, a-t-il dit, l'idée de décentraliser en province le musée des plans-reliefs n'est pas venue de mon désir de récupérer le plan de la ville ». Le problème des plans-reliefs, a-t-il expliqué, pose depuis plus de trente ans. On en avait envisagé le transfert à Versailles, Sedan, Reims, Valenciennes, Mons-Dauphin. André Malraux en 1934, envisageait de les transférer dans des villes représentées. Quant à la décision de transférer, c'est en 1974 qu'elle fut prise par l'Etat. Restait à trouver le lieu d'accueil. Le musée se portait sur Lille en septembre 1974. Et Pierre Mauroy, dans un passage que cette implantation du Musée des plans-reliefs dans la capitale des Flandres a entraîné dans une série de « grands projets » de décentralisation.

Le maire de Lille conteste également le caractère « flu et inhabitable » des dispositions figurant dans la convention passée entre l'Etat et la ville invoqué par M. Léotard pour justifier l'arrêt du transfert de la collection. « Le texte, a-t-il indiqué,

Demeure le problème financier : 74 millions de francs en quatre ans, dont la moitié prise en charge par l'Etat et l'autre par la ville, avec l'aide, assure Mauroy, du département et de la région. Le maire de Lille estime que l'on peut faire sans doute à moins et, en tous les cas, en répartissant l'effort financier sur quelques années supplémentaires : « Il n'y a personne, lance-t-il, qui peut nous obliger à faire ce qu'a fait avec ce qu'on a trois siècles en n'a pas pu réaliser ».

JEAN-RENÉ LORE.  
\* Comité de soutien, hospice Comtesse, rue de la Monnaie, 59000 Lille.

Les maisons de la culture confiantes dans l'avenir  
De notre correspondant  
Grenoble. — L'Union des associations de maisons de la culture, réunie à Grenoble les 19 et 20 avril pour débattre de l'avenir, s'est élevée contre les coupes budgétaires financières prises par le gouvernement, qui aboutiront à une réduction très sensible du budget de la culture. Ainsi la direction du développement culturel, dont dépendent les maisons de la culture et les centres dramatiques nationaux, sera la plus touchée puisqu'elle sera amputée d'une somme de 75 millions de francs. Les représentants des douze maisons de la culture se sont déclarés toutefois optimistes sur leur avenir. « Compte tenu des épreuves qui, généralement en raison des difficultés entre l'Etat et les municipalités, ont entraîné la disparition des maisons

de la culture à Caen, Thonon, Chalons-sur-Saône, celles qui restent sous pression et de collectivités qui nous assisteront à leur maintien ».

L'Union des maisons de la culture s'est prononcée d'autre part sur le maintien du régime existant et sur l'indispensable parti financier entre l'Etat et les collectivités locales, qui permet de maintenir des moyennes de se doter d'un équipement culturel fort et parfaitement équipé.

L'Union des maisons de la culture a lancé un appel en direction des centres d'animation culturelle (CAC) et des centres dramatiques nationaux afin de promouvoir en province un mouvement culturel puissant.

CLAUDE FRANCLON.

## LES OBSEQUES DE SIMONE

### Une cérémonie de

Chaque cinq mille personnes ont assisté aux obsèques de Simone de Beauvoir, morte à Paris à 84 ans de l'hôpital Cochin, le cortège Montparnasse ou à un lieu d'inhumation, près de

Simone de Beauvoir est morte à l'hôpital Cochin à Paris le 14 avril 1986. Elle avait 84 ans. Ses obsèques ont eu lieu à Montparnasse le 15 avril. Elle est inhumée au cimetière de Montparnasse.

Cette fois, le recueillement est le maître-mot. Les obsèques de Simone de Beauvoir ont été une cérémonie simple et émouvante. Les proches ont tenu à ce que les obsèques soient empreintes de simplicité et de recueillement.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

De la cérémonie de Simone de Beauvoir, on retiendra surtout le fait que les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine. Les obsèques ont été une manifestation de la solidarité humaine.

1975

LILIANA CAVANI

scandalisait avec

ROTTIER DE NUIT

MERCREDI : BERLIN AFFAIR

## CINEMA

### « GARDIEN DE LA NUIT », de Jean-Pierre Limosin

## L'amour de la mise en scène

Yves (Jean-Philippe Ecoffey) regagne Montluçon en train, zébré d'une fille à côté de lui, en relégué une autre dans la rue, à peine arrivé. Leur passé de camarades, d'estime mutuelle est balayé. La fascination d'Iago envers Othello tourne au désespoir haineux. Le spectacle installe un suspense dont on connaît la fin parce qu'elle est inévitable, mais qui dépasse le fait divers parce que les acteurs maintiennent la dimension épique des personnages.

Yves est un garçon libre, déphasé, égaré sur une planète à part. Auret mimé, s'amuse, simple objet à conquérir. Les bourgeois de la ville, jeunes ou vieux, n'ont aucune conviction. Yves même une double, une triple vie. Le jour, tantôt il rejoint Auret et son clan d'administrateurs à la piscine, frôle le grand monde ; tantôt il n'est qu'un simple voyou, jouant à défilier la société et à se défilier lui-même. La nuit, il écarte les rues de la petite ville dans la voiture de la police municipale, défenseur de l'ordre et des bonnes mœurs, avec une nuance qui a son prix : cette police est parallèle. Mais ses flics ont toute l'apparence des vrais.

A cheval entre plusieurs positions, cette existence à tiroirs se veut à la fois tentative de séduction d'Auret et pur jeu de l'esprit. Jean-Pierre Limosin joue en permanence sur ce sentiment d'irréalité et calcule sa mise en scène sur les réveries de son héros. Les balles qu'il tire à l'aveuglette sur Auret et un petit animal ne blessent personne ; sa conduite en voiture, quand, 100 kilomètres à l'heure, il lâche le volant, ne lui cause aucun dommage.

Puis qu'enfant terrible à la Cocteau, Yves est un lointain petit cousin du Lafcadio de Gide, amoureux de l'acte gratuit, sans jamais avoir à en payer les conséquences.

LOUIS MARCORELLES.

CENTRE GEORGES-POMPIDOU  
L'espace de séminaire présente une manifestation intitulée : « PHILOSOPHIE ET HISTOIRE »  
Deux débats publics organisés par Christian Descamps auront lieu à 21 heures petite salle du Centre :  
• Jeudi 24 avril : « Les philosophes et l'histoire et après ? »  
• Vendredi 25 avril : « L'histoire et ses nouveaux objets »  
Avec MM. P. Burks, R. Chartier, M. Ferro, D. Janicand, G. Levi, O. Mongin, G. Raullet, F. Savatier, P. Veyne.  
Renseignements : 42-77-12-33, poste 41-27

PUTAIN

"TENUE D'UN BERTRAND"

DEPIBLMIOL

MUSIQUE DE GAINSBURG

LES OBSÈQUES DE SIMONE DE BEAUVOIR

Une cérémonie de femmes

Quelques cent mille personnes ont assisté samedi après-midi 19 avril aux obsèques de Simone de Beauvoir, morte à Paris lundi 14 avril. Parti à 14 h 30 de l'hôpital Cochin, le cortège a pénétré le cimetière de Montparnasse où a eu lieu l'inhumation, près de deux heures plus tard.

Samedi 19 avril 1986, samedi 19 avril 1986 : six ans, il la minute près. Deux cortèges se mettent en route, vers le cimetière du Montparnasse, dans un jour de printemps identique, trop frais et glissé de pluies intermittentes. Le cortège de 1986 est beaucoup plus modeste, plus sage aussi, composé en majorité de femmes, de tous âges et de toutes nationalités.

En 1980, c'étaient plus de vingt mille personnes, qui, de l'hôpital Broca à la gare de Montparnasse, avaient accompagné Jean-Paul Sartre pour une ultime manifestation, une balade désordonnée comme il le disait, une foule hétéroclite, irrespectueuse des règles de décence, sauf pour protéger des indiscrets, en faisant un cercueil autour de sa voiture. Simone de Beauvoir dévisage, comme hébétée, avec son chagrin incommensurable, son regard bien, sec et absent, fixant le cercueil du compagnon de toute une vie.

Cette fois-ci, le cercueil, c'est le sien, marqué du « B » de son nom. Et ceux qui le suivent, les proches comme les inconnus, sont laissés absolument seuls, avec leur mémoire et leur peine. Aujourd'hui les adieux sont douces, et définitifs.

Pourtant, ce que Simone de Beauvoir a fait lever ne s'arrête pas avec sa mort. Les femmes de samedi - les vieilles dames un peu pâles d'une si longue vie - comme la petite punk aux cheveux bleus ou la jeune fille distribuant de minuscules caillots - pour jeter sur sa tombe - pleuraient une compagne mais ne portaient pas en terre leur conviction.

De la cortège que Simone de Beauvoir a donné aux femmes un avenir, tout portait témoignage : les couronnes de fleurs accrochées au corbillard, envoies de toute l'Europe, des États-Unis et même d'Australie, les gerbes portées à bout de bras - de la Ligue du droit des femmes au Women's Lib de New-York et de Washington, un passant par des Andalouses et des Africaines, - le mouvement de la libération des femmes un moment murmuré - les banderoles des Madrilènes proclamant leur fidélité à Simone de Beauvoir et la prouesse de leur lutte, dans une Espagne encore timide.

Pas plus que pour Sartre, « personnalité » n'étaient placées en bon ordre, comme dans les beaux enterrements. On en croissait quelques-unes au hasard d'une passe ou, au contraire, d'une brusque accélération : M. Laurent Fabius et son épouse, Françoise Castro ; Yvette Roudy, ancien ministre des droits de la femme dans les gouvernements socialistes, Edwige Avice, Gisèle Moreau, Kate Millet, l'une des figures du féminisme américain, qui avait tenu à se déplacer, Delphine Seyrig, Benoîte Groult ; ou encore MM. Jack Lang, Lionel Jospin, François Péris, qui joue plusieurs fois à la fois.

Juste à droite de la grande entrée du cimetière, boulevard Edgar-

Quinet, le cercueil de Simone de Beauvoir a été déposé dans une tombe qui porte déjà une inscription : « Jean-Paul Sartre : 1905-1980 ». Claude Lanzmann a lu une page de la Force des choses (1). Lentement la foule s'est égrenée, jetant fleur sur fleur dans ce carrousel où deux destins exceptionnels sont désormais accomplis, dans ce quartier que Sartre et Simone de Beauvoir affectionnaient (elle était née au carrefour Vavin). Depuis des années, ils habitaient chacun d'un côté du cimetière, eux qui avaient toujours refusé de vivre au même lieu : boulevard Edgar-Quinet pour Sartre, rue Schoelcher pour Simone de Beauvoir.

Dans un accès de nostalgie, on se mettrait vite à rêver qu'ils sont à jamais réunis à mi-chemin de ce que qu'on appelle la vie. Mais Simone de Beauvoir, qui n'aimait guère les attendrissements superflus, veille. « Sa mort nous sépare. Ma mort ne nous réunira pas. C'est ainsi ; il est déjà bon que nos vies aient pu si longtemps s'accorder. » Ce sont les dernières lignes de la Cérémonie des adieux (2).

JOSYANE SAVIGNEAU. (1) Troisième volume des Mémoires de Simone de Beauvoir (Gallimard). (2) Dernier volume des Mémoires (Gallimard 1981).

COMMUNICATION

Radios locales privées : le temps des réseaux

Pierre Bellanger a vingt-sept ans, une barbe poignée, des costumes flottants et des sourires rouge vif. Il se déplace en scooter, arbore un casque équipé d'une radio FM. Et les ondes américaines sur le marketing, la pub et la radio et ne se passe plus guère de son ordinateur. Piraté en 1980, quand la législation du monopole ne lui laissait pas le choix, pionnier dès mai 1981 avec Radio Cité Futur, dissident un peu plus tard avec le Voix du Léopard, le voici depuis peu patron de Skyrock, « la radio au supersonic ». Délicie à 50% par le groupe Filipacchi, elle rêve, grâce au satellite Télécom 1, d'arriver d'un même programme « fédérateur » une centaine de villes de France. Attentif à l'évolution du marché de la publicité, curieux de la situation des radios en Amérique et soucieux d'avoir sur la France une vision prospective, Pierre Bellanger fait partie de ces nouveaux jeunes managers de la FM aux ambitions énormes... parfois démesurées. Mais les incertitudes qui pèsent aujourd'hui sur le monde des radios ne contraindraient-elles pas à des paris osés ?

« La FM a brulé ses cartouches. Elle est dans un bureau illégitime de l'Etat. Elle s'est asséché, banalisée, et s'est tout autorisée à bluffer les investisseurs par des chiffres peu crédibles, pratiquer des tarifs élevés sans bases et repères, accepter des contrats de complicité... »

On l'imagine calme, assis, voire dormi. Ses ardeurs paraissent étouffées, ses rêves déçus, son chemin routinier. Et voilà qu'à nouveau elle s'agit, se cabre et vibre, comme avant l'orage. Placée à une période charnière de sa très jeune histoire, la FM, lucide, dresse son propre bilan. Les radios font leurs comptes, le marché se structure. Plus des deux tiers des radios sont, dit-on, en état de cessation de paiement ; une poignée de réseaux rêvent du satellite pour arroser la France d'un programme unique. La loi, une fois encore, s'incline devant les faits. La FM est en plein chambardement, au moment où se discutent les décisions de renouvellement des autorisations.

« Le jugement est sévère. Les chiffres ne montrent-ils pas que, malgré les griefs qui ont été émis, la FM a été presque auto-détruite... » Le jugement est sévère. Les chiffres ne montrent-ils pas que, malgré les griefs qui ont été émis, la FM a été presque auto-détruite... »

« Voyez Nostalgie, la lycéenne, la station de la maturité qui, forte de son succès incontestable auprès des plus de trente ans, a déjà signé plus de trente-cinq contrats de franchise sur l'ensemble de la France. Ses programmes passeront sur le satellite dès le 1er mai et elle souhaite, d'ici à la fin de l'année, les faire catédriser par une centaine de villes... »

« Peu importe le nombre d'affiliés. Il en faut un minimum. L'objectif est de construire une nouvelle grande radio. De la quatrième périphérique, s'entend. Tout comme celle de Skyrock ou celle de NRJ, la région de Nostalgie a un budget de publicité nationale, même aux stations-relais la publicité locale. Et si elle arrive à battre, elle sera beaucoup d'argent... »

réseau de coproductions permet aux radios locales de bénéficier d'un programme de qualité. La publicité nationale devrait, espérons-le, couvrir les frais de programmes, les stations locales - une vignette d'oct à la fin de l'année - payant une contribution au coût du satellite - variant entre 8 000 francs et 20 000 francs par mois.

« C'est un défi, c'est de construire une nouvelle grande radio. De la quatrième périphérique, s'entend. Tout comme celle de Skyrock ou celle de NRJ, la région de Nostalgie a un budget de publicité nationale, même aux stations-relais la publicité locale. Et si elle arrive à battre, elle sera beaucoup d'argent... »

Le calcul surprend les stratèges du groupe Hersant. « Comment un réseau peut-il porter uniquement sur la publicité nationale ? N'est-ce pas ignorer que près de 90% de la publicité diffusée aujourd'hui par la FM est d'origine locale ?... »

« La stratégie du groupe Hersant... Le groupe Hersant, pourtant, croit en l'avenir de la FM. L'ampleur de ses installations - peut-être les plus modernes d'Europe - dans un bel immeuble de Neuilly, en témoigne. Tout comme la persévérance du groupe à construire sur Paris une radio-étendre. L'enjeu est important, car la station servira de tête de réseau, mais le schéma n'est pas simple et le succès de la vente à la fréquence dépendra de la capacité à se procurer à prix très une fréquence, d'y investir de gros investissements en matériel et personnel - le rumeur fait état de près de 40 millions de francs de pertes cumulées - pour s'imposer sur la FM parisienne.

« Deux conceptions s'affrontent donc. Le challenge se précise. On en oublierait presque la législation. ANNICK COJEAN.

Advertisement for 'Flask' restaurant. Features a bottle of wine and text: '78 CHAMPS-ÉLYSÉES', 'DINER-SPECTACLE', 'RÉSERVATION 43.59.09.99', 'AGENCES ET HOTELS', 'DOMINIQUE'.

Large advertisement for the movie 'Putain de Film!' by Bertrand Blier. Features the title in large letters, the director's name, and the main cast: 'DEPARDIEU', 'BLANC', 'MIOU-MIOU'. Includes a 'SÉLECTION OFFICIELLE CANNES 1986' badge and the phone number 'APPELEZ 43 69 77 77'.

Advertisement titled 'ET LA LÉGALITÉ ?' discussing the renewal of radio licenses. It mentions the Haute Autorité de la communication audiovisuelle and the impact of the law on radio networks.

Advertisement for 'Ophelio' at Bobigny. Features the text 'Ophelio, à Bobigny' and 'Une histoire d'hommes'. Includes a small image of a man's face.

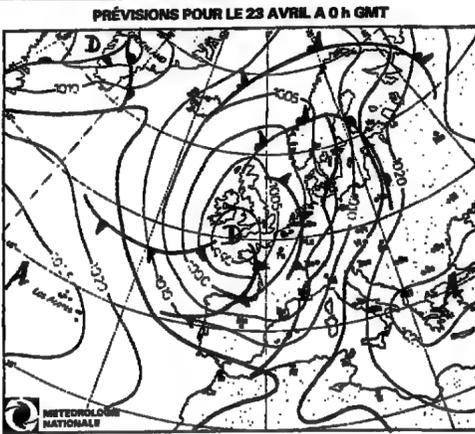
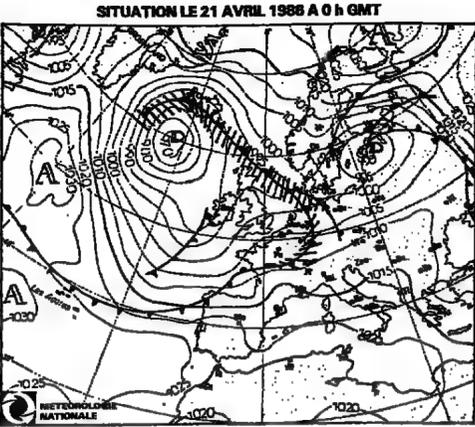
Advertisement for 'L'amour de la mise en scène' at the Grand Théâtre de Bordeaux. Features the text 'L'amour de la mise en scène' and 'Grand Théâtre de Bordeaux'.





INFORMATIONS « SERVICES » LE CARNET DU Monde

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le mardi 22 avril à 0 h GMT et le mercredi 23 avril à minuit. La dépression centrée sur l'Irlande provoque un flux de sud-ouest perturbé et très humide sur toute la France.

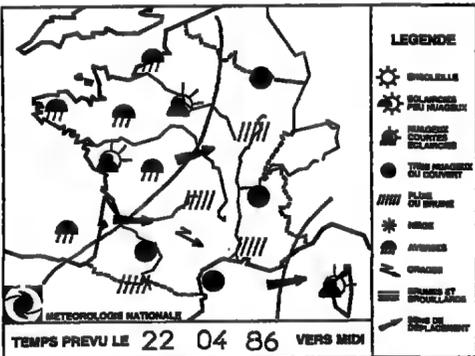


Table with columns for 'TEMPÉRATURES maxima - minima - temps observé' and rows for various cities in France and abroad, including Paris, London, and New York.

BENNETON Graveur-Héraldiste. Papier-à-lettre - Cartes de visite - Faire-part de mariage. Chevallères gravées. 75, bd Malesherbes - Paris 8 - tél. : (1) 43.87.57.39

JOURNAL OFFICIEL

Est publié au Journal officiel du samedi 19 avril : UN ARRÊTÉ Du 17 avril 1986 portant fixation pour l'exercice 1985 des taux de calcul des subventions proportionnelles aux salles d'art et d'essai.

PRESSE

« MANUEL DE SÉCRÉTARIAT DE RÉDACTION » DU TROISIÈME TYPE La troisième édition du Manuel de secrétariat de rédaction, conçu par M. Louis Guéry, ancien directeur du Centre de perfectionnement des journalistes (CPJ), responsable actuel de son secteur éditorial, paraît en juin.

Le tirage de la troisième édition du Manuel de secrétariat de rédaction, conçu par M. Louis Guéry, ancien directeur du Centre de perfectionnement des journalistes (CPJ), responsable actuel de son secteur éditorial, paraît en juin.

Décès

- Paris. M. Baptiste Andreani, M. et M<sup>me</sup> Jean-Laurent Andreani, M. Jean-Alexandre Andreani, M<sup>me</sup> Olivia Andreani, M<sup>me</sup> veuve Pradelle, née Maria de Ortol, ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants.

M<sup>me</sup> Baptiste ANDREANI, née Bastienne de Ortol, leur épouse, mère, grand-mère, sœur, belle-sœur et tante, survenue le 18 avril 1986.

M. Marcel DASSAULT, doyen de l'Assemblée nationale, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

Décès

- M. Daniel Dalmeida et sa famille, M. Pierre Picard et sa famille, M. Jean-Pierre Cabard, M<sup>me</sup> Catherine Miller-Ficand ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Anne-Marie DALMEYDA, née Roussel, chevalier de la Légion d'honneur, médaille militaire, croix de guerre avec palmes, médaille de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, doyen de l'Assemblée nationale, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

Décès

- Georges, Jean, Nathalie, Nicolas Desse Et leur famille, ont la douleur de faire part du décès de

docteur SIMONE DESSE, ancienne professeur à l'École nationale de la santé.

M. Michel PERLES, agent des marchés intercommunaux à Paris, survenue le 17 avril 1986, des suites d'une longue maladie.

M. Michel PERLES, agent des marchés intercommunaux à Paris, survenue le 17 avril 1986, des suites d'une longue maladie.

LOTTO N° 16 TIRAGE DU SAMEDI 22 AVRIL 1986

LOTTO N° 16 TIRAGE DU SAMEDI 22 AVRIL 1986. Numbers: 5, 6, 8, 14, 31, 41, 13.

PROCHAINS TIRAGES : MERCREDI 23 AVRIL 1986 ET SAMEDI 26 AVRIL 1986. VALIDATION : JUSQU'AU MARDI APRÈS-MIDI POUR LES TIRAGES DE LA SEMAINE. N'oubliez pas ! SAMEDI 25 AVRIL SUPER BONUS D'AVRIL

Table showing lottery results: 6 BONS N° 0, 5 BONS N° 51, 4 BONS N° 137, 3 BONS N° 1 865 965.

BONUS DU SAMEDI 3 BONS NUMEROS + COMPLEMENTAIRE: 8,00 F X 2 = 18,00 F

JEU GAGNANT N° 35 LOTTO SPORTIF

Table for Jeu Gagnant N° 35 with columns for Equipe 1 and Equipe 2, listing various cities like Laval, Nantes, Lille, etc.

Tirage des 7 Numéros de la Chance du Vendredi 18 Avril 1986: 2, 3, 4, 12, 15, 16

SKI ALPIN Retrouvailles à Vail

Pour son quarantième anniversaire, le Syndicat national des moniteurs de ski a organisé le 17 avril 1986, à Vail (Colorado), l'opération de prestige...

Le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot, a été reçu par le président de la Fédération française de ski, M. Michel Perles...

Le directeur de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Le directeur de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Le directeur de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Le directeur de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Le directeur de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Décès

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

Décès

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

Compétition enseignement

En revanche, l'intérêt de la Commission n'a pas échappé à des Caradocins, qui ont fait des offres de service au syndicat pour les prochains challenges.

Le président de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Le directeur de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Le directeur de la Fédération française de ski, M. Michel Perles, a été reçu par le ministre de l'Intérieur, M. Jacques Frot...

Décès

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

Décès

M. Marcel DASSAULT, grand-croix de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance, croix de guerre 1939-1945 avec palmes, ancien député de la Résistance.

sports

Vertical text on the left side of the page, likely a continuation of an article or a list of names.

SKI ALPIN
Retrouvailles à Vail

Pour son quarantième anniversaire, le Syndicat national des moniteurs de ski a organisé la finale de son challenge annuel à Vail (Colorado). Opération de prestige qui a réuni les meilleurs skieurs de France et de Suisse.

BOXE FRANÇAISE
Un art martial en chaussons

Remonté depuis un demi-siècle après une année de faste, la boxe française effectue un retour percutant dans les sports de percussion. Entre la boxe anglaise et les sports de combat, elle occupe une place à part.

RUGBY
Tournée au noir

Une équipe de l'hémisphère Sud, composée de six Néo-Zélandais, cinq Australiens et quatre Sud-Africains, a été rassemblée à Twickenham (Angleterre) en sélection formée pour le Tournoi des cinq nations.

BOXE FRANÇAISE
Compétition et enseignement

En revanche, l'intérêt de la démonstration n'a pas échappé à des Canadiens, qui ont fait des offres de soutien au syndicat pour les prochains challenges. Mais le 1986 ne fera pas seulement date parce qu'il a eu lieu dans les Montagnes rocheuses.

Argentin passe les rampes

Coureur intermittent mais efficace à ses heures, l'Italien Moreno Argentin excelle dans les courses au profil tourmenté. Après un début de saison effacé, il a fait une réapparition spectaculaire en remportant, dimanche 20 avril, le Liège-Bastogne-Liège, qu'il avait déjà gagné l'an dernier.

Le club des Suédois

Le quadragénaire sud-africain John Bland a remporté dimanche 20 avril, l'épreuve de Cannes-Mougins, en devançant lors de la dernière journée le favori de l'épreuve, l'Espagnol Mariano Ballesteros.

Menaces sur la Coupe du monde

Les menaces de sanctions menacent les joueurs sud-africains pour plusieurs raisons. La politique de ségrégation raciale de l'Afrique du Sud (Australie, Zimbabwe, Roumanie, etc.) a entraîné le boycott de leur participation aux Jeux du Commonwealth.

LES RESULTATS
Automobilisme

CHAMPIONNAT DU MONDE DE SPORT-PROTOTYPE (ex-aequo)
La Porsche 962 du team Rothmans pilotée par l'Allemand de l'Ouest Hans Stuck et le Britannique Derek Bell a remporté la première épreuve du championnat du monde de sport-prototype qui s'est déroulée dimanche 20 avril sur le circuit de Monza (Italie).

Handball

CHAMPIONNAT DE FRANCE
Dernière journée
\*Stella St-M. et USM Gagny 21-21
\*USAM Nîmes b. US Dunk. 25-18
\*SMUC b. US Créteil 29-28
\*Stade Messin EC b. US Ivry 22-20
\*ACBB et Paris UC 22-22

Rugby

COUPE DE FRANCE (Phase finale de finale)
Toulouse b. Castres 15-6
Grenoble b. Biarritz 31-9
Béziers b. Gravelines 37-28 a.p.
Toulouse b. Tulle 36-3
Narbonne b. Agen 24-21
Hyères b. Pau 17-6
Déjà joué (14 avril) :
Aurillac b. Valence d'Agès 26-19
Bergacq b. Brive 33-6

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE
Description division (FINALE ALLER)
\* Racing b. Saint-Etienne 3-2 (retour samedi 26 avril)

Tennis

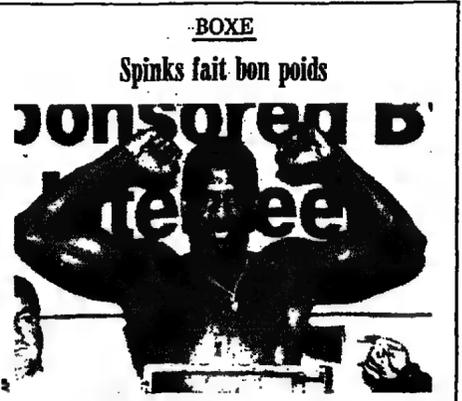
L'Espagnol Sanchez a remporté le tournoi de tennis de Nice, comptant pour le Grand Prix et doté de 85 000 dollars, en battant le Français Paul McNamee en deux sets, 6-1, 6-3.

Boxe

Sept mois après avoir été le premier poids mi-lourd de l'histoire à devenir champion du monde des lourds, Michael Spinks, vingt-neuf ans, a conservé son titre, samedi 19 avril à Las Vegas, en battant difficilement aux points Larry Holmes, plus vieux de sept ans mais plus lourd de 8 kilos.

Correspondance

A l'Open britannique de Sandwich, au stade de juillet dernier, l'Espagnol Forstrand, un Suédois, a classé huitième, à deux points du vainqueur, Jamis, dans l'histoire du golf, un Suédois ne s'était distingué de la sorte.



Sept mois après avoir été le premier poids mi-lourd de l'histoire à devenir champion du monde des lourds, Michael Spinks, vingt-neuf ans, a conservé son titre, samedi 19 avril à Las Vegas, en battant difficilement aux points Larry Holmes, plus vieux de sept ans mais plus lourd de 8 kilos.

Cyclisme

Argentin passe les rampes
Coureur intermittent mais efficace à ses heures, l'Italien Moreno Argentin excelle dans les courses au profil tourmenté. Après un début de saison effacé, il a fait une réapparition spectaculaire en remportant, dimanche 20 avril, le Liège-Bastogne-Liège, qu'il avait déjà gagné l'an dernier.

GOLF

Le club des Suédois

Le quadragénaire sud-africain John Bland a remporté dimanche 20 avril, l'épreuve de Cannes-Mougins, en devançant lors de la dernière journée le favori de l'épreuve, l'Espagnol Mariano Ballesteros.

LES RESULTATS

Automobilisme
CHAMPIONNAT DU MONDE DE SPORT-PROTOTYPE (ex-aequo)
La Porsche 962 du team Rothmans pilotée par l'Allemand de l'Ouest Hans Stuck et le Britannique Derek Bell a remporté la première épreuve du championnat du monde de sport-prototype qui s'est déroulée dimanche 20 avril sur le circuit de Monza (Italie).

le responsable du développement

des nouveaux services bancaires dans un établissement bancaire dynamique du SUD-EST (300 p.). Solidement implantés chez les particuliers, nous nous ouvrons aux artisans, commerçants, professions libérales...

Mme consultant, D. Martinon, vous remercie de lui écrire à (réf. 3810 LM).

CREDIPAR

importante société financière privée, filiale à parité des Groupes SOVAC PEUGEOT, spécialisée dans le financement aux particuliers et occupant l'un des tous premiers rangs dans son secteur d'activité, cherche pour PARIS

un auditeur interne

l'autorité de la direction générale dans un environnement très informatisé, vous réaliserez des missions d'audit opérationnel et d'audit de management, apportez des éléments de diagnostic d'amélioration, participez régulièrement à des réunions de synthèse et à des séminaires fonctionnelles.

C'est un excellent tremplin pour un jeune cadre, 28 ans minimum, formation supérieure, ayant 2 à 4 ans d'expérience d'audit en cabinet, en entreprise ou dans une entreprise souhaitant ultérieurement des responsabilités directes.

Mme consultante, Mme M.E. TESSIER, vous remercie de lui écrire à PARIS (réf. 4818 LM).



ALEXANDRE TIC S.A. 16, RUE BILLÈREY - 38000 GRENOBLE 10, RUE ROYALE - PARIS

MEMBRE DE SYNTec

TELC-ALCATEL Les nouveaux communicants ont du génie POUR LA GESTION!

LE GROUPE TELC-ALCATEL

filiale C.G.E., est présent dans 40 pays. Avec un C.A. supérieur à 8 milliards de francs en 1985, nous sommes l'un des premiers dans le monde sur ce marché en forte expansion: la communication d'entreprises.

A STRASBOURG

DEUX JEUNES CADRES COMPTABLES

Un sera chargé de la centralisation de la comptabilité générale: bilans, comptes d'exploitation. L'autre aura pour mission d'établir les prix de revient des ventes: calcul des marges commerciales, suivi comptable des magasins commerciaux répartis sur plusieurs sites.

A 85 km des Vosges et à 200 km des Alpes Suisses, STRASBOURG vous offre une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre au carrefour de l'Europe.



TELC-ALCATEL 206, ROUTE DE COLMAR - BP 51 - 67083 STRASBOURG CEDEX

un fiscaliste confirmé

Bénéficiant de larges responsabilités et d'une forte autonomie, il se verra confier: les études et commentaires sur l'évolution de la réglementation fiscale liée à l'épargne et à l'assurance, l'élaboration de montages fiscaux adaptés aux besoins de notre clientèle (grandes entreprises et particuliers).

Ses interlocuteurs seront les responsables des principaux services de l'entreprise et les directeurs financiers et fiscaux de nos partenaires (grandes entreprises, grands cabinets de courtage, conseil en gestion de patrimoine et réseaux bancaires...).

Outre d'excellentes qualités relationnelles et une forte créativité, le candidat recherché devra justifier d'une formation supérieure et d'une expérience de plusieurs années acquise dans l'administration fiscale, un cabinet de conseil fiscal ou dans le service fiscal d'une grande entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 344 à Madame Barjolin, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 av. Kléber 75116 Paris.



groupe de la compagnie bancaire

Crédit Mutuel DE LOIRE ATLANTIQUE ET DU CENTRE-OUEST

Pour répondre aux aspirations du Groupe nous recherchons un collaborateur dont les compétences et les besoins de réalisation professionnels et personnels trouveront leur réponse dans la fonction de

DIRECTEUR DES ACTIVITES FINANCIERES (H.F)

animateur d'un groupe de cadres et d'une équipe (50 personnes) envers

le client, il pratique un management ouvert et participatif. Il assure avec cette équipe, la gestion de la trésorerie, des placements financiers - des produits d'épargne et de services; il est responsable de ses choix en matière d'intervention et de correspondants dans le cadre de la politique générale du Groupe.

Créatif et compétent, son expérience lui permet de participer à la conception de nouveaux produits, de leur définition et de leur diffusion en liaison avec le Directeur de Développement.

Il concourt pour son domaine, à l'information et la formation des personnels du Réseau (produits et fiscalité).

La fonction est attractive et évolutive. Solide formation de ESSEC - ISESA - HEC - de Commerce (option Finances/gestion) - Une expérience bancaire dans le domaine financier est indispensable.

Ecrire sous réf. 57084, lettre manuscrite, c.v. détaillé, photo et rémunération actuelle C.V. 2000 - CEP, La Guillouardière, boulevard Marcel Paul 44800 Saint-Herblain. Tél. 40.94.79.94. Réponse et discrétion assurées.

JURISTE D'ENTREPRISE CONFIRME

Le service juridique et fiscal, structuré en équipes spécialisées, propose aux départements de l'Etablissement et aux sociétés du Groupe, un ensemble de prestations tant en matière d'études que de gestion.

Le titulaire du poste aura pour principales responsabilités: l'animation et la coordination des travaux juridiques,

l'examen, en liaison avec les services concernés, de projets législatifs ou réglementaires et plus généralement la conduite d'études juridiques de fond sur des sujets susceptibles d'avoir des répercussions sur l'activité de l'Etablissement ou sur celle des sociétés du Groupe,

de représenter le service lors de réunions tant au sein de l'Etablissement qu'à l'extérieur.

Pour ce poste aux larges responsabilités nous souhaitons rencontrer un juriste de haut niveau, titulaire d'un diplôme de 3<sup>e</sup> cycle en droit des affaires, d'une formation complémentaire en économie et ayant 5 à 10 ans d'expérience de l'entreprise si possible dans le domaine bancaire.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à référence 6091 à CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

BANQUE à taille humaine, filiale d'un grand groupe industriel français, recherche pour son SERVICE COMPTABILITE un cadre classe VI

Rattaché au chef de service, il sera responsable du développement de certains projets et de l'élaboration des schémas comptables et de leurs évolutions.

Les candidats auront un diplôme de gestion (grande école ou maîtrise) et une expérience en comptabilité bancaire.

Sens de l'organisation, créativité et goût des contacts sont nécessaires pour occuper ce poste. Enfin, les possibilités d'évolution sont importantes.

Adresser C.V. et prétentions sous référence LC/CI à CCE 14, rue Lincoln - 75008 PARIS



COLLABORATEUR DE HAUT NIVEAU HF

Chargé auprès du Directeur Général des services, d'une mission de conseil et d'orientation dans les domaines de l'organisation et de l'animation économique.

Le candidat justifiant d'un haut niveau de formation, devra apporter la preuve d'une expérience réussie dans les domaines de l'organisation, de la gestion et de l'animation.

Nous vous remercions de faire part de votre candidature complète (C.V. détaillé + photo) à notre cabinet s/réf. 113, qui lors d'un premier contact vous communiquera toutes informations sur ce poste.

G.P.A. Conseil/Nicole Perville 60, rue des Tisserands 54000 NANCY. Réponse et discrétion assurées.

Responsable plan et procédures comptables

Intégré au département comptabilité-budget, il sera chargé: d'assister les services comptables décentralisés dans l'élaboration de leurs procédures comptables, d'examiner les procédures qui lui seront soumises, de contrôler la mise à jour des cahiers de procédures et le respect de leur application, de gérer la nomenclature comptable générale de l'Etablissement.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un diplômé d'études supérieures (Bac + 4) titulaire du certificat de révision comptable et ayant une expérience d'environ 5 ans en cabinet ou dans une entreprise de taille importante intervenant de préférence sur le marché financier ou bancaire.

Merci d'adresser C.V. et prétentions s/réf. 6090 à CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

Le Monde

Attaché à la Poste Tranquille. Avec par une Direction dynamique, de nouveaux projets...

SOCIETE LYONNAISE

AUDIT OPE pour un département d'audit. Une équipe d'audit d'un des départements...

Fonction clé d'une division de 120. CONTROLEUR DE GESTION FULMEN. La Division Banques Automatiques possède 4 unités...

BANQUE IMPLANTEE A IN. filiale d'un grand groupe industriel re. CADRE GERANT DE PORTE. Il aura deux missions principales: gérer les capitaux sous (partielle) communs de placements...

BANQUE IMPLANTEE A B. filiale d'un grand groupe industriel. CADRE RESPON ADMINISTRATIF. Il aura pour mission: la gestion des opérations financières sur le plan comptable, les relations avec la comptabilité, la structure des services, la gestion des services, les procédures, les notes de procédures, les notes de procédures, les notes de procédures...

REPRODUCTION INTERDITE

**Le Monde**

**ROCK MUTUEL**  
LE LOIRE ATLANTIQUE ET DU CENTRE-OUEST

**DIRECTEUR DES ACTIVITES FINANCIERES (H.F.)**

Le Rock Mutuel est un groupe de sociétés de droit français (50 personnes) qui a obtenu le statut de Société Anonyme à responsabilité limitée (SARL) en 1985. Le Directeur des Activités Financières est responsable de la gestion de la trésorerie, des placements financiers, des opérations de crédit et de la gestion des relations bancaires. Il est en contact permanent avec les services de la Direction Générale et de la Direction des Ressources Humaines. Il est responsable de la formation des personnels de la Direction des Activités Financières.

**LISTE DES CANDIDATS**

**CONFIRMÉ**

**COUPE FINANCIERE DE 1er PLAN**

**CONFIRMÉ**

**Attaché à la Direction Financière**  
Du **Prin Tremplin**

Animé par une Direction innovatrice, dynamique, exigeante, notre Etablissement Financier connaît une croissance régulière. Aussi notre Directeur Financier souhaite-t-il s'adjointir un collaborateur direct pour lui confier des responsabilités opérationnelles portant principalement, dans un premier temps, sur les études et la gestion de trésorerie des sociétés du groupe, ainsi que la participation au montage de nouveaux produits financiers. La réussite dans ces missions doit le conduire à moyen terme à une fonction de Direction de filiale.

Ce poste de confiance intéresse un jeune professionnel de la gestion d'entreprise, de formation Grande Ecole Commerciale. Il a déjà 2 à 4 années d'expérience dans une fonction similaire, de préférence en entreprise, si possible une pratique de l'informatique en temps réel.

Sa personnalité, ses capacités à analyser, dialoguer, animer seront les critères déterminants du choix. Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 16 6306 M, à François CORNEVIN qui garantit la confidentialité.

**EQUIPES ET ENTREPRISES**  
11 bis rue Portals 75001 PARIS

**SOCIETE LYONNAISE DE BANQUE**

**AUDIT OPERATIONNEL** Lyon

pour un diplômé d'Etudes Supérieures de Gestion

Bénéficiant d'une expérience d'un ou deux ans, vous avez l'ambition d'utiliser toutes les connaissances que vous avez acquises. De par sa vocation libérale, l'Audit vous intéresse car vous pensez y trouver une réponse à votre attente. De surcroît, si la fonction est jeune et si son dynamisme trouve un écho auprès de la Présidence et de la Direction Générale, vous y voyez un moyen de saisir rapidement des opportunités.

Après trois à cinq ans d'activité sur le terrain, votre expérience vous permettra de prétendre à des postes d'encadrement dans un groupe du réseau d'exploitation ou dans une Direction fonctionnelle selon vos aspirations et vos possibilités.

Après trois à cinq ans d'activité sur le terrain, votre expérience vous permettra de prétendre à des postes d'encadrement dans un groupe du réseau d'exploitation ou dans une Direction fonctionnelle selon vos aspirations et vos possibilités.

Déplacements sur le Sud-Est de la France : 40 % de votre temps.

Si avant de déposer votre candidature, vous souhaitez un contact direct, Philippe DUCHENE, le responsable de l'Audit, attend votre appel au 78.92.02.28.

Votre candidature est à adresser à la Société Lyonnaise de Banque, Direction des Relations Humaines, 8 rue de la République, 69001 Lyon.

Fonction d'une division de 1200 pers.

**CONTROLEUR DE GESTION**

**FULMEN**

La Compagnie Européenne d'Accumulateurs (2500 personnes - groupe CGE) est spécialisée dans l'étude, la fabrication et la commercialisation d'accumulateurs au plomb. La Division Batteries Automobiles possède 4 unités de production, réalise 770 millions de Francs de C.A. et emploie 1200 personnes.

Il est rattaché hiérarchiquement au Directeur de la Division et en liaison fonctionnelle avec la Direction Financière et la Société. Il participe à l'élaboration et au suivi des budgets, à l'analyse des résultats et au contrôle de l'investissement, aux études d'investissement, il met en place des procédures et agit en véritable conseil des opérations pour tous les problèmes de gestion.

Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer un professionnel d'environ 30 ans, de formation supérieure : Ecole de Commerce ou Ecole d'Ingénieurs. Il justifie d'une expérience d'au moins 3 ans acquise en milieu industriel.

Les conditions offertes et les perspectives d'évolution sont susceptibles d'intéresser des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle en précisant la référence M 19431 AD, à :

**EGOR S.A.**  
8 rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDOEF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

**BANQUE IMPLANTEE A BOULOGNE**  
(M<sup>e</sup> Port de Sévres)

filiale d'un grand groupe industriel recherche un

**CADRE GERANT DE PORTEFEUILLE**

Il aura deux missions principales :

- gérer les capitaux sous mandats (portefeuilles personnalisés, fonds communs de placements),
- assurer contacts et conseils auprès de la clientèle directement ou par l'intermédiaire des agences.

Il s'appuiera sur une équipe administrative chargée du suivi des opérations titres et trésorerie.

Ce candidat aura exercé des fonctions similaires dans une banque ou chez un agent de change.

Envoyer C.V., photo et présentations sous réf. 9674 à VALENS CONSEIL, BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02.

**BANQUE IMPLANTEE A BOULOGNE**  
(M<sup>e</sup> Port de Sévres)

filiale d'un grand groupe industriel recherche un

**CADRE RESPONSABLE ADMINISTRATIF TITRES**

Il aura pour mission :

- la gestion des opérations financières sur le portefeuille de la banque :
- o comptabilisation, achat-vente de titres sur le marché français et étranger,
- o relations avec la comptabilité, la trésorerie banque et la caisse-titres,
- o suivi des positions MATIF,
- la gestion du service titres clientèle, hors conservation titres :
- o notes de procédures, fiscalité,
- l'encadrement de l'équipe back-office (3 personnes).

Ce candidat aura une expérience confirmée dans une fonction similaire.

Envoyer C.V., photo et présentations sous réf. 9672 à VALENS CONSEIL, BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02.

**L'AIR LIQUIDE**

Spécialiste mondial des gaz industriels recrute

**FINANCIER**

pour la DIRECTION FINANCIERE DU GROUPE

Il participera aux études financières, supervisera les opérations de Commerce Extérieur, préparera et assurera la mise en place de financements en France et à l'étranger. Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur, il a impérativement au moins 4 ans d'expérience dans une Direction Financière d'Entreprise ou dans une Banque.

(Référence FM)

**AUDITEUR**

des exploitations du Groupe en AFRIQUE, PROCHE ET MOYEN-ORIENT.

- o Il effectuera des Audits dans 27 Sociétés dans 20 pays de la région.
- o Il participera à la mise en place et à l'application des procédures de gestion du groupe et contribuera au développement et au contrôle de l'outil informatique.

Impérativement diplômé d'une Ecole de Commerce, (HEC, ESSEC, SUP de CO PARIS) et possédant un DECS, il aura une expérience d'au moins 2 ans d'Auditeur d'Entreprise.

Une expérience de plus en voie de développement sera un atout supplémentaire.

De fréquents déplacements à l'étranger sont à prévoir.

(Référence A)

Ces deux postes basés au Siège Social à Paris 7<sup>e</sup> nécessitent une bonne connaissance de l'Anglais.

L'AIR LIQUIDE offre aux candidats de valeur de larges possibilités de carrière au sein de son groupe, 25.000 personnes dans 65 pays.

Adresser lettre manuscrite C.V. et photo en précisant votre rémunération actuelle et en rappelant la référence du poste à L'AIR LIQUIDE, D.R.H.P. 75, quai d'Orsay, 75321 Paris Cedex 07

**Marketing direct pour un junior entreprenant**

Cardif spécialisée dans le domaine de l'épargne, des placements et de la retraite, est devenue l'une des toutes premières sociétés d'assurances-vie et de capitalisation du secteur privé.

Jeune diplômé d'une Ecole de Commerce, vous avez acquis de préférence une première expérience dans le marketing direct.

Venez vous associer à notre développement en rejoignant notre équipe VPC. Vous aurez à négocier et à monter avec nos partenaires (banques, fichiers...) des opérations de marketing direct : propositions et présentations de projets, avec agences, montage et suivi techniques, analyses qualitatives et quantitatives de résultats. Vous avez le tempérament et la rigueur d'un entrepreneur, vous êtes pragmatique, créatif et autonome, venez rejoindre le service VPC de Cardif, où vous pourrez développer votre sens du contact avec nos partenaires internes et externes.

Pour cela, adressez dès aujourd'hui votre dossier de candidature sous réf. 343 à Madame Barjolin, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 av. Kléber 75116 Paris.

Le groupe de la compagnie bancaire

**CADRES COMPTABLES**

OCP REPARTITION : le leader de la distribution pharmaceutique, des chiffres qui parlent : + de 14 milliards de CA, 71 établissements, employant + de 5 000 personnes, 16 000 clients.

**RESPONSABLE DU DEPARTEMENT COMPTABILITES AUXILIAIRES**

Vous animerez les services clients, fournisseurs, banques et règlements soit environ 60 personnes. ESC + DECS complet + 3 à 5 ans d'expérience professionnelle.

**RESPONSABLE DU SERVICE CONTROLE ET QUALITE**

Chargé de la comptabilité générale et de l'ensemble des traitements comptables préparant la consolidation du bilan du Groupe OCP, vous veillerez au respect des procédures et à la fiabilité des fonctionnements comptables.

Adjoint du responsable du département, vous dirigerez une équipe de 8 personnes. DECS complet exigé + ESC ou expérience de quelques années. Réf. CQ

Nous vous remercions de nous adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous la référence du poste choisi à OCP REPARTITION, Service Recrutement, 24, rue des Arènes, 75019 Paris.

**SERVICE COMPTABLE**

**un cadre classe VI**

**COLLABORATEUR DE HAUT NIVEAU**

**responsable plan et procédures comptables**

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

**ENSAE, ISUP, DEA Maths**

### Capitalisez sur votre formation supérieure

Créée en 1973, CARDIF est une des premières sociétés privées d'assurance-vie et de capitalisation. Avec près de 250 collaborateurs (40% de cadres), CARDIF gère plus de 10 milliards pour 250 000 dossiers.

Cadre débutant de formation scientifique, nous vous proposons de valoriser vos connaissances en participant aux études financières et actuarielles pour des produits d'épargne et de retraite.

Au sein d'une équipe de haute technicité, vous collaborerez à la mise au point de nouveaux produits en vous appuyant sur des moyens informatiques très performants.

Par son ouverture sur l'ensemble de la société, ce poste à responsabilités offre à un candidat ambitieux et disponible une évolution rapide et très intéressante.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 342 à Madame Barjolin, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 av. Kléber 75118 Paris.

**CARDIF**

groupe la compagnie bancaire

Nous sommes un groupe immobilier et financier de tout premier plan. Notre développement est remarquable (1977 : 40 personnes, 1985 : 250 personnes) et notre diversification se poursuit (crédit, promotion, collecteur, gestion locative...)

Dans le cadre de cette expansion, nous recherchons

### JEUNE AUDIT COMPTABLE H/F

**ADJOINT AU CHEF DU SERVICE COMPTABLE**

De formation supérieure (DECS ou équivalent), il possède une excellente maîtrise des techniques comptables informatisées (comptabilité générale, analytique et budgétaire), grâce à trois années passées dans un cabinet d'expertise ou dans un poste similaire.

La fonction consiste essentiellement en la réalisation de missions d'audit auprès des différentes sociétés du groupe, et la mise en place de procédures modernes.

Le candidat retenu devra disposer de réelles qualités d'écoute et de dialogue et s'imposera à terme comme notre attaché de ces sociétés.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec C.V. et photo sous référence 2810 au **GROUPE ARCADE**, Direction des Relations Humaines, 83 rue de la Victoire 75009 Paris.

**groupe Arcade**

**la Villatte Cité des Sciences et de l'Industrie**

Pour contribuer au développement de notre cité, notre Direction de la Valorisation et de l'Action commerciale crée une filiale pour vendre des produits divers allant du "gadget" au savoir-faire hautement technique. Elle cherche

### CONTRÔLEUR DE GESTION

Créateur de votre poste, vous avez pour mission la conception, la mise en place, la supervision et le contrôle du fonctionnement des structures et outils de gestion communs aux différentes activités commerciales.

Vos interlocuteurs privilégiés sont les responsables d'activités et les experts-comptables extérieurs.

Vous avez 28 ans minimum, êtes diplômé d'une école de commerce ou titulaire d'une maîtrise de gestion et possédez tout ou partie du DECS. Votre expérience, d'une durée de 3 ou 4 ans, a été acquise dans un Cabinet d'audit - américain de préférence - ou dans le contrôle d'activités commerciales ou de grande distribution.

L'informatique de gestion et l'anglais enfin vous sont familiers.

**séié CEGOS**

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle sous référence 3087/M à Claudine FERRY-CLEMENT - Séié-CEGOS Tour 92516 BOULOGNE CEDEX.

Nous sommes un Groupe industriel français (1 000 personnes, 1 milliard de francs de CA, 15 filiales), spécialisé dans la fabrication d'emballages plastiques, utilisés dans la plupart des secteurs de notre économie. Après de notre Direction Générale, nous recherchons un :

### Directeur Comptable Groupe

Basé à Paris 8<sup>ème</sup> env. 280 000 F

Sa mission, essentiellement tournée vers la comptabilité générale, sera dans un premier temps d'harmoniser les procédures comptables du Groupe et d'assurer la consolidation mensuelle des états financiers de nos principales filiales.

Il aura autorité sur les équipes comptables de chaque société, les conseillera et supervisera l'établissement des bilans de chacune d'elles.

Agé d'environ 40 ans, excellent professionnel de la comptabilité, homme de terrain, vous avez exercé des responsabilités analogues, au sein d'un Groupe important, dans un environnement très informatisé.

Vous êtes autonome, avez le sens de l'organisation, de réelles qualités de Manager et êtes suffisamment disponible. Nous vous proposons de rejoindre une équipe de Direction dynamique, qui saura apprécier vos qualités de rigueur et de créativité.

Merci de nous renvoyer votre dossier de candidature (lettre motivationnelle + C.V.) sous réf. CO351, à ERNST & WHINNEY Conseil, 150, boulevard Haussmann, 75008 Paris, qui studiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

**E & W Ernst & Whinney Conseil**

### DE L'ADMINISTRATION COMMERCIALE A LA GESTION DES VENTES

**VOUS ÊTES** diplômé de l'enseignement supérieur et âgé de 30 ans minimum. Vous disposez d'une expérience réussie d'environ 5 ans acquise de préférence dans le secteur des produits de grande consommation. Vous maîtrisez parfaitement les techniques et outils d'administration des ventes.

**NOUS SOMMES** leader français sur le marché de produits d'équipement Grand Public (Chiffre d'affaires 1000 MF).

**VOTRE MISSION** : véritable responsable du suivi et de la gestion commerciale, vous assistez votre Directeur des Ventes et son équipe dans les domaines du traitement des commandes, de la logistique, de la gestion des contrats, du contrôle de la politique commerciale.

Envoyez sous réf. : PH. 100 A, lettre manuscrite, C.V. photo et rémunération actuelle à HAWAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

### Exploitant entreprises

Banque - 250.000 F

**Responsable marché PME** - Une banque réputée en région parisienne et membre d'un groupe bancaire de premier plan, recherche son responsable du marché PME. Basé en ville proche banlieue et intégré à la direction commerciale, il participera à l'établissement de la politique commerciale sur ce marché spécifique et assurera le suivi de son application en liaison étroite avec le réseau et les autres départements de la banque. À l'échelle de la clientèle existante et potentielle de petites et moyennes entreprises, il étudiera l'évolution du marché, analysera les concurrents, concevra de nouveaux produits ou services, suivra les résultats correspondants et conduira toutes actions de formation et d'information permettant aux commerçants de cette clientèle PME/PMI (jusqu'à 150 millions de francs de chiffre d'affaires), motivés par l'innovation, la conception d'actions et dotés d'un sens réel des missions humaines. La rémunération annuelle brute, fonction de l'expérience offerte, sera de l'ordre de 250.000 francs. Excluz à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9145M.

**PA**

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY CEDEX - Tél. 47.47.11.04  
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Groupes français de distribution de matériels électroniques, en forte expansion, recherche pour une de ses filiales

### Jeune Cadre Financier

(HEC - ENSAEC - SUP - CO - IEP...)

possédant une expérience professionnelle en révision ou crédit comptable. Il s'agit d'une création de poste.

Ce collaborateur direct du Directeur Financier prendra en charge le développement de l'organisation des services administratifs et financiers.

Importantes perspectives d'évolution au sein de la société pour un candidat motivé et présentant une forte personnalité.

Lieu de travail : Banières Ouest.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions sous réf. 2152 à Lévi Tannery/Asscom - 31, Bd Saint-Nicolas 75003 Paris Cedex 02 - un transmettra

ORGANISME FINANCIER PARIS 9<sup>ème</sup> recherche

**1 analyste financier**

- 15 ans d'expérience.
- Issu Grandes Ecoles.
- Rémunération élevée.

**1 analyste financier**

- 2 ans d'expérience.
- Issu Grandes Ecoles.
- Rémunération motivante.
- Progression dans carrière.

Tél. pour rendez-vous 42.93.22.11 Mme GRUET

Nous recherchons pour notre siège à SAINT-OUEN (93) un

### jeune responsable de crédit clientèle H/F

Au sein de la Direction Administrative, vous serez chargé :

- de la gestion des créances clients du groupe,
- de l'analyse financière et de l'évaluation des risques clients,
- de l'adaptation des procédures et systèmes de recouvrement de créances aux différentes structures de distribution.

En contact étroit avec les directions financières de nos clients, vous utiliserez vos qualités de diplomatie, de rigueur et d'organisation pour optimiser vos résultats.

Vous êtes diplômé E.S.C. et justifiez d'une expérience réussie d'environ 3 ans dans le domaine du crédit-clients en entreprise. Une bonne connaissance de la grande distribution est un atout.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à MARTINI et services des Ressources Humaines, 19, avenue Michel - 93400 SAINT-OUEN

**MARTINI**

BANQUE PARISIENNE

FILIALE TRÈS GROUPE IMPORTANT, RECHERCHE

### EXPLOITANT COMMERCIAL H/F DE BON NIVEAU

Le candidat, âgé de moins de 35 ans, devra développer et entretenir un portefeuille de clients.

Il sera diplômé de l'enseignement supérieur, il aura le sens de l'organisation et de la méthode et devra démontrer des aptitudes au travail en équipe.

Une expérience de l'exploitation bancaire permettant une intégration rapide est une condition indispensable pour postuler à cet emploi.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, réf. 9430/L.M. à O.C.B.F. SERVICES 86, rue de la Chaussée-d'Antin - 75008 PARIS

**services**

### DU CONTROLE DE GESTION... A LA DIRECTION FINANCIERE

UNE FILIERE A EXPLORER DANS LYONNE

250 000 F +

Vous êtes diplômé d'une E.S.C. complétée par un D.E.C.S. déjà titulaire d'une première expérience de contrôle de gestion dans une unité de production (de préférence dans un contexte international). Vous portez l'anglais couramment.

Aujourd'hui, vous souhaitez franchir une nouvelle étape. Vous savez que vous voulez : une mission vivante et variée, de nombreux contacts, des responsabilités d'encadrement.

Nous avons le poste qu'il vous faut. Ce que nous vous proposons ? De participer aux décisions de gestion de l'entreprise et d'assurer l'application des procédures de contrôle de gestion, l'analyse des résultats, la gestion des budgets, la détermination des coûts d'exploitation, la comptabilité (15 personnes environ).

Filiale d'un grand Groupe français à vocation internationale, nous ferons confiance à votre dynamisme, à votre volonté de réussir, à votre personnalité bien trempée et nous saurons reconnaître vos résultats par de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle et souhaitée) sous la référence 8518 à SELECOM - 22, rue du 19-11-Honore - 75008 PARIS.

**Selecom** CONSEIL EN RECRUTEMENT

BANQUE

### Chargé d'exploitation

42.96.1

PARIS 8<sup>ème</sup> GROUPE INTERNATIONAL PRET A PORTER DE LUXE recherche son

### CHEF DES SERVICE COMPTABLES

270.000 Francs/an + NIVEAU E.S.C. / D.E.C.S. EXCELLENT FISCALISTE

**JB SENTIS CONSULTANT**  
11, rue Sabin, 75009 PARIS

Entreprise innovante, lea C.A. = 500 millions (20% à l'exportation)

### Jeune Cadre

Rattaché au Directeur Financier, il partage la gestion d'un portefeuille de clients et assure la gestion quotidienne de la politique commerciale (clients, crédits, etc.). Il aura, en outre, la responsabilité de l'analyse et de la mise en place du nouveau projet de loi de finances et de l'impact de ce projet sur le bilan de la banque et de son portefeuille de clients.

Après une expérience réussie à la tête d'un service de crédit, vous serez chargé de la sélection des clients et de la gestion de leur portefeuille.

**séié CEGOS** Adressez votre dossier, R. VERDET, Séié-CEGOS

groupe Carnaud agir ensemble

### A 30 ans, relevez le

Le Groupe CARNAUD, un des leaders européens de l'emballage plastique (17 milliards de C.A.) recherche le potentiel de son futur responsable de la gestion de la production en Afrique, à Madagascar et en Liban - et est prêt à offrir à un candidat ambitieux et disponible une évolution rapide et très intéressante.

### Jeune responsable de la logistique et des

VOTRE MISSION : rattaché au Président de Carnaud Afrique-Orient, vous assurerez les achats effectués en France pour la production et vous coordonnerez et contrôlerez tous services support de la production et de la logistique.

**NOUS VOUS PROPOSONS :**

- un poste cléf à créer au sein de cette structure hautement performante (70 % de C.A.)
- de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe
- un diplôme Ingénieur Sup de l'Etat avec un poste de responsabilité
- une expérience de la fonction en milieu industriel.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 14 bis, rue Daru, 75008 PARIS, réf. 27.11

**Mercuri Urval**

Le Monde L'UNIVERS DE LA GESTION Le Monde

**JEUNE AUDIT COMPTABLE**

**ARRIVÉ AU CHEF DU SERVICE COMPTABLE**  
Le Groupe Arcade est un groupe bancaire et financier de premier plan. Nous recherchons un jeune diplômé en comptabilité, âgé de 20 à 25 ans, pour occuper le poste de chef de service comptable. Vous serez responsable de l'ensemble des services comptables de notre filiale. Vous devrez superviser un personnel de 10 à 15 personnes. Vous serez en contact direct avec la direction et les clients. Vous devrez assurer la formation et le développement de votre équipe. Vous devrez également participer à l'élaboration de la politique comptable de la filiale. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients.

**Directeur Comptable Groupe**

Le Groupe Arcade est un groupe bancaire et financier de premier plan. Nous recherchons un directeur comptable expérimenté pour occuper le poste de directeur comptable de notre filiale. Vous serez responsable de l'ensemble des services comptables de notre filiale. Vous devrez superviser un personnel de 20 à 30 personnes. Vous serez en contact direct avec la direction et les clients. Vous devrez assurer la formation et le développement de votre équipe. Vous devrez également participer à l'élaboration de la politique comptable de la filiale. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients.

Entre Whymas Conseil

**Chargé d'exploitation**

Nous sommes une banque privée de dimension humaine (100 personnes), adossée à un groupe financier de tout premier plan. Le responsable que nous recherchons devra s'intégrer rapidement à notre petite équipe commerciale en prise directe sur le réel.  
Votre formation supérieure (HEC, ESSEC, Sciences Po...) et une première expérience d'environ 5 ans vous permettant :  
- de traiter avec compétence des dossiers financiers sous l'angle « haut de bilan » et de prendre en charge les interventions qui en découlent ;  
- d'assurer le suivi et le développement d'une clientèle de PME.  
En créant ce poste ouvert, nous misons sur votre implication et votre tempérament commercial pour élargir le champ de vos responsabilités et donc de votre évolution.  
Si vous souhaitez en savoir plus, téléphonez du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h au 42.96.15.16 (précisez la réf. 392) ou adressez votre dossier de candidature, sous la réf. 392, à ALLO-CARRIERES - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

**CHEF DES SERVICES COMPTABLES**

PARIS 8<sup>e</sup>  
GROUPE INTERNATIONAL  
PRET A PORTER DE LUXE  
recherche son  
**CHEF DES SERVICES COMPTABLES**  
270.000 Francs/an +  
NIVEAU E.C. + D.E.C.S.  
EXCELLENTE FISCALISTE  
En étroite collaboration avec notre Directeur Administratif et Financier, il assurera l'ensemble des comptabilités de la Maison Mère.  
Sa mission prioritaire réside dans la réorganisation des Services Comptables (20 personnes) et la mise en place du nouveau logiciel de comptabilité.  
Il devra en outre revoir et renforcer l'ensemble des procédures comptables.  
A 30 ans minimum, Manager de tempérament, faisant preuve à la fois de souplesse et de fermeté et possédant le sens de ses responsabilités, le candidat choisi devra justifier d'une expérience réussie à la tête d'un service comptable comme dans le domaine de l'Outillage Informatique.  
Un élément motivé pourra bénéficier d'importantes possibilités d'évolution au sein d'un groupe en expansion.  
Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous référence 219/M à notre Conseil chargé de la sélection.  
Profil détaillé de nos postes sur MINTEL: composer le (1) 42.24.14.10.

JB SENTIS CONSULTANTS  
6, rue Soubrier, 75009 PARIS

**Auditeurs confirmés, nous préparons activement la relève !**

Pour remplacer nos collaborateurs bientôt promus à de nouvelles responsabilités au sein du groupe, nous recherchons des auditeurs diplômés d'études supérieures disposant de 2 à 4 ans d'expérience acquise de préférence chez l'un des «big eight».  
Vous avez le métier, l'indépendance d'esprit et le rythme de travail nécessaires pour prendre en charge des missions complètes d'audits comptables et opérationnels, et votre tempérament vous incite, au-delà d'une analyse rigoureuse de la réalité, à être moteur d'une démarche de progrès.  
Vous avez envie de vous intégrer dans une équipe pluridisciplinaire et de vivre l'entreprise de l'intérieur. Si vous nous apportez les compétences et les qualités humaines indispensables à l'exercice de ce métier exigeant, nous saurons vous offrir à terme les évolutions opérationnelles que vous souhaitez.  
Merci d'adresser votre candidature sous réf. 11 M en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

BSN GROUPE  
LE PREMIER GROUPE ALÉMANIQUE FRANÇAIS  
BSN Groupe 30 M de CA,  
plus de 80 sociétés 30000 personnes.  
Chaque jour en marche vers une diversification de plus en plus internationale.

**AGENTS DE CHANGE MEESCHAERT - ROUSSELLE ET CIE**

**LA BOURSE: un métier passionnant pour des gens passionnés.**  
Notre Société, leader de la profession boursière, animée d'une volonté d'expansion et de performance, recherche pour son département COMMERCIAL INSTITUTIONNEL, chargé de la NEGOCIATION et du CONSEIL en ACTIONS cotées à PARIS auprès d'une clientèle française et étrangère de professionnels (Banque, assurances, SICAV...):  
**TRADERS SENIORS** (réf. TS)  
Rompez aux techniques de négociation de blocs, vous souhaitez valoriser votre expérience de la négociation et du conseil dans une structure qui vous offre des opportunités et des perspectives de carrière intéressantes au sein d'une équipe motivée et performante.  
**TRADERS JUNIORS** (réf. TJ)  
De formation Grandes Ecoles (Ingénierie et / ou Commerciales), vous témoignez de votre intérêt pour le monde de la BOURSE et des MARCHES FINANCIERS, vous avez les qualités entrepreneuriales importantes, vous parlez bien l'anglais et êtes prêts à vous investir dans les techniques de la mécanique boursière et des marchés financiers.  
De nombreux avantages sociaux et financiers sont prévus dans le cadre conventionnel.  
Merci d'adresser votre candidature sous référence en précisant vos motivations et présentations à Bernard CEYROLLE MEESCHAERT - ROUSSELLE ET CIE 18, bd Montmartre 75009 PARIS. Discretion absolue.

**Exploitant entreprises**

Responsable des entreprises...  
Le Groupe Arcade est un groupe bancaire et financier de premier plan. Nous recherchons un responsable des entreprises expérimenté pour occuper le poste de responsable des entreprises de notre filiale. Vous serez responsable de l'ensemble des services des entreprises de notre filiale. Vous devrez superviser un personnel de 10 à 15 personnes. Vous serez en contact direct avec la direction et les clients. Vous devrez assurer la formation et le développement de votre équipe. Vous devrez également participer à l'élaboration de la politique commerciale de la filiale. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients.

**PA**

Le Groupe Arcade est un groupe bancaire et financier de premier plan. Nous recherchons un responsable des entreprises expérimenté pour occuper le poste de responsable des entreprises de notre filiale. Vous serez responsable de l'ensemble des services des entreprises de notre filiale. Vous devrez superviser un personnel de 10 à 15 personnes. Vous serez en contact direct avec la direction et les clients. Vous devrez assurer la formation et le développement de votre équipe. Vous devrez également participer à l'élaboration de la politique commerciale de la filiale. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients.

**LE CONTROLE DE GESTION A LA DISPOSITION AVANCEE**

Le Groupe Arcade est un groupe bancaire et financier de premier plan. Nous recherchons un responsable des entreprises expérimenté pour occuper le poste de responsable des entreprises de notre filiale. Vous serez responsable de l'ensemble des services des entreprises de notre filiale. Vous devrez superviser un personnel de 10 à 15 personnes. Vous serez en contact direct avec la direction et les clients. Vous devrez assurer la formation et le développement de votre équipe. Vous devrez également participer à l'élaboration de la politique commerciale de la filiale. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients. Vous devrez enfin assurer le suivi et le développement de nos relations avec les clients.

Selecrom

**Jeune Cadre Financier**

Entreprise innovante, leader sur son marché, C.A. = 500 millions (20% à l'export), recherche un  
**Jeune Cadre Financier**  
Rattaché au Directeur Financier, il participe à la gestion du système de prévision de trésorerie du Groupe; après formation, il assurera la gestion quotidienne de la trésorerie, ce qui implique le suivi des engagements et financements divers; il aura, en outre, la responsabilité de diverses missions financières.  
Cette fonction s'adresse à un diplômé d'études supérieures, apportant une première expérience professionnelle ou ayant effectué des stages dans la banque ou services financiers de sociétés.  
A terme, évolution possible dans le Groupe soit en France, soit à l'étranger. Lieu de Travail: très proche de la côte méditerranéenne.  
Sélé CEGOS  
Adresser lettre manus., C.V., détails et photo, sous réf. 7177/M à R. VERDET, Sélé-CEGOS, Tour Chénouaou, 91130 BOULOGNE CEDEX.

**Gérant de Portefeuille**

Responsable de Clientèle  
Notre établissement financier, maison de Titres, bénéficie d'une excellente réputation. Il a pour vocation principale la gestion des comptes de personnes physiques ou morales investis en valeurs mobilières. Nos objectifs de développement nous amènent à créer, à Paris, le poste de **SERVO-DIRECTEUR**. Rattaché directement au P.-D.G., auquel vous rendrez compte, vous aurez la responsabilité totale des comptes qui vous seront confiés (travail principalement sur la Bourse de Paris), et des comptes de nouveaux clients que la mise en place courant 1986 d'un réseau de délégués régionaux va générer. Vous bénéficierez de compléments de formation soit auprès d'une charge d'agents de change associée, soit auprès de nos correspondants étrangers.  
Nos souhaits : une formation supérieure, de préférence Grande Ecole de Commerce, l'anglais courant, et impérativement, 2 à 3 ans d'expérience de gestion de portefeuille de valeurs mobilières.  
La rémunération, les possibilités d'évolution offertes sont de nature à intéresser une personnalité expérimentée.  
Pour des motivations complémentaires, merci d'adresser votre dossier, sous référence 16 8802 M, à François CORNEVIN qui garantira la confidentialité.  
**EQUIPES ET ENTREPRISES**  
11 bis rue de Valenciennes 75008 PARIS - Tél. 42.93.18.72

**A 30 ans, relevez le défi**

Le Groupe CARMAU, un des leaders européens de l'emballage métallique et plastique (7 milliards de C.A.) renforce le potentiel de sa fonction LOGISTIQUE-ACHATS au sein de son Entité Courant Afrique Orient - 6 sociétés implantées en Afrique, à Madagascar et en Liban - et crée le poste de  
**Jeune responsable de la logistique et des achats**  
VOTRE MISSION :  
- rattaché au Président de Courant Afrique/Orient, vous rationaliserez et optimiserez les achats effectués en Europe pour le compte des 6 sociétés, vous coordonnerez et contrôlerez leur service achats en mettant en œuvre les méthodes et outils appropriés.  
NOUS VOUS PROPOSONS :  
- UN ROLE CLEF à créer au sein de cette structure (les contributions représentent 70 % du C.A.),  
- un métier de CONTACTE à tous niveaux,  
- de réelles possibilités d'ÉVOLUTION au sein du groupe.  
VOS ATOUTS :  
- diplômé Ingénieur ou Sup de Co, avec si possible une formation type MAI Bordeaux,  
- une expérience de la fonction en milieu industriel,  
- anglais courant et maîtrise indispensable (50 % du temps à l'étranger).  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations chez MERCIER URVAL, 14 bis, rue Duroi, 75008 PARIS, tél. 47.1191 M.  
Mercuri Urval

**Directeur financier adjoint**

IMPORTANT GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE  
à forte vocation internationale 100 km de Paris  
8 milliards de C.A. dont 60 % à l'export, recherche son  
**Directeur financier adjoint**  
Chargé de :  
- Comptabiliser et gérer la trésorerie en francs et devises des 15 sociétés du Groupe.  
- Rechercher et négocier le financement des opérations commerciales en particulier à l'export.  
- Assurer les relations avec les banques et organismes financiers.  
- Vous êtes diplômé d'une grande école de commerce (HEC - Sup de Co - ESSEC options finance).  
- Vous avez au minimum 3 ans d'expérience dans le secteur bancaire ou un service financier de grande entreprise.  
- Vous disposez d'un potentiel vous permettant d'assumer rapidement le poste de Directeur Financier.  
- Vous souhaitez intégrer l'équipe performante d'une entreprise leader.  
Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo) sous référence 900 S à :  
Jean-Pierre MARTICHOUX et ASSOCIES  
15, rue des Saints-Pères  
75006 PARIS

**ORGANISATEURS de haut niveau**

Un Groupe Bancaire en expansion, recherche son département Organisation et Informatique (100 personnes) des  
**ORGANISATEURS de haut niveau**  
Services financiers-Monétique  
capables de prendre en charge d'importants projets dans le cadre du développement de nouveaux services à la clientèle (FCP, Titres Bourse, Echanges inter-bancaires, Comptabilité, Finances...)  
Les candidats recherchés ont une formation supérieure et une expérience de 4/5 ans en Organisation et Informatique en environnement bancaire comme Chef de Projet ou adjoint, par exemple.  
Le fort potentiel exigé assure une importante progression de carrière dans le groupe.  
Les postes sont basés à Paris Ouest.  
Adresser C.V. détaillé, précisant votre salaire actuel, en rappelant la réf. MO 64, sur l'enveloppe à  
LES CARRIERES  
58, Boulevard de la Chapelle, 75018 PARIS



# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

## Directeur filiale

400.000 F

Circuits intégrés - Un important groupe international, spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de circuits intégrés, recherche le directeur de sa filiale en cours de création en proche banlieue parisiennaise. Rendant compte directement à la maison-mère, il se verra confier la responsabilité globale de l'animation et du développement de cette société et mettra progressivement en place les structures et les hommes qui assureront sa croissance sur le marché français d'abord, puis en Italie, Espagne et Israël. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 33 ans et possédant une solide formation de base (ingénieur spécialisé en électronique, diplômé d'école supérieure de commerce ou équivalent). Il devra justifier d'une connaissance approfondie du marché de l'électronique (circuits intégrés, semi-conducteurs, composants actifs, etc.) et d'aptitudes réelles à la vente et au management. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Selon l'expérience offerte, la rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 400.000 francs et sera assortie d'un bonus et d'une voiture de fonction. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R 91504.



3, rue des Graviers - 91100 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Offres PA Minitel : 3614.91.64 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Directeur assurance

qualité

270.000 F

Toulouse - Cette société, division d'un important groupe international, est spécialisée dans la fabrication de composants pour l'industrie aéronautique, spatiale et informatique. Dans le cadre d'un important programme d'investissement, elle recherche un directeur assurance qualité. Membre du comité de direction, il aura pour mission de promouvoir le concept de qualité à tous les niveaux de l'entreprise (accroissement des produits, processus de fabrication, audit qualité...). Il collaborera également étroitement avec la clientèle et les fournisseurs. Homme de négociation et de réflexion, le candidat que nous recherchons, de formation supérieure, devra impérativement justifier d'une expérience dans ce domaine : qualifications de haut niveau, il aura assumé et mis en pratique les concepts de qualité totale. L'activité internationale de la société nécessite une bonne maîtrise de l'anglais. La rémunération pourra atteindre 270.000 francs si l'expérience le justifie. Ecrire à L. PEYSALE en précisant la référence A/T 70534M.



71 bis, allées Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63  
Offres PA Minitel : 36.14.91.64 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Entreprise industrielle (200 personnes) recrute pour NANCY

### Directeur Administratif et Financier

Homme d'état major, vous prendrez en charge la direction financière, juridique, comptable et administrative. Diplômé de l'enseignement supérieur, avec une expérience similaire en milieu industriel, vous avez le goût de la performance, de la rigueur et un sens développé de la communication, particulièrement avec les hommes de production.

Envoyer CV + photo et prétentions à A.F.L. Développement, s/réf. TN, 14, rue de Rocroy 75010 Paris. Discretion assurée.

## Assurer le développement d'une jeune agence

### Beau challenge pour un futur Directeur de Clientèle

Nous sommes filiale d'un des premiers groupes français de Communication. Notre activité : la relation entre les Hommes et l'Entreprise. Nous avons créé une nouvelle agence bien positionnée sur son marché et nous recherchons celui qui assurera la

Avec son équipe qu'il anime et contrôle, il développe les affaires, gère les budgets (stratégie, conception et rédaction des messages, impulsion création et média-planning). Il est en permanence à la recherche de nouveaux supports pour l'entreprise dans ses principaux domaines d'intervention en pleine expansion : la communication de recrutement (ponctuelle et institutionnelle) et la communication interne (journaux, magazines, vidéo...).

Ce challenge, porteur d'avenir, peut intéresser un ESC ayant une expérience de plusieurs années d'animation et de gestion en agence de Publicité et souhaitant, aujourd'hui, prendre son véritable essor en associant son évolution personnelle à celle de l'entreprise (une participation au capital est envisageable).

SEFOP, il qui a été confié cette recherche remercie tous ceux qui, intéressés, lui feront parvenir leur dossier sous réf. CL 442 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

QUALITEL, Organisme Certificateur de la qualité technique

logements neufs, recherche son nouveau

## Directeur technique

centralien ou ingénieur civil ponts

Homme de communication et de progrès, le titulaire, il MAITRISE en priorité les problèmes d'acoustique et de thermique, il JUSTIFIE d'une expérience réussie dans la conception de logements neufs, il EST PRET à apporter sa compétence professionnelle au service de QUALITEL.

Il a pour responsabilités principales d'organiser l'équipe (5 techniciens diplômés IUT) du Service Technique et d'assurer ainsi que l'ensemble des Organismes chargés de l'exécution des projets - de l'ARCHITECTE et d'OPTIMISER les techniques préfabriquées et d'ITER DEFENDRE l'intérêt des consommateurs et des professionnels de la construction - d'assurer la relation avec le maître d'étude et d'assurer pour tous les Organismes intervenant sur les problèmes de logement.

SES ATOUS pour réussir dans ce type de fonctions : une solide autorité de compétences - un sens inné de la communication - de l'absence et de la conviction dans l'expression écrite et orale.

Si ce poste retient votre attention, merci d'adresser un C.V. + rémunération actuelle, sous le réf. 338/LM, à

DICA SELECTION  
89, rue Lecourbe  
75015 PARIS

## Directeur administratif et financier

Développer nos systèmes d'information et de gestion

Notre Groupe est l'un des plus grands Groupes industriels et de distribution en France (12 milliards de C.A.) et poursuit actuellement sa réorganisation et son développement.

La Division Plastiques (800 personnes, 420 millions de C.A., 5 sites industriels) a pour objectif de devenir n°1 sur ses marchés. Pour cela, nous réalisons près de 20 millions de C.A. par an d'investissements et d'équipements, portons nos efforts de recherche et d'innovation technologiques, développons nos systèmes d'information et de gestion.

Nous recherchons le Directeur Administratif et Financier de cette Division. Basé dans une ville universitaire à 150 km de Paris, membre du

Comité de Direction, il supervise les services comptables et financiers, le contrôle de gestion et l'information ; en tout une équipe de 20 personnes de haut niveau professionnel.

Sa mission prioritaire sera de concevoir et de mettre en œuvre le système de flux de production et de comptabilité analytique de la Division. Il doit donc être un homme capable d'organiser et d'encadrer un personnel de 20 personnes. A 32 ans, vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce, vous avez acquis une expérience de conception et de réalisation d'un système de gestion informatisée dans une Entreprise industrielle, de préférence anglo-saxonne.

Vous êtes capable de concevoir et de mettre en place des systèmes modernes de gestion et de contrôler notre Groupe en matière de gestion d'évolution, vers des postes financiers ou de direction générale.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous remercions de l'adresser sous référence 830/46 M à Françoise LECUYER - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.



Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 Paris La Défense

## DIRECTEUR DES MOYENS INDUSTRIELS ET DE LA LOGISTIQUE

ROUEN



Fielle du groupe UNITED TECHNOLOGIES, est l'un des spécialistes mondiaux de la réfrigération de transport. Sa large gamme d'équipements s'adresse aux clients professionnels.

Collaborateur direct de notre Vice-Président, membre de l'équipe de Direction, vous prenez en charge la réalisation complète de nos programmes de fabrication, des approvisionnements et de la livraison des équipements finis, dans une unité d'assemblage de 200 personnes. Vous appuyez sur une équipe de cadres connaissant bien leur métier, vous êtes responsable de l'ensemble des moyens humains, techniques, logistiques... mis à votre disposition, que vous faites évoluer.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'études supérieures, d'au moins 32 ans, ayant une expérience minimale de 5 années de la direction globale d'une unité de production ou de montage d'équipements réalisés en sous-traitance, des services généraux d'un grand groupe industriel.

Il sait utiliser un outil informatique performant et maîtrise bien l'anglais. Merci d'adresser votre dossier sous référence 458 à notre Conseil : Alain LEROUX.

SODERHU  
22 rue Saint Augustin  
75002 PARIS



MEMBRE DE SYNTHEC

## L'UNIVERS DE LA GESTION



ORGANISATION DE COOPERATION ET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUES

La Direction des Affaires Financières, Fiscales et des Entreprises recherche pour sa Division des Affaires Fiscales

Un Administrateur Principal qui participera à l'établissement de principes directeurs et au suivi de leur application, au niveau international, en vue notamment d'éliminer les doubles impositions internationales, de lutter contre la fraude et l'évasion fiscales et de déterminer des prix de transfert acceptables sur le plan fiscal. Les candidats doivent avoir un diplôme universitaire de niveau supérieur, de préférence en droit ou dans une discipline liée à la fiscalité ainsi qu'une large expérience des questions fiscales internationales.

Un Administrateur qui sera chargé de préparer des études analytiques et statistiques sur les questions de politique fiscale intéressant les pays Membres de l'OCDE. Les candidats doivent avoir un diplôme universitaire de niveau supérieur en sciences économiques, une bonne connaissance des techniques statistiques et une expérience des problèmes posés, d'une part, par l'estimation des effets des modifications de législation sur le montant des recettes fiscales et, d'autre part, par l'utilisation des modèles fiscaux.

— Excellente connaissance de la langue française ou anglaise exigée ; une bonne connaissance de l'autre langue constituerait un avantage.

— Postes ouverts aux candidats des deux sexes ressortissants des pays Membres de l'OCDE.

— Engagement pour une durée initiale de trois ans.

— Traitement annuel (net d'impôt) de 275 000 F (Administrateur Principal) et de 194 000 F ou 240 000 F (Administrateur), complétés d'indemnités suivant situation de famille et de résidents.

Les candidatures accompagnées d'un Curriculum-Vitae détaillé, en anglais ou en français, s/réf. "DAFFE" doivent être adressées à : Division du Personnel - OCDE - 2, rue André-Pascal, 75775 Paris cedex 16.

## JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

ECS, IECS  
Finances - Comp. bilite  
DEGS ou Autodidacte  
de valeur.

3 à 5 ans d'expérience  
de gestion financière  
de contrôle de  
200 000 brut/an +  
courant  
indispensable

Il devra disposer d'une solide expérience des techniques de contrôle de gestion (informatisé) en milieu industriel performant, d'une connaissance réelle de la comptabilité anglo-saxonne et du controlling (reporting, forecast).

Logement facilité.

Discrétion absolue garantie.

Ad. CV dès 15 h. C/O à  
SELETEC Conseil  
67003 STRASBOURG CEDEX

## directeur de marketing

350.000 F +

Importante Société de Distribution de produits pour professionnels, 300 personnes, CA supérieur à 1 milliard de F, crée le poste de DIRECTEUR DE MARKETING. Première en France dans sa branche, la Société commercialise une gamme étendue de produits consommables intéressant un univers de professionnels comprenant des utilisateurs, des prescripteurs pour lesquels ces produits ont une importance prépondérante. Elle bénéficie d'une image forte, d'une position de leader incontestée, due à sa gamme de produits, ses services et ses moyens de communication.

Rattaché au Directeur Général, membre du comité de Direction, il animera une équipe opérationnelle de chefs de produits et un service d'études, à la fois force permanente de proposition d'actions à court terme et centre de réflexion sur l'avenir. Il contribuera l'élaboration des ventes et des marges et coordonnera les politiques de produit, prix, service et communication. Il devra être le catalyseur de l'évolution d'une Société leader et très profitable dans un métier traditionnel par son savoir interne et le fait qu'il devra explorer des voies de diversification vers de nouvelles clientèles et de nouveaux modes de communication.

Ce poste de marketing opérationnel et stratégique représente une excellente opportunité pour un DIPLÔMÉ HEC, ESSEC, ESC... âgé de 32 ans minimum. Il possèdera impérativement une double expérience marketing et vente (chef de groupe de produits plus chef de vente régional par exemple) acquise dans une société de produits de grande consommation. Une réussite dans ce poste représente une excellente base de départ pour une évolution dans un groupe industriel français important, 5 milliards de CA, 4.000 personnes, leader incontesté sur son marché. Anglais indispensable.

Les dossiers de candidature sous réf. 3187 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

## GROUPE BANCAIR

## assistant de gestion

Il devra disposer d'une solide expérience des techniques de contrôle de gestion (informatisé) en milieu industriel performant, d'une connaissance réelle de la comptabilité anglo-saxonne et du controlling (reporting, forecast).

Logement facilité.

Discrétion absolue garantie.

Ad. CV dès 15 h. C/O à  
SELETEC Conseil  
67003 STRASBOURG CEDEX



# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

FEDERATION NATIONALE ET INTERNATIONALE

## JEUNE DIRECTEUR FINANCIER

Pour accompagner la croissance de ses activités et développer sa pénétration des marchés de l'industrie électronique, la filiale Haute Technologie d'un groupe international - 16 millions de S. 25 p. - recherche pour sa Direction Europe du Sud (Bénélux, France, Italie, Espagne), son nouveau Directeur Financier.

Basé à St Cloud, il assure avec l'aide d'un Chef Comptable l'entière responsabilité des fonctions comptables, financières, fiscales, gestion de trésorerie et contrôle budgétaire... mais également les opérations administratives liées à la gestion du Personnel et au fonctionnement de la filiale.

Aidé d'outils informatiques performants - IBM PC's et IBM 36 - , il en assure la meilleure utilisation et coordonne les nouvelles applications informatiques de sa Direction.

Interlocuteur privilégié du Management Européen et notamment du Contrôleur Financier, il est responsable du reporting financier et de la bonne application des procédures du Groupe dont il est le garant.

Sup de Co ou équivalent, une expérience financière et comptable dans un contexte anglo-saxon vous a préparé à cette première étape d'une carrière au sein d'un des premiers groupes mondiaux.

Notre Conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui lettre, CV, photo et niveau de rémunération actuelle en précisant sur votre dossier la référence 136.

ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE.

UNE PRESTIGIEUSE MAISON DE PRET A PORTER DE LUXE, recherche pour PARIS un

## directeur financier

Intégré dans une équipe de direction particulièrement dynamique il sera chargé de l'élaboration des budgets, de la comptabilité générale jusqu'à la clôture du bilan, de la gestion de la trésorerie, du reporting mensuel, des déclarations fiscales et fiscales, de la réalisation du tableau de bord de la Direction Générale et du développement des applications informatiques.

Ce poste est destiné à un jeune candidat souhaitant s'appliquer pleinement à la gestion de l'entreprise, âgé de 28 ans minimum, formation Sup de Co + DECS ou l'équivalent, pratiquant couramment l'anglais et ayant acquis 3 ans minimum d'expérience dans une entreprise ou dans un cabinet.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo (retournés) et prétentions, sous référence 20.640-M à l'attention de H. CARON

Coopers & Lybrand associés  
56, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS

## MANIEUR EST directeur administratif et financier

Notre client emploie 120 personnes dans la distribution de matériel bureautique.

Le Directeur Administratif et Financier supervisera la comptabilité, la trésorerie, les relations bancaires, l'administration du personnel. Il devra poursuivre la mise en place de procédures de gestion et l'implantation de nouveaux programmes informatiques. En liaison avec les services après-vente et commerciaux, il animera l'administration des ventes.

Le candidat est l'interlocuteur privilégié du Président Directeur Général. Agé d'environ 35 ans, il aura une formation supérieure d'une Grande Ecole de Commerce et une expérience financière d'au moins 5 ans acquise dans le secteur de la distribution de produits industriels ou bureautiques. La connaissance de la langue anglaise est exigée.

Veuillez adresser à Sandrine MANIEUR en indiquant un numéro de téléphone, TOUR Manhattan, 6 place de l'Iris, 92095 Paris la Défense 2, sous référence 641-M

## Grand Groupe aux activités diversifiées recherche pour l'une de ses filiales (forte notoriété, implantation dans la France entière) un DIRECTEUR GENERAL

ayant fait ses preuves de préférence dans une entreprise du secteur tertiaire.

La Société :

- est bénéficiaire,
- poursuit sa mutation au niveau des produits, des moyens et des hommes,
- réalise des investissements considérables en informatique,
- se prépare à élargir son réseau européen.

Veuillez manifester votre intérêt (ou simplement votre curiosité) auprès de Alain SARTON Président de PLEIN EMPLOI

plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines.

## emploi international

Nous sommes une entreprise de bâtiment et travaux publics, avec des filiales et succursales en RFA et à l'étranger.

Pour les pays francophones, nous recherchons un

## AGENT COMMERCIAL

ayant plusieurs années d'expérience. Il sera responsable du secteur commercial relatif à un chantier à l'étranger.

Bonne connaissance de l'anglais indispensable. Envoyer lettre de candidature, C.V. et photographies des diplômes au service des personnels

WIEMER & TRACHT  
Mittelstra. Straße 340, 4820 Dortmund 1

## GRUPE SEMENCIER INTERNATIONAL

leader dans son secteur, recherche pour faire face au développement de ses activités en France son

## Directeur Général

FRANCE

Ce poste de haut niveau, basé en région pacifique conviendrait à un homme jeune et ambitieux capable de prendre en main le développement d'une société semi-croissante dynamique (70 personnes, CA 150 millions de F) à très fort potentiel de croissance.

Une formation agronomique supérieure, il assurera l'interface entre le marché, la production et les services de recherche et développement. Homme de communication, il assurera des contacts étroits avec les autres sociétés du groupe.

Une solide expérience du marché semencier, une grande disponibilité (fréquents déplacements en France et à l'étranger) ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais sont les trois atouts dont disposera cette personne pour réussir à développer la dynamique de croissance de la société.

Merci d'envoyer votre C.V. à notre conseil : Madame Rougeux, 40, rue Paul Valéry - 75116 PARIS

## Société de droit sénégalais installe une usine d'enduction à Dakar

cherche

## DIRECTEUR TECHNIQUE

Formation électrotechnicien avec expérience des productions de revêtement de sol, shall-cuir et bâches. Connaissance de la formulation chimique, ayant la capacité de former une équipe de production sénégalaise. Maison, décoration et voitures à notre charge.

Boite REYBOULE, 30, rue de Tolon, DAKAR.

## REGION RHONE-ALPES

## DIRECTEURS D'AGENCE

200 - 250 000 F

Vostra mission :

- Dynamiser votre personnel dans une optique de performance commerciale.
- Elargir et accroître votre fonds de commerce par votre action sur le terrain.
- Décider, en accord avec votre Directeur, de la mise en place des crédits à la clientèle.

Vostra profil :

- 30-40 ans
- Niveau qualitatif, professionnel.
- Tempérament ouvert et d'action ayant au moins 5 ans d'expérience dans une agence des dépôts.

Vostra perspectives :

• Votre rémunération sera fonction de votre expérience. Votre réussite dans ce poste permettra le développement de votre carrière dans l'établissement ou dans des sociétés du groupe auquel il sera rattaché.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prét., s/réf. 30833/86 à C.C.B.F. SERVICES - 86, rue de la Ch.-d'Antin - 75008 PARIS, qui transmettra.

## emploi régionaux

## Faites vivre nos compétences sur le terrain, à l'export.

Notre Société fabrique et commercialise des biens durables. Elle réalise 40% de son C.A. à l'export vers les PAYS INDUSTRIALISES : Europe, Japon, Afrique du Sud, Australie...

Notre Directeur Export cherche un **ACTIF ET MOBILE, D'EXCELLENT NIVEAU** pour confier la tâche de

## RESPONSABLE PRODUITS

Parmi les multiples facettes de ce poste, il veillera plus particulièrement sur place, dans chaque pays :

- A une bonne synergie entre nous-mêmes et nos importateurs.
- A un positionnement judicieux de nos produits : marché - gammes - concurrence - normes.
- Aux actions préparatoires d'implantation de nouveaux importateurs.
- A la formation permanente de nos propres responsables de zone et du personnel de nos clients.
- A la tenue de conférences - information - à tous les niveaux d'interlocuteurs.

Cet emploi se situe à CHALON-SUR-SAONE - BOURGOGNE. La rémunération est à la hauteur de nos exigences.

Adressez votre manuscrite - C.V. - photo et salaire actuel sous la réf. 2482.

CONSEIL EN RECRUTEMENT **RESULTATS**  
7 Darcy BP 1388 051 DIJON Cedex

## Directeur de filiale Le dynamisme de la PMI la solidité d'un groupe

Nous recherchons le Directeur de la filiale française (80 personnes) d'un groupe international, qui a acquis une bonne notoriété dans la fabrication de matériel électrique et leur commercialisation auprès de grands constructeurs français et européens.

Sa mission impliquera la responsabilité globale de l'entreprise, sur le plan technique, industriel, commercial et gestion.

La réussite dans ce poste implique :

- une formation d'ingénieur,
- dix ans d'expérience professionnelle permettant d'avoir assumé des responsabilités de production et de vente,
- un sens aigu de la gestion et des qualités d'animateur ainsi que le profil d'un Chef d'Entreprise,
- la connaissance de l'anglais ou de l'allemand.

Poste : ville nord France.  
Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F. + (voiture fournie).

Ecrire sous réf. FP 454 AM  
Discrétion absolue

etap  
Membre de Syntec  
rue d'Auteuil 75016 Paris

## ORGANISME REGIONAL DE FORMATION

milieu agricole et rural, recherche

## FORMATEUR

- Conception et réalisation de stages : économie générale et agricole, gestion des entreprises.
- Formation sciences éco + agro.
- Expérience pédagogique confirmée.

Adressez C.V. + photo + prétentions à : INPAR, 65, rue de Saint-Brieux, 35042 RENNES Cedex.

## Groupes bancaire Alsace

recherche

## INGENIEURS INFORMATIENS

## ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Niveau MIAGE, pour participer à des développements d'applications, temps réel

Veuillez adresser candidature avec C.V. détaillé et prétentions sous n° 7.195  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montessuy, Paris-7.

## emploi / requie

SOCIETE FINANCIERE  
région Sud-Ouest  
recherche

## SON RESPONSABLE DU MARCHE ENTREPRISES

Collaborateur du Directeur Financier, il sera chargé de :

- rechercher les opportunités de financement
- participer à la création de nouvelles entreprises
- analyser les procédures de financement et assurer les contacts en liaison avec la Direction du Développement
- participer à la mise en place de nouvelles entreprises
- assurer la gestion financière, les relations bancaires et les communications
- assurer la gestion des opérations de financement et assurer les contacts avec les banques
- assurer la gestion des opérations de financement et assurer les contacts avec les banques

Le candidat devra être âgé de 35 à 45 ans, avoir une formation supérieure, d'une expérience professionnelle de 5 à 7 ans, une maîtrise de la langue française, un niveau de langue anglaise et de communication.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 20.640-M à l'attention de H. CARON

Coopers & Lybrand associés  
56, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS

RECOR  
Département Bancaire et Financier  
37, rue d'Armand  
75008 Paris

## Banque Populaire du Nord

recherche pour un poste de  
INSPECTION GENERAL

## UN AUDITEUR

- De formation supérieure I.N.P.A.R., D.E.C.S. ou équivalent
- Sera doté d'un grand sens des responsabilités.
- Ne pourra pas empêcher son objectivité de s'exprimer.
- Aptitude à l'analyse et à la synthèse.
- Une bonne disponibilité facilitera son installation.
- Une première expérience professionnelle sera un atout.

Son dynamisme servira les affils de nos possibilités de

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous la réf. 1492 à BANQUE POPULAIRE DU NORD, direction des relations humaines, 11 P. 149, 47000

## Prendre en charge et développer Egor Région Nord

Nous recherchons un premier Cadre Français de Commerce en région Nord pour des raisons des implantations régionales qui nous permettent une prestation de service commerciale optimale sur notre territoire.

Après Lyon, Toulouse, Nantes, Bordeaux, Strasbourg, il sera chargé de la région Nord avec une responsabilité commerciale et financière. C'est pour prendre en charge cette zone que nous vous recherchons.

Bénéficiaire du soutien du Groupe en terme de formation, de matériel et d'outils de travail, il assurera la responsabilité commerciale de son organisation et du développement des relations commerciales de notre Groupe sur la région.

Nous souhaitons rencontrer un homme de une trentaine d'années, éprouvé et ayant acquis une expérience significative dans le secteur de la vente de services ou de produits de consommation courante. Il aura permis d'acquiescer les compétences humaines.

Si vous possédez en plus du service, l'esprit d'entreprise et la motivation pour notre métier et notre Groupe, merci de nous adresser votre lettre de motivation M 6211486, à :

EGOR S.A.  
8, rue de Bern 75008 PARIS

## Anancy INGENIEUR TECHNICO-COMMERCE

France-Export

France-Export est une entreprise française, notre Société technique et commerciale est spécialisée dans le commerce international de produits de consommation courante. Nous recherchons un ingénieur technico-commercial expérimenté.

Le candidat devra être âgé de 30 à 40 ans, avoir une formation supérieure, d'une expérience professionnelle de 5 à 7 ans, une maîtrise de la langue française, un niveau de langue anglaise et de communication.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 20.640-M à l'attention de H. CARON

Coopers & Lybrand associés  
56, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS

## EGOR RHONE-ALPES

recherche

EGOR RHONE-ALPES  
11, rue de Bern 75008 PARIS

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE (région Sud-Ouest) recherche

SON RESPONSABLE DU MARCHÉ ENTREPRISES

Collaborateur du directeur financier, il aura pour mission: - de rechercher les opportunités sur le marché, - de participer à la création de nouveaux produits, - d'élaborer les procédures, - de conseiller et assister les utilisateurs en relation avec la Direction du Développement et le réseau.

De formation supérieure, d'une expérience bancaire et entreprise de 5 à 7 ans, le candidat sera un technicien financier, un homme d'idées et de communication.

Nous vous remercions d'adresser sous référence A441 M, votre C.V. + lettre manuscrite, à notre Conseil.

RECOR

Département Bancaire et Financier 37, rue d'Amsterdam 75008 Paris.

Responsable bureau d'études

Génie civil

Belfort - Un important bureau d'études spécialisé dans l'ingénierie générale et le génie civil recherche un ingénieur diplômé et expérimenté pour prendre la responsabilité de son bureau de "génie civil". Il y mènera les études techniques très pointues concernant les travaux de fondation et d'infrastructure ainsi que les études de structure en R.A. et charpentes métalliques, pour le bâtiment et l'industrie. Il animera une équipe et s'appuiera sur un puissant outil informatique. Nous recherchons un ingénieur (ESSTP, Centrale, INSA ou équivalent) ayant une pratique des études (R.A. et charpentes) d'au moins 5 ans acquise en conseil ou en entreprise et parfaitement au fait des techniques parasismiques, des réglementations récentes, ainsi que des normes internationales. Bien que nécessaire, le poste pourra faire appel à des connaissances d'anglais. La rémunération sera évidemment pour un candidat expérimenté, et les perspectives de carrière très ouvertes. A moyen terme, une prime de participation au capital pourra être envisagée si elle est souhaitée. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A4370M.

PA

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 83.11.11.11 Office PA Minimal : 36.14.91.66 code PA Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune juriste

Monaco

Un groupe international possédant des intérêts dans le commerce, l'immobilier, le transport maritime ainsi que dans divers autres secteurs principalement concentrés aux USA, crée un poste de jeune juriste. Basé dans les bureaux de Monaco (environ 20 personnes), agissant en tant que prestataire de services pour le groupe, le candidat prendra en charge l'ensemble des tâches juridiques, fiscales, administratives (assurances, immobilier, affaires sociales...) de bureaux et des intérêts régis par le droit français. Il agira en tant qu'adjoint du secrétaire général, d'origine britannique, pour ce qui concerne les activités des sociétés étrangères. La variété des tâches nécessite une grande flexibilité dans l'approche des problèmes. Des déplacements occasionnels à l'étranger sont à prévoir. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 26 ans maximum, maîtrisant bien la langue anglaise et possédant une expérience des affaires internationales. De formation juridique et fiscale supérieure (maîtrise de droit + certificats supérieurs soustraits), il aura une expérience de 3 ans minimum acquise en tant que conseil juridique dans un cabinet international ou en tant que juriste d'entreprise. Il pourra provenir d'un cabinet d'avocats d'affaires international. La rémunération pourra atteindre ou dépasser 200.000 francs annuels. Les entretiens auront lieu à Paris ou à Aix. Ecrire à H. MICHERON en précisant la référence M 5001M.

PA

11, Cours Gambetta - 13100 AIX-EN-PROVENCE - Tél. 42.26.99.90 Office PA Minimal : 36.14.91.66 code PA Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Banque Populaire du Nord recherche pour information au sein de son service INSPECTION GÉNÉRALE UN AUDITEUR (H./F.)

Potentiel haut de gamme pour produits de luxe Responsable marketing

Lille Prendre en charge et développer Egor Région Nord

L'adjoint de notre directeur commercial... 300 000 + nous le voyons diplômé d'une grande école

Anecy INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL France-Export

BRANCHE PHARMACEUTIQUE SANOFI CENTRE DE RECHERCHES CLIN-MIDY 1 TECHNICIEN SUPÉRIEUR ÉLECTRONICIEN

Plus qu'un sergent-recruteur un conseil en recrutement

DIRECTIONS directeur financier

emplois internationaux AGENT COMMERCIAL

Société de droit sénégalais installe une usine d'eduction Dakar DIRECTEUR TECHNIQUE

emplois internationaux

emplois régionaux

le terrain, à l'export. LE PRODUITS

Groupes Informatique ANALYTES PROGRAMMES



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE DE REPUTATION MONDIALE recherche dans le cadre de son développement

jeunes diplômés

(HEC - ESSEC - SUP de CO...)

Demandeur ou faisant preuve d'une première expérience dans un secteur commercial. Après une formation complémentaire de plusieurs mois ils seront orientés vers une carrière commerciale avec de réelles possibilités d'évolution.

Disponibilités géographiques indispensables. Connaissance de l'anglais ou allemand appréciée.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. CONTESSA PUBLICITE 11, avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Un grand groupe chimique français de premier plan offre plusieurs postes d'ingénieurs à des candidats de valeur ayant un fort potentiel d'évolution, désireux de commencer leur carrière dans une activité technique permettant de valoriser leur formation et capable de progresser ensuite dans des orientations variées.

Ingenieur de développement polyéthylène Sud-Ouest

Ingenieur chimiste ou physico-chimiste, diplômé d'une grande école, ayant de préférence une spécialisation dans les polymères, disponible pour voyager en France et à l'étranger. Il assumera des responsabilités variées: développement, assistance technique à la clientèle, qualité des produits.

Ingenieurs de recherche Doctorat vivement souhaité

postes sont il pourvoir:

Chimie minérale - Lyon Chimie du solide - organométallique

Recherche matériaux - Normandie spécialisation polymères

Synthèse polymères - Lyon

La réussite dans tous ces postes implique un excellent niveau scientifique et technique, des qualités de dynamisme et de contact, la connaissance de l'anglais.

Ecrire en précisant la référence Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris etap



Groupe CGE - Le CEI est un centre de conseils, de services et de formation qui a comme clients aussi bien les sociétés du Groupe CGE que des entreprises extérieures.

Ses consultants ont tous une solide expérience industrielle et, outre leur domaine spécifique de compétence et d'intervention, ils ont l'habitude de travailler en groupes multidisciplinaires. Leur activité de conseil est très opérationnelle et s'accompagne souvent d'une activité de formation. Pour renforcer ses structures, le CEI recrute un

Consultant fort potentiel pour le département Marketing Industriel

Ce poste concerne des actions variées dans un domaine qui traite l'ensemble des problèmes de marketing opérationnel et stratégique. Ce consultant, diplômé d'une grande école (d'ingénieur ou de commerce), devra disposer d'au moins 5 ans d'expérience professionnelle dont trois ans sur le terrain des produits industriels.

La réussite dans ce poste implique qualités d'études et de réalisation, réflexion sur les méthodes et capacité à les mettre en œuvre; excellent contact, sens pratique et esprit d'équipe.

Poste à Paris. Ecrire sous réf. 448 AM Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris etap

Organisme administratif social et financier PARIS, 3 000 PERSONNES

CHARGÉ D'ÉTUDES-STATISTIQUES

ENSAE, ISUP, maîtrise MASS, Maîtrises sciences économiques/DUT statistiques.

Ce cadre de la direction de l'organisation et du traitement de l'information effectuera les travaux suivants:

Réalisation d'études statistiques de gestion et de

Rédaction de notes techniques pour la direction générale;

La pratique de méthodes statistiques usuelles (tests paramétriques, analyses factorielles, régressions...), Des connaissances en programmation (Basic, Fortran, P.I., Pascal...), ainsi que des facilités de rédaction seront appréciées pour ce poste.

Une première expérience professionnelle constituerait un atout supplémentaire.

Adressez votre lettre manuscrite + C.V. et prétentions à: Monsieur le Directeur du personnel - URSSAF - 10, rue Franklin, B.P. 430, 93518 Montreuil Cedex.

GOULD Electronique

Dans le cadre du développement de nos activités d'acquisition de données, nous recherchons,

INGENIEUR ELECTRONICIEN

possédant quelques années d'expérience en développement de matériel et du logiciel de systèmes basés sur microprocesseurs.

Le poste à pourvoir demande par ailleurs une aptitude à la conduite de projets en équipes de 5 à 6 personnes et la maîtrise de la langue anglaise.

Les candidatures avec C.V. et prétentions sont à faire parvenir à

GOULD ELECTRONIQUE Direction du Personnel - 57, rue Saint-Sauveur 91160 BALLAINVILLIERS - LONGJUMEAU

Une entreprise dynamique et performante, qui étudie et réalise des installations électriques pour l'industrie et le bâtiment, offre deux postes à des candidats de valeur.

Chef du service travaux

Cadre confirmé, il aura une formation d'ingénieur ou un niveau équivalent et une solide expérience dans la conduite des travaux, dans les domaines: courants forts, courants faibles et, si possible, automatiques. Il assurera la responsabilité des travaux sur le plan technique et économique et il dirigera une équipe de 30 monteurs.

Jeune ingénieur d'affaires

Ingénieur électricien, il aura 2 à 3 ans d'expérience (la candidature d'un débutant, de très bon potentiel, ayant effectué des stages intéressants, peut être envisagée). Il assurera des responsabilités technico-commerciales: devis, négociation, suivi des études en liaison avec le B.E.

Ces deux postes impliquent dynamisme, bon contact, qualités techniques allées à un sens de la gestion, volonté d'être des partenaires actifs dans le développement de la société.

Postes à Dijon. Ecrire en précisant la référence Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris etap

ASSURANCES

X, ECP... et/ou ACTUAIRE Accroître l'efficacité et développer le département Produits Tarification

Un groupe mutualiste dynamique, performant et en expansion recherche son Chef de Département Produits Tarification.

De formation supérieure, le titulaire du poste devra impérativement disposer de 5 à 8 ans d'expérience professionnelle dans l'assurance.

Sa mission de Chef de département au sein de la Direction Technique et Commerciale est d'établir et mettre en œuvre la politique de la société en matière de produits, tarification, surveillance du portefeuille... (des connaissances en réassurance sont appréciées).

En fonction de l'expérience le grade de départ se situera au niveau minimum de fondé de pouvoir. L'importance du groupe et son taux d'expansion offre de très importantes possibilités de développement de carrière ultérieure.

Poste à Paris. La rémunération annuelle en fonction de l'expérience et de la formation ne saurait être inférieure à 350.000 F. +

Ecrire sous réf. DN 452 AM Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris etap

Ingénieur commercial OEM imprimantes



Grand japonais de l'électronique mondiale et leader international dans le semi-conducteur, notre notoriété n'est plus à faire.

NEC Business Systems France recherche pour sa branche informatique et dans le cadre de son expansion, un Ingénieur Commercial capable de proposer notre excellente gamme d'imprimantes à une clientèle OEM.

Ce poste s'adresse à un candidat ayant une bonne connaissance de l'informatique, acquise dans l'enseignement supérieur ou sur le terrain, justifiant d'une première expérience de la vente de produits électroniques ou informatiques, ou alors désireux d'aborder le commercial, fort d'un tempérament sociable, tonique et représentatif d'une Société leader.

La rémunération saura tenir compte du niveau des candidats rencontrés, nous n'avons pas de limite pour le talent. Le poste est basé à la Défense.

Si vous désirez en savoir plus, adressez votre CV à notre Conseil: YELLOWPS (réf. NM) Division de CLM Partners, 70 rue de Pontlieux, 75008 PARIS.



Nous recherchons pour le DOCUMENTATION de notre CENTRE TECHNIQUE (1800 personnes)

Ingénieur spécialiste de l'information scientifique et technique

Le candidat sera chargé de la surveillance de l'actualité technique à travers les publications scientifiques en électronique professionnelle et en télécommunications. Il assurera les tâches de données nécessaires aux recherches effectuées. Pour assurer une efficacité personnelle de l'information, il aura de nombreux contacts avec les ingénieurs de la Société.

Formation universitaire ou école d'ingénieur dominante électronique et logiciel. Bonne connaissance de l'anglais écrit indispensable. Expérience de 5 à 10 ans souhaitée.

Merci d'adresser votre candidature à TRT - Direction du Personnel 5, boulevard Réaumur, 92350 LE PLESSIS ROYAL.

Une des 1ères Stés. françaises d'électronique professionnelle

responsable ordonnancement HF dans une entreprise performante

Filiale d'un groupe multinational, notre société, spécialisée dans l'assemblage de pièces de précision pour l'industrie, connaît un développement important.

Vous êtes rattaché au Responsable du Contrôle de la Production de notre usine de 180 personnes, située à l'Est de la région parisienne. Vous dirigez, vous gérez, vous assurez les approvisionnements, pour la faire, organisez les magasins, vous assurez d'un système informatisé. Vous assurez également les expéditions des produits finis. Votre activité implique des contacts nombreux avec les transporteurs et les clients de l'entreprise.

Vous avez un minimum, un DUT de mécanique ou équivalent et vous pouvez prévaloir d'un minimum quatre ans d'expérience de l'ordonnancement, et, si possible, d'outils informatiques. L'anglais est apprécié.

Nous vous remercions d'écrire, s/réf. M/477.02, à notre Conseil, DOGNIN, qui vous transmettra votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.



ARJOMARI

recherche pour renforcer son équipe marketing (PARIS 14<sup>e</sup>)

Un Chef de Produits HF

Le titulaire du poste, titulaire au Responsable de la Ligne Produits, l'assistera dans le développement technique et commercial d'une gamme de produits diversifiée et à fort potentiel.

Si vous avez une formation Grande Ecole, d'ingénieur ou commerciale... une expérience marketing de 2 à 3 ans acquise, une préférence dans le secteur de biens de consommation durables, si vous parlez couramment l'anglais, une seconde langue, envoyez C.V., photo et prétentions, sous référence REI 141 CP, à ARJOMARI - Direction du Personnel - 3, rue du Pont-de-Lodi - 75006 PARIS.



C.A. proche de 5 milliards de F. 5 000 Premiers producteurs français de papiers haut de gamme. Premier exportateur.

OFFRES D'EMPLOIS

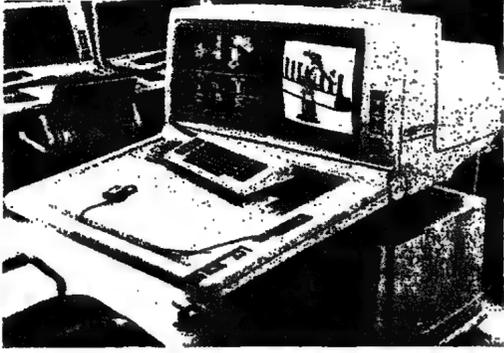
OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# LE LEADER MONDIAL DE LA C.A.O. VOUS RECHERCHE

En France et en Europe, INTERGRAPH poursuit son développement dans les secteurs des plus avancés de l'informatique.



## INTERGRAPH

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste retenu à INTERGRAPH FRANCE - Les ... - Tour du Levant - 40, rue Jean Jaurès 93170 BAGNOLET

### INGENIEURS COMMERCIAUX

Réf. IC

Fort d'une expérience réussie dans la vente de matériels et/ou logiciels, vous voulez poursuivre votre carrière dans une entreprise dynamique en pleine expansion capable de satisfaire vos ambitions professionnelles. Une première expérience dans le domaine de la C.A.O. et la maîtrise de l'anglais seront des avantages. Nous vous proposons de vous intégrer à une équipe motivée au sein de laquelle vous trouverez les moyens de révéler votre talent, ainsi qu'une rémunération motivante qui sera en rapport avec vos capacités.

### INGENIEURS D'APPLICATION

Réf. IA

De formation INSA, ENSAM... ou équivalent. Vous possédez 2 ans d'expérience dans l'un des domaines suivants :   
• Automatismes • Electricité • Mécanique • Structure.

### INGENIEURS DE MAINTENANCE

Réf. IM

Un B.T.S. ELECTRONIQUE ainsi qu'une expérience de 2 ans minimum vous permettront d'intervenir efficacement tant au niveau de l'installation que du support client.

### INGENIEUR SYSTEME

Réf. IS

Nous vous demanderons de prendre en charge l'installation et le support de nos logiciels. Pour ce poste, l'anglais et une maîtrise informatique, ainsi qu'une expérience de 2 ans minimum vous seront nécessaires. Une préférence sera donnée aux candidats possédant une expérience sur matériel DIGITAL EQUIPMENT.

### ASSISTANT H.F. DU DIRECTEUR DU PERSONNEL

ROUEN  
Entreprise de distribution de produits techniques comptant 600 personnes, recherche...  
Agé de 30 ans, de bonne formation comptable (BEP), grâce à votre expérience vous êtes familiarisé avec la réglementation du travail, vous connaissez parfaitement les problèmes de paie, informés et serez notamment capable de mettre en route un nouveau système. Vous gérerez les contrats de travail et les dossiers individuels. Vous dirigerez les statistiques mensuelles du tableau de bord et le « bilan social ». Chargé de service paie, vous serez en contact permanent avec les services de paie et les organismes de prévoyance et aux déclarations fiscales et parafiscales. Doulé de rigueur vous avez suivi la formation de contact et serez l'interlocuteur privilégié des membres du personnel.  
Merci d'envoyer votre curriculum vitae et votre lettre de motivation à : A.S. PUBLICITE, 101, rue de la République, 75008 PARIS.

### ATSE RESPONSABLE PLANNING COMMERCIAL

FABRICANT DE SYSTEMES DE DETECTION INCENDIE ET GESTION DE TEMPS  
150 personnes, 10 agences recrutent un...  
Chargé de coordonner les approvisionnements et les livraisons clients sur France entière, et d'administrer les ventes (Exp. et autorité indispensables).  
Anglais parlé.  
Lieu de travail : ROSNY  
Rémunération de base après période d'indépendance : 140.000 F + avantages/m + statut cadre.  
Ecrire à : ATSE ELECTRONIQUE, Direction du Personnel, 108 bis, rue du Général de Gaulle, 93118 ROSSIGNOL-BOIS.

### GÉNIE CLIMA

Un ingénieur confie développer des techniques...

Une importante société française qui travaille dans le génie climatique cherche un ingénieur expérimenté en climatisation pour le développement de nouvelles techniques. Une importante société française qui travaille dans le génie climatique cherche un ingénieur expérimenté en climatisation pour le développement de nouvelles techniques. Une importante société française qui travaille dans le génie climatique cherche un ingénieur expérimenté en climatisation pour le développement de nouvelles techniques.

### DISTRIBUTEUR

Gérer un centre de formation de la...

Un organisme professionnel au plan national et reconnu cherche un responsable de formation. Ce responsable assurera la responsabilité globale de la gestion et de l'animation d'une équipe. Sa mission implique : - maintenir les relations avec la clientèle de la formation ; - développer le commerce, l'application des nouvelles méthodes pédagogiques et des nouveaux outils technologiques ; - assurer la gestion administrative et financière (animation de groupes, etc.). Son profil : - formation supérieure ; - devra disposer d'une expérience de la formation ; - maîtrise de la gestion ; - maîtrise de l'anglais ; - maîtrise de la gestion ; - maîtrise de la gestion. Rémunération : une prime de résultats de gestion. Poste à Paris. Ecrire sous réf. EL 353 AM. Discretion absolue.

### Jeune Financial Controller

fort potentiel

Notre jeune société, (20 pers., 30 MF de CA), filiale d'un des tout premiers groupes américains de sports et loisirs développe en France la distribution d'articles de qualité, axée vers un nouveau concept de détente. Notre croissance de 400% annuelle nous conduit à créer la fonction de Directeur Financier. Impliqué dans la gestion en collaboration avec le General Manager. Pour anticiper et accompagner notre croissance rapide, vous assurez efficacement la conception, la mise en place et le suivi des systèmes comptables et financiers : comptabilité, reporting mensuel à la maison-mère, budget, forecast mensuel, plans de trésorerie, informatique et procédures juridiques et fiscales françaises. Ce poste très stimulant s'adresse à un candidat de 28-30 ans environ, diplômé d'Écoles de Commerce + DECS, qui après 5 ans environ de cabinets d'audit international ou un premier poste de Contrôleur Financier Anglo-saxon, souhaite jouer un rôle moteur dans notre expansion. L'enthousiasme, le sens des initiatives et de l'organisation seront indispensables ainsi que la maîtrise de l'anglais. Poste situé à Clamart (92). Merci d'adresser lettre de candidature, salaire, CV, photo sous référence IS 5370N à The Executive Group, 113 rue de L'Université, 75007 PARIS.



### ingénieur d'affaires

Serete, leader sur le marché de l'ingénierie, recrute pour consolider son avance, un ingénieur d'affaires motivé par les négociations de projets industriels complexes dans le domaine des Industries Papetières.

Industries Papetières

Vous avez une expérience réussie dans ce secteur : travaux neufs, automatisation de procédés, économies d'énergie, exploitation.

Vous souhaitez maintenant assurer des missions globales de diagnostics technico-économiques et confirmer vos compétences dans la négociation de projets d'investissements diversifiés dans ce secteur avec nos clients. Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence 86.15 M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Régnault, 75640 Paris Cedex 13.



### jeunes ingénieurs

Réalisez les usines de demain...

SERETE (800 personnes) est leader sur le marché de l'ingénierie de systèmes en France. Nos équipes conçoivent et réalisent avec nos clients des projets ambitieux et diversifiés : automatisation, gestion de production, réseaux, productiques, systèmes mécanisés.

Pour consolider son avance, SERETE renforce son potentiel Jeunes Ingénieurs débutants ou ayant une première expérience de la conception ou de la modernisation d'unités industrielles, d'automatisation de lignes de produits, de gestion de stocks. Après une formation à nos méthodes vous prendrez en charge l'étude et la réalisation de ces projets. Merci d'envoyer votre candidature à SERETE, Service du Recrutement, 86, rue Régnault, 75013 Paris en précisant la réf. 85.01-M.



### Trésorerie Prévisions et suivi

Dans un organisme financier ou au service financier d'une entreprise, vous avez acquis une bonne connaissance du marché financier et en particulier des valeurs mobilières ainsi que des mécanismes bancaires.

Auprès du Directeur des services financier et comptable de cette société holding d'une exceptionnelle solidité, vous suivrez, outre un important portefeuille de valeurs mobilières, les comptes courants et les comptes bancaires des différentes sociétés du groupe. Vous ferez cela en étroite collaboration avec le service comptable et établirez les plans de trésorerie.

L'efficacité à ce poste demande vivacité et précision. A un diplômé d'études formation supérieure ayant une bonne connaissance de la comptabilité générale et des règles fiscales concernant ce domaine, cette société située à l'Étoile peut offrir une nouvelle étape surtout s'il recherche maintenant une certaine stabilité dans sa carrière. Prenez contact sous référence 8640 LM avec les consultants du cabinet CLEAS auquel nous avons confié cette mission.

## CLEAS

4, place de la République Dominicaire 75017 PARIS

# MID

Société de conseil en stratégie d'entreprise en forte expansion

- Nous travaillons à l'échelon international pour des grands groupes et des entreprises performantes.
- Nous intégrons dans notre démarche conceptuelle les caractéristiques du secteur étudié et les spécificités culturelles des entreprises.
- Nous assistons nos clients dans l'élaboration et le choix de leur stratégie.
- Nous avons la volonté de devenir l'un des leaders du marché.

## Nous recherchons des consultants de haut niveau

Diplômés de l'enseignement supérieur (type grandes écoles commerciales ou scientifiques françaises)

- Possédant, de préférence, également un MBA Américain ou Européen.
- Ayant une expérience professionnelle réussie (même brève) dans les domaines de la stratégie, de la gestion, de la production.
- Maîtrisant parfaitement l'Anglais et une autre langue étrangère (Allemand, Espagnol, Italien).
- Dotés de rigueur analytique et de pouvoir de communication.
- Disponibles pour effectuer de fréquents déplacements en France et à l'Étranger.
- Désirant s'impliquer fortement dans le développement de notre Société.

Adresser votre dossier de candidature à Mme Dominique LODS MID 1232, rue Louis Blériot - R.P. 26 - 78530 Buc.

### DSM France

INGENIEUR COMMERCIAL

Paris réf. 86401 Lyon...  
Région française de l'un des premiers groupes européens DSM France commerciale et distribue des matières plastiques...  
Le responsable commercial est chargé de suivre d'un point de vue commercial les clients de l'industrie chimique et pharmaceutique...  
Nouvelles recherches : un candidat possédant une expérience de 5 ans dans une entreprise industrielle de commerce de produits chimiques...  
La connaissance des matières plastiques, des techniques de vente et de service sera considérée comme un atout important...  
Les déplacements sur les secteurs géographiques concernés seront effectués respectivement à Lyon et à Paris...  
Merci d'adresser votre candidature, CV complet, en précisant la référence choisie à : EGOR RHONE ALPES, 100, rue de la République, 69631 LYON CEDEX 3.

### SILEC

Ingénieur informaticien

Vous connaissez et développez des applications informatiques...  
Le candidat devra avoir une expérience de 5 ans dans le développement de logiciels...  
Vous possédez une formation supérieure et une expérience sur mainframe...  
Le poste est basé à PARIS...  
Merci d'adresser votre candidature à SILEC, 100, rue de la République, 69631 LYON CEDEX 3.

REPRODUCTION INTERDITE

**OFFRES D'EMPLOIS**

**A.O.**

**CIAUX**

**ATION**

**ENANCE**

**ASSISTANT N.F. DU DIRECTEUR DU PERSONNEL**

**RESPONSABLE PLANNING COMMERCIAL**

**OFFRES D'EMPLOIS**

**GÉNIE CLIMATIQUE**

**Un ingénieur confirmé pour développer des techniques de pointe**

Une importante société française qui étudie et réalise des installations de génie climatique (chauffage urbain, conditionnement d'air en milieu hospitalier et secteur tertiaire, applications spécialisées pour la défense nationale et l'industrie) recherche un ingénieur confirmé.

Il participera aux études et aux réalisations, il sera le moteur du développement des activités de la société dans les techniques de pointe: télésurveillance, télégestion, régulation par micro-informatique, contrôle et commandes centralisées d'installations.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé AM, IEG, INSA ou équivalent, ayant au moins cinq ans d'expérience professionnelle dans le domaine des automatismes, régulation, process-contrôle (des connaissances en thermique seraient un atout).

Poste impliquant initiative et dynamisme et permettant d'évoluer au sein d'une société solidement implantée et faisant partie d'un groupe de premier plan.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. GZ 394 AM  
Discrétion absolue

etap  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**OFFRES D'EMPLOIS**

**etap**

**A AUTEUIL... NOUVELLE ADRESSE**

**NOUVELLE DIMENSION POUR NOTRE DÉVELOPPEMENT**



Nous serons mieux équipés et très heureux de disposer pour vous apporter notre aide d'un nouvel espace pour vous recevoir.

71, rue d'AUTEUIL, 75016 PARIS, (T) 45.25.55.05

**OFFRES D'EMPLOIS**

**DISTRIBUTION**

**Gérer un centre de profit de la formation de la profession**

Un organisme professionnel au plan national déjà implanté et reconnu recherche le Responsable de son Centre de Formation.

Ce Directeur assurera la responsabilité globale: pédagogique, commerciale, gestion et animation d'une équipe.

Sa mission impliquera:

- d'intensifier les relations avec la clientèle, détecter et analyser les besoins, concevoir les nouvelles orientations de développement,
- de développer la commercialisation des produits existants, de concevoir de nouveaux outils pédagogiques et d'en assurer la diffusion,
- d'animer son équipe de consultants et dans certains cas d'intervenir personnellement (animation de groupes, cercles de qualité).

Son profil:

De formation supérieure, il devra disposer d'une expérience d'au moins 5 ans dans le domaine de la formation acquise au sein d'un organisme performant. Il est impératif qu'il ait eu l'opportunité de connaître la grande distribution, soit dans le cadre de son activité de formation, soit dans un poste opérationnel impliquant une approche formation.

Ce responsable devra allier le sens de la communication au dynamisme commercial. Rémunération motivante comportant une part d'intéressement aux résultats de gestion.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. EL 353 AM  
Discrétion absolue

etap  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**OFFRES D'EMPLOIS**

**BIENS D'EQUIPEMENT : pour la technologie européenne... l'axe franco-allemand...**

Nous sommes la filiale française (4,2 milliards, 4 200 pers.) d'un groupe allemand (+ de 100 000 pers., dont 5 000 en R and D), mondialement connu pour ses INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES et la FIABILITÉ de ses produits. Pour faire face à la demande croissante industrielle de notre pays, nous renforçons nos DÉPARTEMENTS TECHNIQUES et souhaitons accueillir des

**Jeunes ingénieurs**

En fonction de leurs aspirations, goûts et aptitudes, ils se verront confier, très rapidement, des responsabilités importantes: VENDRE ou DEVELOPPER la technologie de pointe de nos Bureaux d'Etudes allemands auprès de nos Clients français (R.E., Achats, Etudes-Développement, Contrôle Qualité...). Deux profils essentiels, correspondant à des motivations personnelles fortes, sont recherchés:

- des « passionnés » de technique,
- des techniciens à « fibre commerciale ».

Quel qu'il puisse s'agir, pour nous, d'accorder une préférence aux uns ou aux autres. Chez nous, cette « querelle » n'est pas à l'ordre du jour.

**Ingénieur injection diesel/essence (RM. V/DE/LM)** hydraulique, mécanique de précision, micro-électronique, micro-informatique.

**Ingénieur motoriste (RM. V/MOT/LM)** Ingénieur AM, tourné vers l'énergétique, la thermo-dynamique, et possédant des bases d'électronique. Ecole des Moteurs appréciée.

**Ingénieur électrolien/électronicien (RM. V/ELE/LM)** Sup Elec, ESSE, spécialiste des Machines Tournoyées et qui gère un budget de 50 MF.

**Ingénieur mécanique du sol (RM. V/MS/LM)** ENSMA, ESTACA... pour succéder le Chef de Service.

**Ingénieur équipements (RM. V/EO/LM)** (Petits moteurs, chauffage, climatisation).

Ces postes sont basés à Paris et nécessitent de fréquents déplacements tant en France qu'à l'étranger. De très solides connaissances en Allemand sont impératives.

Un environnement TECHNIQUE de qualité, un contexte INTERNATIONAL, des évolutions au sein d'un GROUPE PUISSANT, sont de nature à attirer des jeunes « QUI EN VEULENT ». VENEZ NOUS REJOINDRE!

René DAGIRAL, votre conseiller, attend votre résumé de carrière, sous la référence choisie.

ARCOREM 387  Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**Industries Papières**

**serete**

**DSM France**

**INGENIEURS COMMERCIAUX**

Paris réf. M8/142F Lyon réf. M8/142G

Filiale française de l'un des premiers groupes européens de l'industrie chimique, DSM France commercialise et distribue des matières plastiques. Elle dispose d'une structure nationale avec une agence à Paris et une agence à Lyon. C'est au sein de chacune de ces agences qu'un poste d'ingénieur Commercial est à pourvoir.

Rattaché au directeur de l'agence et en liaison fonctionnelle avec le chef de produit concerné, l'ingénieur commercial est chargé de suivre, d'optimiser et de développer un courant d'affaires auprès d'une clientèle d'industriels et de transformateurs pour la gamme des produits polyéthylènes HD, LD et linéaires.

Nous souhaitons rencontrer un candidat possédant une formation technique sérieuse et ayant acquis une expérience (2/5 ans) de la vente et de la commercialisation de produits, en milieu industriel.

La connaissance des matières plastiques, des techniques et du milieu professionnel qui y sont liées, sera considérée comme un atout important.

Les postes sont basés respectivement à Lyon et à Paris, avec, bien évidemment, des déplacements sur les secteurs géographiques dont les ingénieurs commerciaux auront la charge.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, en précisant la référence choisie, à:

**EGOR RHONE ALPES** **EGOR S.A.**  
Tour Crédit Lyonnais 3 8, rue de Belfort  
128, rue Servant - 69431 LYON CEDEX 03 75008 PARIS

egor

**Un juriste haut niveau finances-assurances**

Notre grand groupe financier recherche pour l'une de ses filiales réputée pour son développement et son dynamisme

**Un juriste haut niveau finances-assurances**

Spécialiste du droit des affaires, vous possédez une formation supérieure juridique (niveau doctorat, CAPA) qui vous a permis d'exercer vos compétences depuis au moins cinq ans en Cabinet ou en grande entreprise.

Vous assurerez le rôle de Conseil juridique auprès des secteurs opérationnels et prendrez en charge l'ensemble des études et suivrez l'évolution de la réglementation de nos activités assurances et finances.

Rejoignez un environnement performant et adressez votre dossier de candidature sous réf. 2015 à

**SOURCES** 144 rue Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra en toute confidentialité

**les ingénieurs**

**serete**

**SILEC recherche pour sa filiale SYSIN**

**Ingénieur informaticien**

Vous concevez et développez des applications spécifiques à partir de cahiers de charges élaborés par les utilisateurs. Connaissant le traitement de l'information, nous désirons acquérir des compétences dans le transport de l'information.

Vous possédez une formation supérieure, et avez au moins deux ans d'expérience sur mini-ordinateur/micro-ordinateur. Le lieu de travail se situe à PLASSIS (Yvelines).

Nous vous offrons l'opportunité de participer à l'expansion de notre filiale. Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) à Mme WEBER - SILEC - 69, rue Ampère - 75008 PARIS.

**FINANCEMENTS SPECIAUX ET LEASING INTERNATIONAL**

Vous avez valorisé votre formation supérieure par une expérience de 5 à 7 ans dans un établissement bancaire ou dans la direction financière d'une compagnie aéronautique ou maritime.

Nous vous proposons la recherche et le développement des opérations de financement en France et à l'étranger. Vous parlez bien évidemment l'anglais couramment.

Merci d'adresser votre candidature, CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 71 PB à

**BANQUE INDOSUEZ**  
Service Recrutement, carrière formation  
44 rue de Courcelles - 75008 Paris

**BANQUE INDOSUEZ**  
Tout un monde d'opportunités

**résorerie**

**stions et suivi**

**CLEAS**

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### CONSEIL EN MANAGEMENT

#### VALORISER VOTRE EXPERIENCE INDUSTRIELLE OU BANCAIRE

Notre métier : aider les entreprises à faire face à l'évolution de leur environnement, participer à la définition et à la mise en œuvre de leur stratégie et de leur organisation. Cette activité de Conseil en Management implique un fort développement, à la fois par le nombre de nos missions, leur nature et la confiance que nous inspirons. Pour mieux répondre aux besoins de notre clientèle et faire face à sa croissance, complétons nos équipes recrutant Consultant(e)s diplômé(e)s de l'enseignement supérieur (Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur) et nous acquies une première expérience professionnelle dans la Banque, l'Industrie ou le Conseil. Dans ce cadre, vous pourrez intégrer notre firme en tant que :

#### Consultant(e)s juniors :

Agés(e)s d'environ 25 ans, vous avez acquis une compétence opérationnelle de un ou deux ans dans un poste financier, de gestion, ou de gestion de production.

#### Consultant(e)s expérimenté(e)s :

28 ans ou plus possédez une expérience approfondie de un ou cinq ans dans un poste opérationnel, une large connaissance de l'industrie et de l'administration. Le métier de conseil vous attire : il vous offre un enrichissement de vos compétences au contact de spécialistes de haut niveau dans d'autres disciplines que la vôtre ; il vous permet de travailler sur des missions variées et complexes.



Le développement de notre activité, la structure de notre firme de réputation internationale vous offrent de nombreuses possibilités d'évolution. Nous recherchons des candidatures de personnes motivées et disponibles sous la référence 930/45 M à Marc SIBOLD - Tour Fiat - Cédex 12 - PARIS LA DEFENSE.



### recherche pour l'une de ses Agences Parisiennes ATTACHE(E) DE CLIENTELE PRIVEE

Il devra constituer son fonds de commerce composé d'une clientèle haut de gamme de particuliers.

#### Sont indispensables :

- l'expérience du poste,
- une solide formation, universitaire et/ou I.T.B.,
- une excellente présentation,
- une grande aisance dans les contacts allée de réelles aptitudes commerciales.

Possibilité d'évolution vers un poste d'encadrement au sein de l'agence.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à Banque N.S.M. Section Recrutement B.P. 466.08 - 75366 Paris cedex 08.

### Marketing et développement à l'écurie... Le job d'un professionnel

RF 250 000 +

Nous proposons de rejoindre la SOREFI, la France DOM-TOM, l'organisme des Caisse d'Epargne, chargé de conseiller dans leur développement. Votre rôle sera celui d'un Chef de Groupe de Produits.

Vous animez une équipe de responsables d'activités eux-mêmes responsables chefs de produits. Vous définissez les orientations, coordonnez les opérations et, en tant qu'homme de marketing, vous managez les études, vous réfléchissez à l'amélioration des produits existants et impuisez la création de nouveaux produits en favorisant une communication dynamique. Vous êtes aussi le souci d'animer et contrôler la réalisation des autres tâches imposées.

La trentaine ou plus, diplômé d'une école de commerce ou équivalent, vous pouvez prouver une expérience marketing réussie dans les services. Quelques années de marketing financier/bancaire plutôt orienté particulier nous apparaissent comme très intéressantes. Homme ou femme de communication, nous savons aussi écouter. Créatif vous êtes capable de réaliser, convaincre et vivre concrètement les idées engagées. Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous référence B 1249 M. 24 rue Eugène Flachat - 75017 Paris. Nous vous remercions de votre réponse.

Bernard Julhiet Psycom

Membre du Syntec

### Attaché à la Direction Commerciale

ESC - ISG ou équivalent

Nous sommes une entreprise industrielle performante du secteur métallurgique (1000 personnes - CA : 2,3 milliards - croissance 20% par an). Nos produits sont présents dans toutes les activités industrielles et vendus dans le monde entier.

Vous vous intégrez au sein d'une équipe commerciale jeune et exigeante qui vous permettra de prendre des responsabilités de plus en plus autonomes : participation à l'élaboration de la politique commerciale et aux négociations de réseaux de vente, négociations avec la clientèle. Vous serez amené à effectuer quelques déplacements de courte durée dans les agences de vente du Groupe et chez nos clients.

Vous avez une formation supérieure et si possible deux à trois ans d'expérience industrielle, mais vous pouvez aussi être débutant. La maîtrise d'une langue étrangère anglaise et/ou allemand est indispensable.

Pour ce qui est de votre évolution de carrière, si vous réalisez nous nous en chargerons ; c'est votre affaire de savoir que votre prédécesseur à ce poste vient d'avoir une promotion importante dans une autre société du Groupe.

Nous sommes installés dans une région agréable à 50 km au Nord de Paris.

Ecrivez à notre Conseil. Marise PERCHE vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémunération actuelle sous réf. 3147 M.



65 Avenue Kléber, 91121 PALAISEAU

Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

### Consultant en recrutement, au cœur des techniques de pointe

Depuis 1979, ALPHA CDI est devenu le spécialiste du recrutement des secteurs de pointe (informatique, électronique, robotique, CFAO et intelligence artificielle). De grands groupes industriels français et multinationaux nous font confiance.

En renfort de l'équipe actuelle, nous recherchons un professionnel du recrutement. Psychologue de formation, vous vous intéressez à la vie économique. Bon diagnosticien vous êtes la solution.

Pour un premier contact adressez votre candidature indiquant votre niveau de rémunération actuelle sous la référence 137M ALPHA CDI 181, avenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY S/SEINE.

ALPHA CDI

### Responsable de fabrication d'œuvres d'art éditées HF

Effectivement le Directeur Technique dans l'élaboration et la mise au point des œuvres éditées, bijoux, porcelaine, textile... Il assure, en relation avec les fournisseurs (industriels ou artisans), l'organisation et le contrôle des fabrications dans le respect des normes en qualité, quantité et prix.

Il a la charge de l'administration, de la production et de la gestion des achats.

Il doit exprimer sa créativité, faire preuve d'autonomie, d'initiative et s'intégrer dans une équipe très opérationnelle.

Ce poste de Cadre, basé à Paris, s'adresse à un jeune professionnel, de formation arts décoratifs, ayant déjà acquis une réelle expérience dans les domaines des techniques d'art appliqué (orfèvrerie, petite fonderie, céramique...).

De fréquents déplacements sont prévus en Région Parisienne.

Merci d'adresser votre candidature, C.V., prétentions, sous référence 9244, à ARTCURIAL, 9 avenue Maitignon 75008 Paris, qui s'engage à observer la plus totale discrétion.

### RANK XEROX

#### Animateur de formation bureautique

Nous recherchons un INFORMATICIEN de haut niveau afin d'effectuer la formation interne de la Division Bureautique et Informatique.

Il devra avoir une connaissance précise :

- des environnements informatiques gros systèmes (IBM, BULL ou DEC),
- de l'impression électronique (logographique et laser),
- de la bureautique (protocoles de communication et réseaux).

Une expérience commerciale en informatique sera appréciée.

Le candidat aura une élocution aisée et une aptitude pédagogique réelle en groupe ainsi qu'un bon esprit d'analyse et de synthèse.

Poste à pourvoir pour Paris-La Défense.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. B/LM/125 à Nicole Bresson, Rank Xerox, Direction des Ressources Humaines, 93607 Aulnay-sous-Bois Cedex.



L'Agence recherche son

### Chef de la Division de TRADUCTION

au département du Personnel et des Services généraux, à la Direction de l'Administration pour son siège situé à Paris (15<sup>e</sup>)

Il sera chargé :

- d'organiser et superviser les travaux de traduction française, anglaise et allemande qui représentent un volume d'une vingtaine de traducteurs, et
- de participer à la traduction et révision de textes si le volume de l'exige.

Les candidats pour ce poste devront posséder une formation universitaire, une bonne culture générale et une maîtrise des problèmes techniques dans les domaines d'activité de l'organisation.

Ils devront être aptes à planifier, diriger et superviser les sections de traduction et les trois sections de leur administration. Une expérience de la gestion de services analogues dans une organisation technique nationale ou internationale serait un avantage.

Une parfaite connaissance de la langue et de la culture française et anglaise est requise. Une connaissance de l'allemand est nécessaire.

Les conditions d'emploi sont celles offertes par les organisations internationales, et comprennent : prestations familiales, indemnité d'expatriation, bons systèmes de sécurité sociale et de pension, et indemnité d'installation.

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae et d'une photo, sont à envoyer au Chef de la Gestion du Personnel, ESA 8-10 rue Mario-Nikis 75738 PARIS Cedex 15.

Nous sommes l'une des Institutions Financières parmi les plus connues en France. Dans le cadre de notre expansion, nous créons un nouveau poste et recherchons pour notre siège à Paris

1 JEUNE CADRE HF

### chef de produits

Dépendant du Responsable du Service Marketing, le Chef de produits participera à l'élaboration de nouveaux produits, suivra les produits existants, vendra ses idées aux Commerciaux et assurera la coordination avec les gestionnaires. Ce poste conviendrait à un jeune cadre BAC C plus une Ecole Supérieure de Commerce. Il est indispensable qu'il soit à l'aise avec les chiffres et calculs. Expérience : Débutant ou quelques années d'expérience.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et salaire actuel, indiquant la référence M 102-Mâ Mammegies qui transmetra.

Mammegies

3, RUE D'HAUTEVILLE - 75018 PARIS

### OFFRES D'EMPLOIS



steria

### Chefs de INFORMATIQUE

Constituez un élan de motivation, engagez

Après une formation aux méthodes de gestion d'entreprise, vous serez amené à prendre en charge

la gestion de l'automatisme, la gestion de la maintenance

Nous offrons de nombreuses perspectives de motivation, réajustement de salaire et d'évolution

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. détaillé, à

la Direction de Claude SOMER 147, rue de Courcelles 75017 PARIS

### Consultants syst industriels

Neully - PA. Cabinet International de Conseil. Il s'agit de poursuivre son développement dans le secteur de la recherche des consultants chargés de la direction générale et industrielle que de développer à son profit. Les missions auront trait à l'élaboration et à la mise en œuvre de la production et de la logistique de la firme. A terme les consultants évolueront en France et occasionnellement, des déplacements de travail sont prévus. Les candidats doivent avoir une formation de niveau universitaire (MBA, IAE...). Ils ont une expérience de préférence orientée vers la gestion de projets et de programmes s'appliquant dans des secteurs de haute technologie pour les échanges au sein de PAULHAC, Directeur Systèmes Industriels, en pré-

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Offres PA Mandat : 14.10.91 68 cad

Aux - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg

### responsable l'audit opérati

Basé à Paris, relevant du Directeur Financier du Groupe, en charge des services opérationnels du Siège et ceux des filiales, il sera responsable du développement et du contrôle des systèmes informatiques et de la maintenance.

Le poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans maximum, titulaire d'un diplôme de Commerce ou DECS, avec une expérience complète par 2 ans de pratique en France.

Bonnes perspectives d'évolution pour un candidat d'un niveau élevé, parfaitement à l'aise dans les contacts et les négociations.

Adressez dossier de candidature, lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel, sous référence 21 670 M à H. CARON

Coopers & Lybrand

94, rue de la Harpe

SA. RUE DE LA HARPE

Objectifs : Qualité et Croissance

Notre Direction Technique recherche un

Ingénieur Système DPS 7 HF

Grande Ecole Option Informatique

Il est chargé de la mise au point des programmes de développement de l'outil informatique. Il est chargé de la maintenance et de l'évolution de l'outil informatique.

BULL TRA Anapère 91

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**steria** **steria banques**

UNITÉ LEADER DU GROUPE EN MATIÈRE DE COMPÉTENCE INFORMATIQUE BANCAIRE RECHERCHE DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE SES GRANDS PROJETS EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER :

**Chefs de projet INFORMATIQUE BANCAIRE**

Connaissant un des domaines de la Banque (International, engagements, etc...)

Après formation aux méthodes et outils STERIA, ils seront amenés à prendre en charge la responsabilité d'un projet.

Leurs qualités : l'autonomie, le goût de la responsabilité et du challenge, la mobilité.

Nous offrons de larges perspectives d'avenir aux candidats motivés, réellement désireux d'accroître leurs responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et préférences à l'attention de Claude SOMEK 147, rue de Courcelles 75017 PARIS.

**steria banques**

**COFPA** FEUTRES POUR MACHINES À PAPIER **ANGOULEME**

Filiale d'un groupe américain, nous sommes des français de feutres pour machines à papier et nous exportons 60% de notre C.A. Dans le cadre du développement de nos activités, nous recherchons pourvoir les postes suivants pour deux de nos départements :

**Ingénieur R & D WET PART** **Ingénieur développement produit DRY PART**

La mission de l'exploitation des informations issues du réseau commercial jusqu'à la mise au point des processus de fabrication de nouveaux produits, en passant par le suivi des prototypes en clientèle et l'amélioration des produits existants. Ce poste qui, outre les contacts avec les laboratoires extérieurs, implique des déplacements ponctuels de courte durée à l'étranger, nécessite la maîtrise de la langue anglaise. Il convient à un Ingénieur Textile ou Papeterier souhaitant utiliser son potentiel dans une fonction d'encadrement et de développement technique. Il débouche à court terme sur la responsabilité du Service Recherche et Développement qui comprend :

Chargé d'assister le Chef de Produit, sa mission est double : d'une part, contribuer à la mise au point et au développement de nouveaux produits, en passant par les études de prototypes et la faisabilité industrielle, en relation avec les autres unités du groupe et les services ; d'autre part, ponctuellement un rôle de support technique auprès des Directeurs des ventes lors des négociations commerciales, ainsi qu'à la promotion des produits. Ce poste convient en préférence à un ingénieur possédant une expérience acquise au sein d'un groupe et d'élargir son champ d'action au niveau international. La maîtrise de la langue anglaise est indispensable.

Les entretiens auront lieu à PARIS ou à LYON. Merci d'adresser lettre man., CV et prêt., en précisant la réf. du poste choisi, à Guy PELLAE, 546-CEGOS Rhône-Alpes, 2 rue du Musée Guimet - 69008 LYON

**séle CEGOS** **PUBLIVAL**

**Ingénieurs débutants aujourd'hui ... Patrons d'une unité décentralisée d'ici 3 ans** **LYON**

Entreprise performante (1500 personnes, 900 MF de C.A.), nous appartenons à l'un des plus puissants groupes industriels français. Nous produisons en France des équipements électroménagers à forte intégration électronique et nous exportons pour plus de 20 pays. Organisés en unités décentralisées, nous mettons à profit les méthodes de gestion les plus modernes et privilégions la communication et la prise d'initiatives à tous les échelons. Désireux de préparer en 3 ans des futurs cadres dirigeants, nous vous offrons, à nos futurs ingénieurs débutants la formation ECP, Mines, ENSTA, ENSEM ... la possibilité de faire vos preuves dans les premiers postes suivants :

**CHEF DE PROJET METHODES PRODUITS/PROCEDES** (réf. 4102) **RESPONSABLE PROJET QUALITE** (réf. 4100)

**INGENIEUR R & D PRODUITS** (réf. 4103) **INGENIEUR LABORATOIRE D'ESSAIS** (réf. 4101)

Ces postes impliquent de fortes responsabilités et nécessitent un goût prononcé pour les questions d'organisation et de gestion. Nous recherchons reconnaître votre potentiel en vous confiant des tâches d'importance et de polyvalence avec un objectif d'efficacité et de maîtrise budgétaire. La pratique de l'anglais ou de l'allemand est indispensable. Les premiers entretiens se dérouleront à PARIS ou à LYON. Des précisions sur chacun des postes et pour voir être disponibles sur demande. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prêt., nous ré, choisie à Guy PELLAE 546-CEGOS Rhône-Alpes, 2 rue du Musée Guimet - 69008 LYON CEDEX.

**séle CEGOS** **PUBLIVAL**

**Consultants systèmes industriels**

Neully - PA, Cabinet International de Conseil (1300 consultants dans le monde), poursuit son développement dans le conseil en management. Notre société française recherche des consultants chargés aussi bien de conseiller les directions générales et industrielles que de dialoguer à tous les niveaux de l'encadrement. Les missions seront traitées à l'élaboration et à la mise en œuvre de plans d'action dans les domaines de la productivité et de la logistique industrielle (amélioration des flux). A terme les consultants évolueront vers des missions de stratégie industrielle. Ces postes basés à Neully impliquent une mobilité certaine sur la France et, occasionnellement, des déplacements de moyenne durée en Afrique francophone. Les candidats doivent avoir une formation d'ingénieur complétée par un diplôme de gestion (MBA, IAE...). Ils ont une première expérience industrielle, de préférence orientée vers la gestion de production. Ils savent animer des équipes et perçoivent l'importance des actions de formation. La pratique de l'anglais est nécessaire pour les échanges au sein du groupe PA. Ecrire à F. PAULHAC, Directeur Systèmes Industriels, en précisant la référence A0625UM.

**PA**

3, rue des Graviers - 92511 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Offices PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Très important Cabinet d'Ingénieurs Conseils en Propriété Industrielle (brevets - marques - modèles)

**Jeune ingénieur**

diplômé Mines, E.C.P., E.C.L., E.S.E., I.D.N., Ecoles de Chimie

Vous avez le goût de l'innovation technologique, une ouverture aux problèmes juridiques, une réactivité rédactionnelle, une bonne maîtrise de l'anglais. Nous vous proposons de venir rejoindre notre équipe, d'accéder à une fonction évolutive faisant appel à votre responsabilité dans un style libéral. Un début d'expérience - si possible dans ce type d'activité - et quelques connaissances d'allemand seront appréciés pour ce poste basé à Paris. Merci d'adresser lettre man., CV et prêt., à réf. 1180/M à MICHAEL RUDLOFF - SÉLÉ-CEGOS, Tour Chénoua, 92110 BOULOGNE CEDEX

**séle CEGOS** **PUBLIVAL**

Un grand groupe français, leader Européen de l'appareillage électrique d'installation ; C.A. : F 4 milliards ; 30 unités de production en France et à l'étranger, recherche :

**responsable de l'audit opérationnel**

Basé à Paris, relevant du Directeur Financier du Groupe, en étroite collaboration avec les services opérationnels de filiales et ceux des filiales, il sera le RESPONSABLE du développement et du contrôle des systèmes comptables et financiers des 12 filiales européennes.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans minimum, formation : Ecole de Commerce + DECS, de préférence complétée par 2 ans dans un Cabinet d'Audit et pratiquant l'anglais.

Bonnes perspectives d'évolution pour un candidat d'ouverture, rigoureux et méthodique, parfaitement à l'aise dans les contacts humains.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée), préférences sous référence 21.570 M à H. CARON

**C&L** **Coopers & Lybrand associée**  
58, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS

**Objectifs : Qualité et Croissance**

Notre Direction Technique recherche un

**Ingénieur Système DPS 7 HF**

Grande Ecole  
Option Informatique

Il est chargé d'assurer la qualification de nos produits terminaux micros, et stations bureautiques en connexion aux ordinateurs Bull DPS 7. Cet Ingénieur Système dispose de 3 à 5 ans d'expérience sur GCOS 7 et les produits de télécommunications associés (ICE, IDS, FORMS, Transfers de fichiers...).

Il est capable d'animer un groupe de trois personnes au moins et de se charger de la coordination technique avec d'autres directions du groupe.

Des compétences dans le domaine des réseaux DSA seront appréciées. Les candidats motivés par ce domaine en pleine expansion et désireux de valoriser leur potentiel technique peuvent nous adresser dès maintenant leur dossier de candidature.

Ecrire en précisant la réf. IS 8603 à Michèle Corbineau.

**BULL TRANSAC**, 7 rue Ampère, 91343 Massy Cr

**Bull**

**RANK XEROX**

**Deux adjoints du directeur du développement bureautique et informatique**

**PROFIL :** Grande Ecole : ENSI - ESE - MINES - PONT ou Fac. informatique DESS ou DEA au moins Niveau relationnel élevé. Capacité à s'exprimer clairement en public. Potentialité évolutive managère. Cultivé (dialogue Direction Générale + Direction Informatique + congrès...).

**MISSION :** relations universités : Grandes Ecoles. Présentation stratégie à l'extérieur. Relation SSII, constructeurs, partenaires. Suivi de l'équipe développement sur un secteur ou une mission ou une tâche donnée. Coordination de différentes fonctions sur des domaines de fond.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. B.L.M.124 à Nicole Bresson, Rank Xerox, Direction des Ressources Humaines, 93607 Aubny-sous-Bois Cédex.

OFFRES D'EMPLOIS

l'une de ses Agences Parisiennes

**ATTACHE(E) DE CLIENTELE PRIVEE**

**RANK XEROX**

**Animateur de formation bureautique**

**esa**

**Chef de la Division de TRADUCTION**

**JEUNE CADRE HF**

**chef de produits**



**REPRODUCTION INTERDITE**

**OFFRES D'EMPLOIS**

**Paris et Marseille**

**CONSULTANTS I.T.**

**conseil et organisation informatique**

... (text continues) ...

**REPRODUCTION INTERDITE**

**OFFRES D'EMPLOIS**

**Importante Société d'Ingénierie (Paris-Est)**

recherche pour ses activités d'automatisation et d'instrumentation

**INGENIEURS DIPLOMÉS CONFIRMÉS**

Possèdent plusieurs années d'expérience, désireux de conduire et de participer à des projets mettant en œuvre :

- des produits d'automatisation,
- des systèmes de contrôle commande,
- de l'instrumentation,
- appliqués à des réalisations industrielles de toute taille.

Les candidatures d'ingénieurs diplômés débutants, ou possédant une première expérience, pourraient également être véritablement appréciées.

Ces postes exigent une bonne connaissance de l'anglais, et l'acceptation de déplacements de courte ou longue durée, en France ou à l'étranger.

Une première approche satisfaisante de moyens informatiques modernes d'études (D.A.O., C.A.O., logiciels d'application) serait un atout.

Adresser C.V. + lettre manuscrite, sous référence 88797 au M. JONCTION 104, rue de Valenciennes 75002 Paris, qui transmettra.

**OFFRES D'EMPLOIS**

**LA FÉDÉRATION NATIONALE DES LOGES ET ALIÉNÉS DE FRANCE**

recherche

**SON CHARGÉ DE MISSION COMMERCIALE**

POUR :

- participer à la création d'un nouveau service et en assurer l'entretien et la responsabilité;
- élaborer les programmes de promotion commerciale et gérer les budgets correspondants;
- assurer la représentation du mouvement en France et à l'étranger;
- remplir des missions de coordination et mettre en œuvre une politique de communication et de relations publiques.

AGÉ ENVIRON 32 ANS. Solide expérience professionnelle, dans le domaine du tourisme réceptif et de l'enseignement de l'anglais et de l'espagnol, parlés et écrits. Nationalité française.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. photo et références à la Fédération Nationale des Loges et Aliénés de France, 75008 Paris, 112, rue de Valenciennes, 75002 Paris. Réponse sous pli fermé.

**LA FÉDÉRATION NATIONALE DES LOGES ET ALIÉNÉS DE FRANCE**

recherche

**CADRE JURIDIQUE FINANCIER ADMINISTRATIF**

recherché pour siège PARIS par société taille PME secteur activités commerciales internationales possédant filiales Outre-Mer.

Age environ 50 ans. Formation juridique (longue expérience droit des affaires, en particulier des sociétés) et financière, capacités d'adaptation à diverses tâches dans structure légère.

Serait responsable auprès direction générale de :

- administration générale;
- gestion comptable et financière;
- gestion juridique et contentieuse;
- gestion fiscale et douanière.

Langues indifférentes.

Envoyer C.V. et photo à M. P. 199 LE MONDE PUBLICITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

**SOCIÉTÉ JAPONAISE FAUCONNERIE ET D'AUTOMOBILES**

recherche une

**ASSISTANTE DE DIRECTION**

Parlementaire bilingue Français-Japonais. Expérience de 10 ans. Titulaire d'un diplôme de gestion. Mutation prévue dans le Sud de la France d'ici 18 mois. Salaire 130.000 F/an. Plus avantages sociaux. Tél. 42-52-24. de 10 h à 18 h jusqu'au 25 avril.

**secretaires**

Société commerciale Vi-voix (français) cherche **SECRETAIRES STENOGRAPHE** Parfaitement bilingue anglais pour travailler avec responsable commercial export (intérêt pour problèmes techniques sans spécialité).

Expérience plusieurs années. Envoyer C.V. et références à EUROJOB PUBLISITE, 13700 Marignac.

Conseils en développement dans la distribution (FRANCE) pour GENTILLY (proche RER).

**UNE SECRÉTAIRE DE DIRECTION**

100.000 F/mois de formation supérieure en plus des tâches administratives. Salaire au forfait commercial.

Envoyer C.V. photo et références à : FÉDÉRATION ADMM 89, Cours de la Libération 93100 GRENELLE.

**formation professionnelle**

**INSTITUT PORTUAIRE**

TRANSPORT - EXPORT

**Deux formations pour des métiers qui bougent**

**CESTIP / CESTEX**

du 6 Octobre 1986 au 30 Juin 1987

I.P.E.R. I.P.E. 1, rue de Valenciennes 76600 LE HAVRE

**ipex**

**INSTITUT POUR L'EXPORTATION**

Investissez en votre avenir. Devenez Ingénieur conseil, Organisateur d'entreprises en profession libérale ou/et salarié. Notre stage est une formation de haut niveau de 16 semaines à temps plein. COMAIFON (Paris) : 43-43-05-82

**propositions**

**automobiles**

de 5 à 7 C.V.

LANCIA PRISMA 1500 (7 cv) modèle B4. 33.000 F. 1<sup>er</sup> main, bleu métallisé. Véhicule impeccable. Prix Argus. Tél. 45-00-00 F.

Si vous voulez ADJOINDRE UNE BRANCHE DE VENTE à l'activité de VOTRE SIE, si vous avez de l'expérience en Location, en Postes, en Haute-mer, un ingénieur dynamique pratiquant l'anglais, 100 m<sup>2</sup> pour louer, je vous propose d'étudier la rentabilité de cette branche supplémentaire, pour vous, formation, introduction en vue de la création. Env. sur papier à en-tête à Fathy-Druot 30, rue de Poissy, Paris-18<sup>e</sup>.

**Traducteurs-Réviseurs**

anglais-français

**Rédacteurs Techniques**

français

**Spécialisés en informatique**

... (text continues) ...

**CADRE COMMERCIAL**

**Diplômé Grande Ecole**

Notre Groupe métallurgique international, de dimension moyenne, basé à PARIS, en forte croissance à l'exportation (500 MF) recherche un cadre commercial.

Il aura pour mission de développer un réseau pour la vente de produits en EUROPE, puis en AMERIQUE.

Homme de terrain et de réalisations, il créera également la fonction marketing.

La formation dispensée sera complétée par 5 ans minimum d'expérience réussie dans le milieu industriel.

Nous offrons pour un candidat de valeur de réelles possibilités d'évolution vers des postes de Directeur.

Merci d'adresser votre CV avec photo et références actuelles n°41. 3148.

**CORT** 65, avenue LAMOTTE, 75116 PARIS

**Cabinet de conseils juridiques**

pour région de BLOIS

**SPÉCIALISTE DROIT FISCAL**

pratique antérieure dans administration ou cabinet privé.

Adresser C.V. avec photo à : ACTES LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Valenciennes, 75007 Paris.

**L'ESSEM**

**UN SPÉCIALISTE PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE**

pour prise en charge poste au sein du service valorisation économique.

PROFIL : Formation de haut niveau en droit, en particulier en droit de la propriété industrielle. Expérience de 10 ans en tant que responsable de la propriété industrielle dans une entreprise industrielle.

Ouverture à l'enseignement, communication et informatique. Période de formation envisagée le 1<sup>er</sup> Juin 1986.

**ADJOINT(E) DE DIRECTION**

A TEMPS PLEIN

ROLES :

- assister dans toutes ses fonctions le directeur;
- avec l'appui de la direction, assurer la mise en œuvre des services techniques (fabrication, maintenance, réparation) en charge la responsabilité complète de ce service.

ATTENTES :

- haut niveau de compétence en gestion et comptabilité;
- savoir-faire pour le règlement familial et associatif;
- grande disponibilité pour réunions en soirée sur le site de production.

Expérience antérieure indépendante. Envoyer C.V., lettre manuscrite et photo à : FÉDÉRATION ADMM 89, Cours de la Libération 93100 GRENELLE.

**L'immobilier**

appartements ventes

**4<sup>e</sup> arrdt**

**ILE SAINT-LOUIS**

VUE SUR SEINE SUD

125 m<sup>2</sup> + studio, services, balcon, Terrasse, Franck ARTHUR : 45-03-01-88.

**5<sup>e</sup> arrdt**

**105-06-ORACE** 43-03-32-44.

**11<sup>e</sup> arrdt**

**NY PLEIN CIEL**

**8<sup>e</sup> arrdt**

**PARC MONCEAU**

Triples réception au parc, 3 étages, 110 m<sup>2</sup> de surface, GARDIEN. 45-07-23-88.

**12<sup>e</sup> arrdt**

**ALÉSIA**

Superbe maison de 350 m<sup>2</sup> + jardin, 150.000 F. Tél. 45-74-61-83, le soir.

**14<sup>e</sup> arrdt**

**ALÉSIA**

MAISON ATTELIER D'ARTISTE 250 m<sup>2</sup>, 5 chambres, 3 s. de b. état exceptionnel. Agence d'achat. Tél. 43-04-05-82.

**16<sup>e</sup> arrdt**

**BOUCHAULT (val de Seine) dans le 16<sup>e</sup> arrdt, 110 m<sup>2</sup> environ, Paris-16, 47-03-04-85.**

**94**

**Val-de-Marne**

BRUY-SUR-MARNE (94) 5 km du RER. App. F4, 85 m<sup>2</sup>, bon état, cuis. équipée, porte blindée, loc. fermée. Très bon état. 740.000 F. T. : 43-07-39-74 apr. 18 h, 47-06-69-78.

locations meublées demandes

**Paris**

OFFICE INTERNATIONAL recherche pour un directeur beauté après de standing, 6 pièces en plus. Tél. : 45-03-18-95.

**maisons individuelles**

SÉTALLE, 35 km Brives, à vendre maison, séjour 38 m<sup>2</sup>, cuisine, salle, aménagement, salle de bain, véranda fin tout aménagement, garage, cellier, compl. très aménagées, terrain 5.800 m<sup>2</sup> partie vergers. Prix : 450.000 F.

Envoyer sous le n° 6881 LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

**LA ROCHELLE (17)** maison 1954, part. de 180 m<sup>2</sup> + s/sol 80 m<sup>2</sup> gar., jard. 330.000 F. Tél. 45-02-04-81.

**propriétés**

Superbe maison de 350 m<sup>2</sup> + jardin, 150.000 F. Tél. 45-74-61-83, le soir.

**viagers**

**VIAGES LOUÉS**

78011 Paris, tél. 45-01-11-81.

**immobilier information**

POUR VENDRE OU ACHETER entre particuliers maisons, appartements, châteaux propriétés, terrain, commerces sur toute la France

**INDICATEUR LAGRANGE**

Fondé en 1974

10, rue Gruffieux, 75008 Paris

APPEL GRATUIT : 06-07-09-11.

**bureaux**

**Locations**

**VOTRE SIEGE SOCIAL DOMICILIATIONS**

BIEN - RC - RM Constitution et tous services. Permanence téléphonique. 43-55-17-50

Votre siège commercial ou **SIEGE SOCIAL** bureaux, secrétariat, 16<sup>e</sup> arrdt

**CONSTITUTION STES**

Prix compétitifs. Délais rapides. **ASPAC 42-93-60-50 +**

**BUREAUX ÉQUIPÉS**

DE 15 à 250 m<sup>2</sup> ÉTANDARD OUVERT 24 H SUR 24

Location courte ou longue durée. Tous services. Tél. : 45-03-18-95.

**ACTE 43-60-90-10.**

DOMICILIATION DEPUIS 05 FMS St-Honoré. Tél. 43-40-64-81. Loc. bureaux, Paris-Banlieue.

**ÉTOILE**

**BUREAUX**

MEUBLES TOUT ÉQUIPÉS

DOMICILIATIONS SECRETARIAT-TELEX Tél. 43-55-17-50.

**SIEGE SOCIAL**

Secrétariat + Bureaux tous Déplacements R.C. et R.M. SOUCO SERVICE. Champagne-Elyées : 47-23-55-47. Nation : 43-41-81-81.

**NEULLY - MÉTRO**

Local directement 1 bureau ou + de km. neuf. 47-56-12-40.

**fonds de commerce**

**Locations**

A CASSE Fonds de commerce produits épicerie fine Vins de qualité. Prix 600.000 F + loyer. LOCATION BUREAU 42-01-81-80.

**SOURCES**

**SPONSABLE SERVICE PAIE**

... (text continues) ...

**Cabinet de relations publiques, 10<sup>e</sup> associé important groupe américain**

recherche

**COMPTABLE UNIQUE 2<sup>e</sup> ÉCHELON**

Comptabilité générale et anglo-saxonne (reporting mensuel) jusqu'au bilan, actions informatiques indépendantes, 33,5 ans d'expérience minimum. Libre de suite.

Envoyer C.V., photo et références à : ACTES LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Valenciennes, 75116 Paris.

**L'École Nationale Supérieure de Création Industrielle**

**Responsable de formation permanente**

Cadre supérieur, vous avez une double expérience, industrielle (fonction d'ingénieur) et de conseil en formation permanente.

Vous souhaitez développer une activité de formation permanente (analyse des besoins, montage pédagogique, pilotage des programmes, organisation administrative et commerciale), dans le 1<sup>er</sup> établissement public d'enseignement supérieur en création industrielle.

Adresser votre candidature (CV + photo) à ENCI 48 rue Saint-Jacques 75011 Paris. Tél. : 43 98 09 10.

**DEMANDES D'EMPLOIS**

Dans une formation de pilote d'infanterie

**POUR EFFECTUER TOUTE MISSION D'URGENCE EN FRANCE OU À L'ÉTRANGER**

**CONTACTEZ-MOI IMMÉDIATEMENT**

Organiser un accueil ou un voyage vous occuper sur une action exceptionnelle pour vous représenter sur un terrain délicat

JE METS MES COMPÉTENCES ET MA DISPONIBILITÉ À VOTRE SERVICE

JEAN-MICHEL GREUTZER Téléphone : (1) 47-89-86-28.

Technicien électronique, parlant anglais, espagnol, italien, spécialisé dans les réparations, recherche emploi France ou étranger, disponible 1/07/86

Envoyer C.V. photo et références à : FÉDÉRATION ADMM 89, Cours de la Libération 93100 GRENELLE.

Niv. 3<sup>e</sup> cycle + para-méd. + tit. solides exp. métr. de nat. nat. + rééduc. anglaise. P. 36 ans ch. poste à respon. Téléphones : 42-93-35-76.

J.F. 36 ans, maître de droit privé + diplôme notariat, 10 ans exp. prof. secteur privé et secteur public recherche poste cadre Paris

Étude toute proposition Envoyer sous n° 7181 LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

**TECHNICIEN QUALIFIÉ RECH. EN CHIEF**

RECH. HAVAS NIMES, N° 582 489.

Rech. vacations rédaction dest-revuit ou piges rubriques, loisirs, culture, société, etc. Envoyer sous n° 7203 LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

**SECRETAIRES GÉNÉRAL**

39 ans, 10 ans d'exp. gestion financière comptabilité, faculté informatique récente informationnelle et de gestion.

Envoyer sous le n° 7201 M. LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

J.F. opératrice de saisie 32.750 F et tertiaire 188 F. 2<sup>e</sup> main, 2 ans dans un service technique ch. emploi stable.

Envoyer sous le n° 7178 LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

J.F. 23 ans, maîtrise droit public, options : droit civil, social, administratif, fiscal, notions de psychologie, police, expérience bancaire, recherche emploi administratif, juridique ou fonction publique.

Envoyer sous le n° 7174 LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

**appartements achats**

**ORPI**

Recherche 1 à 3 P. PARIS, préf. 16<sup>e</sup> arrdt. BAUCHE avec ou sans terr. PAIE C.F. Tél. 45-73-20-87 même le soir.

**locations non meublées offres**

**Paris**

DUROC, km. stand., gd sds 2 chambres, 2 baign., balcon, 500 ch. comp. 43-54-02-81.

**INCLOSURE non meublée**

**Paris**

Pour certains dirigeants et entrepreneurs en cours mutation, importante 3<sup>e</sup> Française Produits Chimiques rach. app. tous catégories. Studio, villa Paris et env. Morcl. 45-04-04-45. heures de bureau.

**EMBASSY SERVICE**

Recherche en location ou à l'achat APPTS DE GDE CLASSE pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE, corps dipl. et sal. de ass. multinationales.

Tél. : 45-62-78-90

**locations meublées offres**

**Paris**

ÉTUDES + PARISSING 2-3 psv. 1.200 F/semaine. Appis 2 p. 2.300 F/semaine. **PRIX DÉGRESSIF** au mois. M. Le Parc St-Maur. GANDOLFI. T. 48-83-23-42.

**CABINET D'AUDIT ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

**Réviseurs Assistants débutants**

HEC, ESSEC, ESCP, ESCAR ou masters de gestion (option finances, comptabilité).

Nous offrons de réelles possibilités de promotion et de développement professionnel aux candidats de valeur.

Adresser C.V., lettre manuscrite et photo à Chantal BERNI C.I.A. 28, boulevard Haussmann 75009 Paris.

**FILIALE FRANÇAISE D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE**

recherche

**TECHNICIEN SUPERIEUR**

POUR ACTIVITÉS TECHNIQUE-COMMERCIALES

160 000 +

ISSU D'UNE ÉCOLE DE CHIMIE OU DE TECHNOLOGIE INDUSTRIELLE

aimerait la vente et totalement disponible pour déplacements fréquents en France et étranger. 28-30 ans, ayant déjà une expérience industrielle. Lieu de résidence région parisienne. Alternance souhaitée, anglais indispensable.

Merci d'envoyer votre CV manuscrite + CV + photo et présent. sous n° 6414 à **COGEC** avenue Masséna - 75008 Paris

Organisation internationale en France, à l'étranger recherche **JEUNE COLLABORATEUR** pour participer à l'élaboration de systèmes d'information de direction et de planification formation économique

français ou métropolitain apprécié bse + 4 anglais et/ou espagnol et/ou portugais

Envoyer sous le n° 7200 M. LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

Le Centre d'Informations Françaises, dans le cadre de son expansion à Paris ou en province, recherche un stage pour recruter des **CONSEILLERS COMMERCIAUX I.T.**

Formation assurée. Rémunér. très intéressante. Tél. : 45-63-33-33

Association Française recrute **PROFESSEUR D'ANGLAIS** néé Paris pour encadrer jeunes filles. Permis de conduire Téléphone : 43-31-83-41 ou 47-23-67-22.

**appartements ventes**

**12<sup>e</sup> arrdt**

**ALÉSIA**

MAISON ATTELIER D'ARTISTE 250 m<sup>2</sup>, 5 chambres, 3 s. de b. état exceptionnel. Agence d'achat. Tél. 43-04-05-82.

**16<sup>e</sup> arrdt**

**BOUCHAULT (val de Seine) dans le 16<sup>e</sup> arrdt, 110 m<sup>2</sup> environ, Paris-16, 47-03-04-85.**

**94**

**Val-de-Marne**

BRUY-SUR-MARNE (94) 5 km du RER. App. F4, 85 m<sup>2</sup>, bon état, cuis. équipée, porte blindée, loc. fermée. Très bon état. 740.000 F. T. : 43-07-39-74 apr. 18 h, 47-06-69-78.

**Important Établissement Financier Paris-8<sup>e</sup>**

recherche

**2 JEUNES ATTACHÉS (ÉES) DE DIRECTION FINANCIÈRE**

De formation supérieure, Ecole Supérieure de Commerce, agrégat.

Pour un service de **LIQUIDATION OBLIGATAIRE**.

Adresser C.V., photo et références sous n° 7181 LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, PARIS-75.

**CABINET DE CONSEILS EN BREVETS**

recherche

**INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN**

ENST, ESE, ENSI, ou équivalent. 2 à 6 ans d'expérience. Alternance appréciée.

Envoyer C.V., présentations et photo sous n° 7196 LE MONDE PUBLISITE, 5, rue de Valenciennes, Paris-75.

**locations non meublées offres**

**Paris**

DUROC, km. stand., gd sds 2 chambres, 2 baign., balcon, 500 ch. comp. 43-54-02-81.

**INCLOSURE non meublée**

**Paris**

Pour certains dirigeants et entrepreneurs en cours mutation, importante 3<sup>e</sup> Française Produits Chimiques rach. app. tous catégories. Studio, villa Paris et env. Morcl. 45-04-04-45. heures de bureau.

**EMBASSY SERVICE**

Recherche en location ou à l'achat APPTS DE GDE CLASSE pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE, corps dipl. et sal. de ass. multinationales.

Tél. : 45-62-78-90

**locations meublées offres**

**Paris**

ÉTUDES + PARISSING 2-3 psv. 1.200 F/semaine. Appis 2 p. 2.300 F/semaine. **PRIX DÉGRESSIF** au mois. M. Le Parc St-Maur. GANDOLFI. T. 48-83-23-42.

**Important groupe financier**

recherche

**UN JURISTE**

Connaissant le secteur immobilier, maîtrise des techniques financières pour l'intégrer dans un régime de crédit-bail.

Envoyer sous n° 7198 M. LE MONDE PUBLISITE, 5, rue de Valenciennes, 75007 Paris.

**TECHNICIEN SUPERIEUR**

POUR ACTIVITÉS TECHNIQUE-COMMERCIALES

160 000 +

ISSU D'UNE ÉCOLE DE CHIMIE OU DE TECHNOLOGIE INDUSTRIELLE

aimerait la vente et totalement disponible pour déplacements fréquents en France et étranger. 28-30 ans, ayant déjà une expérience industrielle. Lieu de résidence région parisienne. Alternance souhaitée, anglais indispensable.

Merci d'envoyer votre CV manuscrite + CV + photo et présent. sous n° 6414 à **COGEC** avenue Masséna - 75008 Paris

Organisation internationale en France, à l'étranger recherche **JEUNE COLLABORATEUR** pour participer à l'élaboration de systèmes d'information de direction et de planification formation économique

français ou métropolitain apprécié bse + 4 anglais et/ou espagnol et/ou portugais

Envoyer sous le n° 7200 M. LE MONDE PUBLISITE, 7, rue de Valenciennes, Paris-75.

Le Centre d'Informations Françaises, dans le cadre de son expansion à Paris ou en province, recherche un stage pour recruter des **CONSEILLERS COMMERCIAUX I.T.**

Formation assurée. Rémunér. très intéressante. Tél. : 45-63-33-33

Association Française recrute **PROFESSEUR D'ANGLAIS** néé Paris pour encadrer jeunes filles. Permis de conduire Téléphone : 43-31-83-41 ou 47-23-67-22.

**locations non meublées offres**

**Paris**

DUROC, km. stand., gd sds 2 chambres, 2 baign., balcon, 500 ch. comp. 43-54-02-81.

**INCLOSURE non meublée**

**Paris**

Pour certains dirigeants et entrepreneurs en cours mutation, importante 3<sup>e</sup> Française Produits Chimiques rach. app. tous catégories. Studio, villa Paris et env. Morcl. 45-04-04-45. heures de bureau.

**EMBASSY SERVICE**

Recherche en location ou à l'achat APPTS DE GDE CLASSE pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE, corps dipl. et sal. de ass. multinationales.

Tél. : 45-62-78-90

**locations meublées offres**

**Paris**

ÉTUDES + PARISSING 2-3 psv. 1.200 F/semaine. Appis 2 p. 2.300 F/semaine. **PRIX DÉGRESSIF** au mois. M. Le Parc St-Maur. GANDOLFI. T. 48-83-23-42.

**MAGAZINE SPÉCIALISÉ GRAND PUBLIC**

**RÉDACTEUR EN CHEF**

5 ans d'expérience minimum. Connaissances techniques et informatiques.

Envoyer C.V. et présentations à M. Le Gall 10, rue Danielle-Casanova, 75002 Paris.

**PROFESSEUR D'ANGLAIS**

néé Paris pour encadrer jeunes filles. Permis de conduire Téléphone : 43-31-83-41 ou 47-23-67-22.

**locations non meublées offres**

**Paris**

DUROC, km. stand., gd sds 2 chambres, 2 baign., balcon, 500 ch. comp. 43-54-02-81.

**INCLOSURE non meublée**

**Paris**

Pour certains dirigeants et entrepreneurs en cours mutation, importante 3<sup>e</sup> Française Produits Chimiques rach. app. tous catégories. Studio, villa Paris et env. Morcl. 45-04-04-45. heures de bureau.

**EMBASSY SERVICE**

Recherche en location ou à l'achat APPTS DE GDE CLASSE pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE, corps dipl. et sal. de ass. multinationales.

Tél. : 45-62-78-90

**locations meublées offres**

**Paris**

ÉTUDES + PARISSING 2-3 psv. 1.200 F/semaine. Appis 2 p. 2.300 F/semaine. **PRIX DÉGRESSIF** au mois. M. Le Parc St-Maur. GANDOLFI. T. 48-83-23-42.

**gor**

**ESSEC**

**OPEN DE TENNIS ETUDIANTS-ENTREPRISES**

**LA BAULE**

**8 - 11 mai 1986**

... (text continues) ...

# Chez Colgate, les ventes "pro" qui moussent, c'est un peu Dataid.



Jacques Tébéka, Vice-Président de Dataid.

Réaliser un logiciel de gestion intégrée concernant les approvisionnements, les stocks, le commercial. En assurer l'installation, le démarrage et la maintenance sur les sites. Former les utilisateurs.

Telles sont quelques unes des prestations offertes par Dataid Ingénierie au G.I.E. des concessionnaires régionaux de Colgate Palmolive qui commercialisent des produits spécifiques à une clientèle de professionnels et aux collectivités.

Dirigé par Jacques Tébéka, auteur en 1980 du rapport au Premier Ministre sur la formation des spécialistes en informatique et Vice-Président du Groupe Dataid, Dataid Ingénierie représente plus du tiers du chiffre d'affaires du Groupe.

Ses interventions varient du diagnostic préalable à la fourniture clés en main d'un grand projet. Dataid Ingénierie est l'une des entités du Groupe Dataid présent en Bourse depuis 1 an sur le second marché.

Dataid qui contribue à votre réussite dans les systèmes d'information de l'entreprise : bureautique, monétique, exploitation, télématique, sélection et conseil en ressources humaines et intérim.

Ses clients s'appellent : Air Inter, CCF, Crédit Agricole, Groupe Drouot, EDF, Minitel du Travail, Philip Morris, Shell.

Pour réussir avec Dataid, appelez le 45.53.47.26 ou écrivez au 48, avenue Raymond Poincaré - 75116 Paris.



L'informatique des réussites.

## Contre

Les grandes manœuvres en matière de la future... sur le com... qui sera lan... à l'instar de... ont-elles... de... mesure... les partenaires qui... en particulier... d'Asie... Ou... un américain... d'un... de défense... sur... la baisse... pendant des... entreprises améri...

verses américaines. C... qui ont présent... au Congrès... des... l'Amérique... Philippines... Thaïlande, la Thaï... Nigéria.

Il s'agit de l'opération de distribution de l'aide... à la production... intellectuelle... quant... C'est... pas au respect des...  
Après avoir dénoncé les... de technologie... et les pays... la technologie... et... de... des... du... et au... les exportations... Washington met... les pays en voie d'indus... sur la scielette. Au... M. Allen... en chef du... pour le sommet... l'Europe... le plus grand... dans... mon... une agence intergouver... du commerce... un nouveau... des droits intel... des brev...



## Les trois déf

Le récent changement des parités à l'intérieur du... (SME) témoigne du bon... des institutions... de coopération... en 1979. L'appréciation... sur le SME... est généralement... tel point que... américains, renver... en matière... aujourd'hui... l'instabilité des... à l'extension... mondiale (ou... des relations... le Japon et...).

L'opération de renfor... la polarisation... autour... de deutsche... per CHRISTIAN DE I...

En outre, l'élargissement du... des accords... relatifs aux taux de... et à la coopération mon... aujourd'hui d'autant... qu'il est difficile... pour des raisons... politiques, de... à un régime... en 1944. En outre... le domaine... il est fort... que les perspectives... se déroulent... à l'affrontement organisé.

aucun doute politique... L'est-il... Deux arguments... pour souligner... paradoxal de la déva... D'abord, celle... phase de... rebanc... que l'on s'att... dévaluation du... nécessaire par l'acc... baisse de la mon... et la hausse corrélat... chemark. Ensuite, e... au moment où la... dans la déinflation... les indices de prix... plus dus à la contr... pesant sur chacun... l'OCDE qu'aux prog... la coordination des p... nomiques en Europe.

Le... des accords de... Wood's, les taux de... sont, dans le SME... mais ajustables... Selon... est mis sur la fr... des visions assez... en découlent. En fait, le choix... conditionne largement... de l'opération.

Le... des décisions de... tant le... des parités dans le... l'ajuste... trop fréquente... mais, à certaines... dévaluations à ré... de la... par... approches, elles... (relance des... temps... des... de p...).

Les modifications de parités... ont certains... réajustement à... puisqu'elles ont été décr... un vaste mouvement... des capitaux et... des réserves de change des ba... les ait précédées... dans la mesure où les dé... valent largement les... des opérateurs depuis... dévaluation vraiment... prenant le marché par... de 1981.

Le moment choisi par le gou... français a été sans...

# Le Monde ECONOMIE

## Contre-attaque sur les contrefaçons

Pour la défense de leurs marques, les Etats-Unis mettent en cause dix pays en voie d'industrialisation.

LES grandes entreprises en prévision de la future négociation sur le commerce international qui lancée en septembre à Punta-del-Este (Uruguay) ont-elles commencé ? S'agit-il de « dans le creux » les partenaires qui s'y retrouveront, en particulier l'Europe et les pays d'Asie ? Bien l'administration américaine est-elle saisie à retardement d'une exceptionnelle frénésie de défense de ses intérêts commerciaux sur tous les fronts, alors que la baisse de la demande donne pourtant des inquiétudes aux entreprises américaines ?

Après avoir dénoncé les « transferts de technologie » vers l'Union soviétique et les pays de l'Est, la concurrence japonaise et la « concurrence déloyale » du Marché commun maintiennent l'Espagne et le Portugal qui menacent les exportations agricoles, Washington maintient les pays en voie d'industrialisation sur le tapis. Au moment même où M. Allen Wallis, coordinateur en chef du président Reagan pour le sommet de Tokyo, déclarait que l'Europe était « probablement le facteur de perturbation le plus grand dans le système commercial multilatéral », une intergouvernementale chargée de l'extérieur surnommée « force de frappe » divulguait un plan de protection intellectuelle, des marques et des brevets américains.

Ce nouveau texte, qui sera présenté prochainement au Congrès, vise particulièrement dix pays : Singapour, Taïwan, l'Indonésie, la Corée du Sud, les Philippines, la Malaisie, Thaïlande, le Brésil, l'Égypte et le Nigéria.

Il envisage de lier la tarification douanière américaine et la distribution de l'aide des Etats-Unis à la protection de la propriété intellectuelle par les pays en question. Ceux qui ne veillent pas au respect des copyrights, des

marques et des brevets américains pourraient perdre le bénéfice des concessions douanières préférentielles qui leur sont accordées par les Etats-Unis, tandis que les lois américaines seraient renforcées afin d'empêcher les ventes de marchandises piratées ou copiées. Ces dispositions s'appliqueraient aussi bien aux bénéficiaires de

l'initiative de l'Union des Caraïbes qu'à ceux qui jouissent du système de préférences généralisées. Il s'agit d'un renforcement des lois américaines de ces dispositions intervient un an après la suspension par le Mexique de privilèges douaniers sur certains produits du tiers-monde. Une série de marchandises représentant une valeur de l'ordre de 839 millions de dollars a été rayée de la liste des produits exonérés de la taxe sur le territoire américain, parce qu'elles représentaient désormais plus de la moitié des importations des Etats-Unis dans le secteur. L'administration Reagan a refusé aussi d'inscrire au bénéfice de ces dispositions, comme cela avait prévu, une autre série de biens représentant 2,4 milliards de dollars d'importations potentielles. Les conséquences de ces dispositions sont Taiwan, Hongkong, la Corée du Sud, Singapour et le Mexique.

La peur de la Corée du Sud est particulièrement grande aux Etats-Unis par les temps qui courent. Il est fait que la monnaie coréenne ne suit ni le yen ni les devises européennes, mais... le dollar. Il est prévisible que la baisse sur les marchés internationaux des prix des marchandises coréennes, déjà très compétitives, souvent copiées de produits occidentaux, risque de donner encore un regain supplémentaire aux exportations de ce pays vers les Etats-Unis, en même temps que la concurrence aux produits américains se renforce sur les marchés extérieurs.

L'administration Reagan s'apprête à rechercher le soutien de ses alliés européens et japonais pour faire adopter ses dispositions

contre la contrefaçon des marchandises au cours du prochain « round » de négociations commerciales multilatérales.

### Deux volets

Les Etats-Unis ont également l'intention de se joindre à la convention de Berne sur la protection des droits de propriété intellectuelle, alors qu'ils l'avaient boycottée jusque-là.

L'offensive en question s'applique aussi bien aux biens de consommation de marque (la France a aussi ses faux bagages Vitanton fabriqués en Afrique et ses montres Cartier « made in Hongkong ») qu'aux produits de haute technologie.

L'opération est en réalité à deux volets : économique et stratégique. Comme l'écrivait, le 29 juillet dernier, Business Week : « Pendant que les autorités font monter la température en Europe, les espions soviétiques de nouvelles manières pour couvrir les transferts de technologie. Le KGB développe ses activités dans les pays en voie d'industrialisation, depuis le Brésil et le Nigéria, en passant par des endroits aussi inattendus que l'Ile de Malte, jusqu'en Malaisie et en Inde. »

JACQUELINE GRAPIN.  
(Lire la suite page 39.)

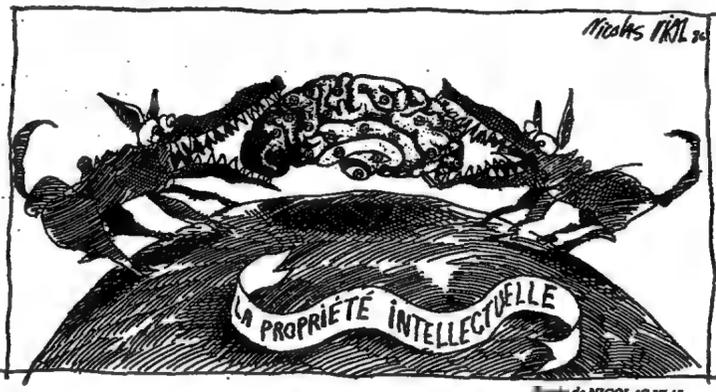


Illustration de NICOLAS VIAL.

## APRÈS LA DÉVALUATION D'OOTMARSUM

### Les trois défis du SME

Le tout premier changement des parités à l'intérieur du système monétaire européen (SME) témoigne du bon fonctionnement des institutions et des mécanismes de coopération introduits en 1979. L'appréciation globale portée sur le SME après sept années de pratique - et de réflexion - est généralement favorable à tel point que les économistes américains, renversant le sens habituel de l'influence et du mimétisme en matière monétaire, présentent aujourd'hui une réduction de l'instabilité des taux de change grâce à l'extension du SME à l'échelle mondiale (ou, du moins, à l'échelle des relations entre les Etats-Unis, le Japon et l'Europe).

Toutefois, l'élargissement du champ d'application des accords européens relatifs aux taux de change et à la coopération monétaire serait aujourd'hui d'autant plus hasardeux qu'il est difficilement concevable, pour des raisons économiques et politiques, de revenir à court terme à un régime proche de celui instauré à Bretton-Woods en 1944. En outre, à vouloir trop élargir le domaine d'application du SME, il n'est pas possible que les perspectives d'intégration monétaire se diluent et que la coopération monétaire tourne à l'affrontement organisé.

Comme dans les accords de Bretton-Woods, les taux de change sont, dans le SME, « fixes, mais ajustables ». Selon que l'accent est mis sur la fixité ou bien sur les possibilités d'ajustement, des visions assez contrastées en découlent. En fait, le choix du moment du réajustement des parités conditionne largement l'efficacité de l'opération.

Les modifications de parités intervenues le 6 avril ont certains caractères d'un réajustement à « froid », puisqu'elles ont été décidées sans qu'un vaste mouvement de redistribution des capitaux et des réserves de change des banques centrales ait précédé. Mais dans la mesure où les décisions prises valident largement les prévisions des opérateurs depuis le 16 mars, on est assez éloigné d'une dévaluation véritablement « à froid » prenant le marché par surprise comme la dévaluation française d'août.

Le réajustement par le gouvernement français a été sans

L'opération du 6 avril a renforcé la polarisation du SME autour du deutschemark.

par CHRISTIAN DE BOISSIEU (\*)

aucun doute politiquement opportun. L'est-il économiquement ? Deux arguments sont souvent utilisés pour souligner le caractère paradoxal de la dévaluation française. D'abord, celle-ci intervient en phase de « rebond » du dollar, alors que l'on attendait une dévaluation du franc français nécessaire par l'accentuation de la baisse de la monnaie américaine et la hausse corrélative du deutschemark. Ensuite, elle se produit au moment où la convergence dans la désinflation s'inscrit dans les indices de prix, convergence plus due à la contrainte externe pesant sur chacun des pays de l'OCDE qu'aux progrès réels dans la coordination des politiques économiques en Europe.

### Le neuvième réajustement

Le paradoxe disparaît quelque peu lorsque sont considérés les différentiels de prix et de coûts depuis 1983 entre la France et la RFA et les difficultés de pénetration de certaines exportations industrielles françaises sur le marché allemand. Plusieurs incidents de conjoncture en France avaient introduit dans leurs prévisions pour 1985 un réajustement proche de celui qui est intervenu sans bien sûr en préciser la date.

Les décisions du 6 avril représentent le neuvième réajustement des parités dans le SME depuis sa création. Les ajustements sont-ils trop fréquents ? En moyenne non, mais, à certaines périodes, des dévaluations à répétition ont accentué les déséquilibres au lieu de les corriger, parce que, trop rapprochées, elles n'ont pas laissé le temps aux effets bénéfiques (relance des exportations) de compenser les effets défavorables (accroissement du prix des importations).

(\*) Professeur à l'université de Paris-I.

Faut-il, avec le soutien des Français, « souhaiter mettre un terme aux réajustements périodiques » ? Cette perspective ne serait concevable qu'avec une intégration complète et une convergence parfaite des performances économiques, supposant une coordination étendue des politiques économiques (et pas seulement des politiques monétaires). Cette condition n'étant pas prête d'être satisfaite malgré les perspectives de « marché intérieur européen », il faut bien accepter que les taux de change continuent à supporter une fraction de l'ajustement face aux différentiels difficiles à éliminer et aux décalages temporels.

Ne pas utiliser l'ajustement des parités à l'intérieur du SME, c'est, en l'absence d'une intégration étendue et d'une coordination européennes suffisamment poussées, condamner le système monétaire européen à la disparition. Entre autres raisons, le système de Bretton-Woods est mort d'avoir trop constamment écarté les réajustements et retardé les dévaluations. Les responsables du SME semblent avoir tiré la leçon de cette expérience.

Cependant, si les ajustements de parités restent, de temps à autre, indispensables, il ne faut pas les multiplier au point de faire perdre à l'ensemble du dispositif mis en place en 1979 sa crédibilité. L'arbitrage entre la flexibilité et la crédibilité du système ne peut être réglé qu'empiriquement, en tenant compte des réactions du marché.

Le maintien entre mars 1983 et mars 1986 du taux de change nominal du franc français contre le deutschemark, malgré un différentiel d'inflation cumulé d'environ 12 % sur la même période, a provoqué une hausse du taux de change réel du franc français (taux de change corrigé de l'inflation), préjudiciable à ses exportations vers l'Allemagne. Toutefois de nombreuses enquêtes ont montré que la compétitivité-prix due aux niveaux des taux de change réels ne joue pas le rôle exclusif dans les performances commerciales, et qu'il convient de tenir compte de différents éléments, mal traités par les économistes, de la compétitivité hors prix.

(Lire la suite page 38.)

### Un levier pour la France

Le prix de la réussite est le maintien de la rigueur pour quelques trimestres encore.

par MICHEL CATINAT (\*) et PAUL ZAGAME (\*\*)

l'échange. Il s'agit du fameux phénomène de « courbe en J » qui apparaît également au niveau du solde des opérations courantes, mais de façon amplifiée par le jeu des charges d'intérêt payées à l'étranger.

La dévaluation d'Ootmarsum n'échappera pas à ces deux effets pervers : regain de l'inflationnisme et détérioration (ou plutôt moindre amélioration) du solde des opérations courantes. Mais la manne pétrolière les masquera en totalité à l'amélioration

(\*) Enseignant à l'École centrale.  
(\*\*) Professeur à l'université de Paris-I.

du solde commercial, dont les estimations s'échelonnent de 40 milliards à 80 milliards de francs, au contraire pétrolier s'opposera une moindre dévaluation initiale d'environ 8 milliards, provoquée par la dévaluation; à un impact inflationniste de 2 % à 3 % s'opposera une inflation initiale de 2 % à 3 %, qui atteindra 2,5 % à moyen terme.

Elle n'est pas moins favorable, elle n'en est pas moins trompeuse : il faudrait bien se garder d'en attendre qu'aucune mesure d'accompagnement n'est nécessaire, car les autres pays de l'OCDE (à l'exception de la France de la manne pétrolière. En particulier, ses effets désinflationnistes, la différence de la France qui veut dévaluer, joueront pleinement. On souhaite donc que le réajustement du franc procure des gains de compétitivité complets et durables (c'est-à-dire des gains qui ne soient pas progressivement grignotés par le regain d'inflation induit), des gains d'accompagnement indispensables.

(Lire la suite page 38.)



- Programme 3<sup>e</sup> cycle créé et développé par l'Institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York. Septembre 86 - Août 87
- 2 diplômes : MBA PACE UNIVERSITY Certificat IFAM 3<sup>e</sup> cycle
- Admission : diplôme 2<sup>e</sup> cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Réunion d'Information le 25 avril 16 h-18 h IFAM-MBA UNIVERSITY 19, rue Cépé 75015 Paris Tél. : 47.34.38.23

IFAM PACE UNIVERSITY  
Etablissement international d'enseignement supérieur

e,  
nous sent,  
taid.



DATAID  
INGENIERIE  
L'informatique des données



# Les trois défis du SME

Le premier défi du SME est de définir son rôle dans une conjoncture où les pouvoirs publics ont une attitude ambiguë. Le second défi est de définir son rôle dans une conjoncture où les pouvoirs publics ont une attitude ambiguë. Le troisième défi est de définir son rôle dans une conjoncture où les pouvoirs publics ont une attitude ambiguë.

## Contre-attaque sur les contrefaçons

(Suite de la page 37.) La restauration de l'avance technologique américaine a été l'une des obsessions, et des réussites, de l'administration Reagan. En empruntant systématiquement la technologie de l'Ouest, l'Union soviétique a réussi depuis les années 70 à réduire son retard d'une dizaine d'années à environ deux ans dans certains domaines. Mais en 1984 les compagnies américaines, dont le chiffre d'affaires est supérieur à 35 millions de dollars, et qui dépensent plus de 1 million de dollars par an en recherche, ont augmenté le total de leurs dépenses dans ce domaine de 22 %.

L'Etat a suivi et même augmenté sa part, qui représente maintenant plus de la moitié du total des dépenses de recherche et de développement nationales. La même année, une firme comme IBM, poussée précipitamment par la concurrence nationale et internationale, a augmenté ses dépenses de recherche de 25 %, les faisant passer à 3,2 milliards de dollars.

### Un tapis volant

« Autant tirer sur un tapis volant », dit un commentateur sceptique des efforts américains pour enrayer les fuites de connaissances « sensibles » vers l'étranger, notamment dans l'électronique. Investissement, ceux qui copient la technologie américaine savent bien qu'elle ne compte jamais de la fuir devant tant qu'ils ne la précéderont pas. Les grands contractants privés de la défense américaine en sont les premiers convaincus, qui se sont

**SCIENCES PO. Préparations**  
Documentation - demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC Enseignement supérieur privé  
46, bd Saint-Michel, Paris 6<sup>e</sup>  
Téléphone : 46.33.81.23 - 43.29.03.71

**MONDES EN DEVENIR**  
Joseph OWONA  
Droit constitutionnel  
régimes politiques africains  
410 p. - 85 F  
UN OUVRAGE DE REFERENCE  
Berger-Levrault

**LA REGLE A CALCUL et HEWLETT PACKARD LE CHOIX des PROFESSIONNELS**

**PROMOTION SICOB 86 SUR LA GAMME SERIE 10 et 40**

CALCULATEURS :

- HP 11 C : Scientifique / Grandes écoles 390,00 F HT
- HP 11 B C : Scientifique / Ingénieurs 192,00 F HT
- HP 12 C : Financier / Banquiers / Boursiers 792,00 F HT
- HP 41 C V : Scientifique modulaire / Techniciens / Ingénieurs 1.398,00 F HT

Expédition franco de port.

\* OFFRE PROLONGÉE JUSQU'AU 30/4/86

LA REGLE A CALCUL : 65, bd St-Germain - 75005 PARIS  
Tél. 43.25.66.88 - Téléc. 220 064/1303 RAC

**ESSEC**

**M.S. Mastère Spécialisé en GESTION MARKETING**

LESSEC ouvre un programme de spécialisation 13 mois marketing dans la vente, la distribution, la communication et la gestion de gamme de produits.

La formation alterne les exposés, les études de cas, et travaux entreprises fait appel aux outils d'analyse d'aide à la décision plus modernes. Elle est assurée par professeurs du groupe ESSEC praticiens.

Admission sur titre de titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou de grandes écoles, ou d'un 1<sup>er</sup> cycle universitaire.

Informations : Mme DELORME Tél. (1) 30.38.38.00

M.S. Gestion Marketing ESSEC  
B.P. 105 95021 Cergy-Pontoise Cedex  
ESSEC - Etablissement d'Enseignement supérieur privé

## Des beaux jours pour l'immobilier de loisirs ?

Le marché de l'immobilier de loisirs est en passe de redémarrer. M. Gérard Brémont, président du groupe « Pierre et Vacances » qui gère notamment la station de sports d'hiver d'Avoriaz (Haute-Savoie), vice-président de l'Union nationale des promoteurs-construc-teurs de loisirs, est optimiste.

Les paramètres économiques qui sont une inflation réduite et un pouvoir d'achat accru favorisent une reprise de ce marché, comme ils laissent prévoir un regain des achats d'automobiles et d'équipements ménagers. Cependant M. Brémont estime que le secteur de l'immobilier de loisirs dispose d'atouts spécifiques qui l'avantageront, par exemple, par rapport à l'immobilier classique.

Un signe ne trompe pas : la part du loisir dans le secteur non aidé du logement a augmenté dans un contexte de recul généralisé. De 1981 à aujourd'hui, le nombre des logements de loisir construits chaque année est tombé de 27 500 à 19 000, mais ils représentent 42 % du secteur non aidé contre 35 % cinq ans plus tôt.

« Il faut déduire qu'une rentabilité de 4,5 % à 7 % net d'impôt dans l'immobilier de loisirs ne pouvait supporter la comparaison avec les 17 % de rendement offerts par des obligations en 1981 », explique M. Brémont. Toutefois, le rendement de locatif de loisir est resté supérieur à celui de l'habitation principale.

M. Brémont note deux points forts dans cette conjoncture morose. Le premier est l'engagement persistant pour ce que l'on appelle la « résidence de tourisme » : la

### La baisse de rentabilité des obligations devrait favoriser le placement dans la pierre de vacances.

meublé traditionnel correspond bien aux besoins des familles de groupes qui souhaitent jouir d'un espace plus convivial et d'une liberté incomparable avec le régime de la demi-pension obligatoire dans un hôtel. De plus, il est moins cher que la formule hôtelière. En revanche, il réserve des surprises et se prête mal à une commercialisation à grande échelle qu'il n'est pas homogène. D'un meublé à l'autre, il peut y avoir deux lits ou six, un lavo-vaisselle ou non.

La résidence de tourisme a pour objet de mettre sur le marché des appartements fonctionnels et standardisés où le locataire est sûr de trouver un lavo-vaisselle ou un frigo, mais aussi éventuellement des prestations à la carte : un drap, le ménage quotidien, un petit déjeuner dans l'appartement, des magasins de vêtements à deux pas. Cette formule apparaît après une année correspondante à l'évolution des mentalités.

Le deuxième point fort, ce sont les stations touristiques internationales réputées : « Si la station où nous commercialisons un programme n'est pas connue hors de nos frontières, nous remplissons celui-ci uniquement pendant les vacances scolaires. N'oublions pas que, en l'état actuel de non-statement des successions en France, la clientèle internationale peut atteindre 30 % de la fréquentation et qu'elle est indispensable pour l'équilibre de nos comptes ».

### pour bénéficier de cette formule qui ne satisfait pas leur goût pour la pierre.

Le marché de l'immobilier de loisirs est d'ailleurs très concurrentiel. « Pierre et vacances », qui considère comme la première chaîne locative de loisirs, détient 35 % de ce marché, soit un parc de 800 000 lits après l'accord conclu en 1985 avec le Crédit agricole. Cet accord concerne l'aménagement, la construction, la commercialisation et l'exploitation de divers programmes immobiliers répartis en montagne, essentiellement dans les Alpes du Nord, et la mer, plus particulièrement dans le sud de la France, à travers un réseau d'une quarantaine de stations.

Au 30 septembre prochain, date d'arrêt des comptes, la chaîne devrait avoir réalisé un chiffre d'affaires locatif d'environ 400 millions de francs, dont 30 % d'origine étrangère, précise son président. Ce résultat permet à la firme de développer notamment le groupe Mécava-Loctev. « Le second pôle de la profession », en ce qui concerne la constitution d'un parc de la Compagnie des wagons-lits avec quelque 200 millions de francs de chiffre d'affaires locatif sur un marché, il est vrai, assez diffé-

« Pour l'instant, je ne vois pas de concurrent à racheter. Leur métier ne m'intéresse pas », assure M. Brémont, dont l'entreprise, créée en 1987 à Avoriaz et qui emploie 100 personnes dans son personnel locatif, 80 personnes au total pour la gestion d'affaires proche du milliard de francs.

ALAIN FAILLIARD

# Lorsque le financement du commerce international exige à tout instant sûreté et rapidité

La plupart des entreprises performantes l'ont déjà compris. Elles nous confient leurs avances en devises, leurs opérations documentaires et de compensation, leurs garanties bancaires, leurs crédits acheteurs, leur change à long terme.

Parce qu'elles savent que le commerce international est un univers quotidien, les techniques financières, des plus simples aux plus sophistiquées, sont à leur service.

A la BFCE, en agence ouverte au siège, nous pouvons vous proposer, dans les plus brefs délais, des solutions financières appropriées ; et apporter notre compétence à votre département exportation comme à vos services financiers, à toutes les phases du montage et de l'exécution de vos opérations.

C'est parce que compétence, sûreté et rapidité nous le fruit de la spécialisation que nous cultivons la passion.



## PENSEZ BFCE

AGENCES DU COMMERCE INTERNATIONAL : ESTERREUR - SIÈGE SOCIAL : 21, rue de Valenciennes - 75227 PARIS CEDEX 09 - CERGY-PONTOISE, CHATELAIN, L'ÉCLAIR, NEUILLY, PARIS-14 DÉFENSE, PARIS-15, LE BLANC-MANIFI, RUEIL-MALMAISON, SAINT-QUENTIN-YVELINES, VILLIERS-LE-DUC, ANTERS, BRIGNON, BORDAUX, DION, GRENELLE, LE HAVRE, LILLE, LIMOGES, LYON, MARGELLES, NANCY, NANTES, ORLÈANS, REIMS, ROUBAIX, ROUEN, STRASBOURG, TOURNAI - SUCCESSEURS : LONDRES, MILAN, NEW YORK, HEATON, SAN FRANCISCO, SINGAPOUR - BUREAUX DE REPRÉSENTATION : ABIDJAN, BANGALORE, CAIRO, HONGKONG, JAKARTA, LA HAYE, MELBOURNE, MEXICO, NEW YORK, ROME, SÃO PAULO - DÉLÉGATIONS COM. MÉRICALES : BOGOTÁ, JOHANNESBURG, PEKIN, TAÏPEI.

## amalgame

Le premier défi du SME est de définir son rôle dans une conjoncture où les pouvoirs publics ont une attitude ambiguë. Le second défi est de définir son rôle dans une conjoncture où les pouvoirs publics ont une attitude ambiguë. Le troisième défi est de définir son rôle dans une conjoncture où les pouvoirs publics ont une attitude ambiguë.

La chronique de Paul Fabra

C'EST en soi un excellent projet que celui du gouvernement...

Cela voudrait dire que l'on a des idées certaines...

Les Français, de droite comme de gauche, sont aujourd'hui plus disposés...

C'est un fait que, dans les rares pays où la stabilité de la monnaie a été le mieux...

L'autonomie de la Banque de France : bravo, mais pour quoi faire ?

doute la Banque fédérale d'Allemagne, la Bundesbank, qui siège à Francfort...

Une caractéristique de ce régime nazi avait été un contrôle des changes extrêmement rigoureux...

Un autre cas, particulièrement significatif, est celui de la Banque nationale helvétique...

d'administration, malgré de notables différences d'organisation et de recrutement avec l'ENA ?

Aussi n'est-on du mal à s'imaginer à Paris la nature des relations entre, d'une part, le Conseil fédéral (gouvernement) et d'autre part, l'Institut d'émission...

Un cas, reconnu-on à Zurich, où d'ailleurs le Conseil fédéral voudrait mettre en œuvre une politique de relance...

L'exemple des Etats-Unis, où une très grande autonomie est reconnue au système de Réserve fédérale...

réputation de son maître d'œuvre. Cela vaut au dollar quelques cuisantes leçons.

Dans quelle mesure M. Paul Volcker s'oppose-t-il aujourd'hui à M. Ronald Reagan ? On dit à Washington qu'après la démission de son rival, Martin Preston, qui s'opposait à lui au sein du conseil d'administration de la Fed...

DANS le contexte français, la question qui se pose est double. Il ne suffit pas de disserter, voire de couvrir les pans de subordination qui font de la Banque de France...

Entre le droit et la monnaie existe une relation profonde. Le respect du premier signifie dans la pratique la bonne exécution des contrats...

du franc viole en permanence et sans crier gare d'innombrables contrats privés. C'est sans doute la raison pour laquelle une certaine autonomie (mais, dans les limites tracées : une autonomie certaine) de l'institut d'émission, « gardien de la monnaie », est, pour une société libre, une nécessité, au même titre, quoique avec un caractère plus restreint, que l'indépendance de la justice.

Pour garantir cette autonomie, l'exemple étranger le montre, il convient d'abord que le gouvernement ne puisse révoquer à sa guise les responsables de la banque centrale qu'il a nommés. M. Volcker a décliné pour quatre ans, M. Poehl pour huit ans, ni l'un ni l'autre, une fois constitutionnellement investis de leurs pouvoirs, ne peuvent s'en voir privés. En Suisse, le mandat dure cinq ans, mais il est indéfiniment renouvelé par tacite reconduction jusqu'à l'âge de la retraite (soixante-cinq ans), sauf bien sûr en cas de démission du titulaire.

Il faut encore que la banque centrale soit juridiquement armée pour se défendre contre les exigences abusives du gouvernement. En France, comme dans beaucoup de pays, les avances directes à l'Etat sont interdites, au-delà d'un faible montant. Cela n'empêche pas que, par la voie du déscompte des bons du Trésor, une fraction importante, qui est actuellement d'au moins 20 % après avoir été égale à la moitié en 1982, du déficit budgétaire est financée par la création monétaire.

Par ce moyen, et par d'autres, une banque peut se procurer sans limites des ressources auprès de la Banque de France. A telle enseigne que les interventions de cette dernière, qui devraient avoir pour objet unique la régulation de l'émission de monnaie, sont en réalité une source d'inflation. C'est cette mécanique qu'il convient de réformer au lieu d'en comble, faute de quoi, l'arbitraire du Trésor ou substituerait celui de la Banque de France. Les fausses - et dangereuses - manœuvres se perpétueraient, comme celle qui a consisté il y a quelques semaines à baisser le taux d'intervention de la Banque de France et à relâcher simultanément les réserves obligatoires sous la prétexte fallacieux de neutraliser l'effet inflationniste des entrées de capitaux.

A travers les revues françaises

La rigueur salariale, jusqu'où ?

Les salaires doivent stimuler la production, sans trop peser sur les entreprises.

par DANIEL VITRY (\*)

ALORS que le gouvernement de Jacques Chirac vient de bloquer les salaires dans le secteur public, Edmond Malinvaud publie, dans la Revue économique, un article : « Jusqu'où la rigueur salariale devrait-elle aller ? Une exploration théorique de la question ». La question posée est celle du niveau du salaire réel qui engendrerait une demande suffisante, favorable à l'investissement et à l'emploi, mais ne constituerait pas une charge trop lourde pour les entreprises, les retenant d'investir et d'embaucher. Les raisonnements traditionnels supposent que les forces du marché s'équilibrent automatiquement la répartition du revenu national ; il faut bien reconnaître que ces mécanismes ne fonctionnent pas.

profitabilité, le taux d'utilisation des capacités de production ou la capacité de production elle-même. Cette variable va intervenir dans la détermination du taux de salaire et du taux d'intérêt appropriés à long terme. Sur la base de calculs effectués au début de 1985, l'auteur estime que le taux de profit devrait avoir atteint sa valeur appropriée à la fin de 1985, mais que le taux d'intérêt serait encore trop élevé pour permettre le plein emploi. Deux politiques salariales seraient possibles : la première serait un retour à la normale qui se traduirait par une reprise nette de la consommation et de l'investissement, mais comporterait des risques de redémarrage de l'inflation du fait de l'insuffisance des capacités de production et des risques de déséquilibre de la balance des paiements. La seconde, reposant sur l'effort, se traduirait par l'augmentation des capacités de production et l'investissement. La reprise serait plus lente, mais moins risquée en termes d'inflation et de déséquilibre de la balance des paiements. C'est plutôt ce type de politique que le gouvernement a choisi de pratiquer.

Le système monétaire européen ne nous permettrait pas de laisser flotter le franc ; en outre un tel scénario ne tient pas vraiment compte du poids de la dette extérieure, ni de la fragilité de notre équilibre extérieur. Un autre scénario serait celui des petits pays qui, du côté des exportations, se traduirait par un assouplissement de l'obligation de convertir des devises et, du côté des importations, permettrait à l'Etat de financer le déficit à court terme. L'auteur analyse financière vient de consacrer deux numéros de la Revue économique à l'obligation de convertir en France. Guy Marty s'interroge sur « l'enjeu de l'investissement » (3). Il rappelle que le prix Goncourt, fondé en 1896, avait été richement doté en rentes qui devaient permettre de verser

250 millions (c'est-à-dire 5 000 francs environ) à l'heureux lauréat. L'évolution des cours fait qu'il ne reçoit que 50 francs ! La question de confiance dans les obligations ne date pas d'aujourd'hui. Les rendements qui ont été réduits ont au moins permis le développement des obligations industrielles. Les obligations communales émises ne sont que partiellement couvertes par l'investissement. En 1984, les émissions d'obligations classiques ont représenté un montant de 242 milliards de francs, les paiements de 211 milliards et les remboursements de 120 milliards. Si l'on estime que les émetteurs sont à peu près toujours les mêmes, ces chiffres signifient que 71 milliards seulement, soit 30 %, sont disponibles pour l'investissement. Le drame provient de ce que le marché des actions est très sous-développé. Sur les grandes places boursières, on compte de 40 à 60 % de la capitalisation boursière sous forme d'actions. Ce chiffre tombe à 27 % pour Paris. Quelles formes d'émission ont été utilisées ? Qui a émis sur le marché obligataire français ? Jean Eseman répond à la question dans son article « Le marché obligataire français en 1985, l'âge adulte » (4). En 1985, les émissions d'obligations ont porté sur 348 milliards de francs environ, contre 233 milliards seulement en 1984 (non compris les obligations convertibles). Les émissions à taux fixe ont porté sur 61 % de ce total, contre seulement 56 % l'année précédente. L'Etat et le Trésor ont émis 33 % des fonds, un peu moins qu'en 1984, où ils en collectaient 35 % ; mais, si l'on ajoute les montants réunis au profit des collectivités locales et des services publics, la part des fonds ainsi réunis reste stable, à 45 %. La part des émissions d'obligations faites au profit des entreprises industrielles et commerciales reste inchangée, à 2 % seulement de l'ensemble.

des marchés boursiers » (5). S'interroge sur les raisons qui pourraient s'établir entre les mouvements d'une douzaine de places boursières, grâce à une étude économétrique portant sur la période 1971-1984. Il divise cette longue période en trois, pour tenir compte de la conjoncture économique. La première, 1971-1972, est marquée par la dévaluation du dollar et des marchés boursiers plutôt en hausse ; la deuxième, 1973-1979, est la période des deux chocs pétroliers et des fluctuations boursières ; la troisième, 1980-1984, est marquée par la présidence Reagan. Corrélation L'auteur calcule les corrélations entre les taux de croissance mensuel des indices publiés dans une revue spécialisée. Plus le coefficient de corrélation est élevé, plus il sera possible d'affirmer que les liens entre deux places boursières sont étroits, sans qu'un sens dans la détermination puisse pour autant être retenu a priori. Ces indices sont basés sur le cours de plus de mille actions et portent sur 60 % environ de la capitalisation boursière des pays retenus. Ils sont donc fiables. Les chiffres sont donnés en moyenne mensuelle. Entre 1971 et 1984, le taux de croissance de l'indice de la Bourse de New York a été de 0,49 %. C'est la Bourse de Hongkong qui a réalisé le plus fort taux : 1,88 %. Le Royaume-Uni a réalisé une croissance de 1,07 %. Pendant la sous-période 1980-1984, la

mensuelle douze Bourses a été de 0,67 %. La Suède a réalisé la meilleure performance avec 2,71 %, Hongkong a réalisé 2,41 %, le Royaume-Uni 1,65 %, la France 1,06 % et les Etats-Unis 0,78 %. Pour l'ensemble de la période couverte, les corrélations entre les taux de croissance des différentes places sont faibles, sauf quelques cas évidents, du type Etats-Unis et Canada. L'auteur signale que l'étude des corrélations journalières, entre l'indice de la Compagnie des agents de change et le Dow Jones de New York, n'indique pas une relation plus étroite. Enfin, l'auteur a calculé la variabilité des mouvements autour de la moyenne mensuelle. A Hongkong, la variabilité mensuelle est égale à sept fois le taux de croissance mensuel moyen, à Paris dix fois. Prudence dans la spéculation !

- (1) Edmond Malinvaud : « Jusqu'où la rigueur salariale peut-elle aller ? Une exploration théorique de la question ». Revue économique, vol. 37, n° 2, mars 1986. (2) Colette Nême : « Les possibilités d'abaissement du contrôle des changes français ». Revue économique politique, n° 2, 1985. (3) Guy Marty : « Marché obligataire et marché des actions : l'enjeu de l'investissement ». Analyse Financière, n° 63, 4° trimestre 1985. (4) Jean Eseman : « Le marché obligataire français en 1985 : l'âge adulte ». Analyse Financière, n° 64, 1er trimestre 1986. (5) Félix Rosenfeld : « Une recherche sur les variations comparées des marchés boursiers ». Analyse Financière, n° 64.

ESSEC
L'ESSEC offre en septembre 1986 UN MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN « TECHNIQUES FINANCIÈRES »
Il s'agit d'un programme d'un an comprenant notamment des enseignements en : trésorerie internationale, gestion du risque de change, nouveaux instruments financiers, informatique et micro-informatique appliquées à la finance, etc.

AVIS FINANCIER DES SOCIÉTÉS
B I M P
(Banque Industrielle et Mobilière Privée)
Le conseil d'administration s'est réuni le 15 avril 1986, sous la présidence de M. Pascal Gaudreau, pour arrêter les comptes de l'exercice 1985. Avant conclusion, le total du bilan s'élevait à 2.163 milliards de francs contre 2.541 milliards de francs au 31 décembre 1984, en progression de 24 %.

GA
Illustration of a cartoon character with a large head and a small body, looking upwards.

ance :

?

de son rôle d'acteur, l'été...

de Paris, suite de permanence et de...

Pour garantir cette autonomie...

Il faut d'abord que la banque...

Le rôle de la banque est...



COMPAGNIE FINANCIERE BARCLAYS  
COMPAGNIE GENERALE DES EAUX  
ACCOR - UAP - DUMEZ - HAVAS  
EDITIONS ALBERT RENE - EXOR  
CONSEIL REGIONAL DE PICARDIE  
CONSEIL GENERAL DE L'OISE  
PARIBAS - MACIF - MUTAVIE - PARTICIPEX  
GARANTIE MUTUELLE DES FONCTIONNAIRES



# LE PARC Astérix

Ces partenaires viennent de s'allier pour participer au financement du parc Astérix. Ce parc à thème, d'esprit européen, situé aux portes de Paris, à Plailly, dans l'Oise, sera relié directement à l'autoroute du nord. L'inauguration du parc Astérix est prévue pour le printemps 1989. Une date historique.

**SFERG**

14 rue Castiglione 75001 Paris.



LES RELATIONS COMMERCIALES CEE-ETATS

Une confrontation bien contrôlée

Les Etats-Unis ont toujours été... de l'Europe... les relations commerciales... une confrontation bien contrôlée...

ÉNERGIE

LA CONFÉRENCE DE L'OPEP

Une majorité se prononce pour un accord de pis-aller

De notre envoyée spéciale

Genève. - Renonçant, après plus d'un mois de vains efforts, à s'entendre sur les moyens de redresser immédiatement les prix du pétrole, une majorité de pays de l'OPEP s'est résignée, au cours du week-end, à repousser à plus tard la solution de ses problèmes.

Dix pays sur treize, les «durs» - Iran, Algérie et Libye - persistant dans leur refus, semblaient lundi 21 avril sur le point d'approuver un accord de pis-aller, fixant un plafond de production théorique pour la seconde moitié de l'année seulement, sans préciser dans l'immédiat la répartition de ce plafond entre les différents pays membres.

Considérant, pour ces «durs», que le second trimestre est déjà quasiment terminé du point de vue commercial, l'OPEP a renoncé, comme le demandaient les «durs», à réduire massivement sa production au cours des prochaines semaines pour provoquer un vif redressement des cours.

par jour, évalué comme la «juste part du marché» ou le niveau minimum de production revendiqué par l'OPEP. Ils devraient permettre, sans assouplir le marché, de redresser progressivement les prix d'ici à la fin de l'année à un niveau probablement inférieur aux prix observés à la fin de l'année dernière.

La répartition de ces quotas de production entre les divers Etats membres, principale pomme de discorde, sur laquelle les négociations le dernier, devrait être réunie le plus tard. Les pays du Golfe estiment en effet que, avant de distribuer les quotas entre ses propres membres, l'OPEP attende de connaître quelle sera la contribution des productions concurrentes, notamment ceux qui ont manifesté leur désir de participer au redressement du marché.

Cette contribution, sous forme d'une diminution de la production pétrolière, s'ajoutera, en effet, au plafond adopté par l'OPEP, lui donnant ainsi une plus grande marge de manœuvre. Nous devons attendre, avant de fixer les quotas pays par pays, d'avoir une réponse quelconque aux producteurs non OPEP, expliquait, soit, un délégué saoudien, assurant, comme la plupart de ses collègues, que la répartition des quotas n'aurait pas lieu cette fois-ci. Les partenaires du royaume saoudien, qui auraient souhaité, eux, à défaut d'une baisse immédiate de la production, parvenir au moins à un accord complet pour le second semestre, impliquant la répartition de quotas pays par pays, gèrent le choix.

Compte tenu du problème posé par l'Irak, l'exercice risquait, en effet, de se clore sur un nouvel échec. Le ministre du pétrole irakien a affirmé dans une interview au quotidien arabe Al Itihad que le quota normal de son pays était

de 2,3 millions de barils par jour pour une production OPEP de 16 millions, soit 14,3 % du total, et près du double de l'ancien quota iranien, une exigence inconciliable avec les demandes des autres pays.

Il paraissait donc plus prudent de se rallier à la position saoudienne, et d'attendre pour fixer les conditions d'un accord concret de toucher les dividendes de la stratégie de guerre des prix engagée en décembre dernier sous forme de baisse de production des pays concurrents.

L'Arabie saoudite, en effet, n'a pas abandonné l'idée de forcer les pays non membres de l'OPEP à participer aux efforts du cartel pour stabiliser les prix du pétrole. L'accord de façade finalement arrêté à Genève à ses partenaires va dans ce sens. Il devrait, en effet, maintenir dans l'immédiat la pression sur les prix du brut et contraindre les producteurs non OPEP à abattre leurs cartes. Avant que l'organisation ne décide le 25 juin prochain, au cours de sa prochaine conférence ordinaire, de réduire concrètement son propre rythme d'extraction, mettant fin ainsi au désordre du marché.

VERONIQUE MAURUS.

- (1) Un million de barils par jour équivaut à 50 millions de tonnes par an. (2) Mexique, Egypte, Malaisie, Oman et Angola.

Pétrole: troisième semaine de conflit social en Norvège. - Le conflit social qui paralyse la production pétrolière en Norvège (900 000 barils par jour) est entré, le dimanche 20 avril, dans sa troisième semaine. Les salariés de la restauration sur les plates-formes réclament des hausses de salaires de 28 %. Les compagnies pétrolières ont répondu par un lock-out, et le ministre du travail s'attend pas mettre fin au conflit par la procédure d'arbitrage obligatoire.

RFE REGIE FRANÇAISE D'ESPACE UN AN DE SUCCES Aérospatiale - Banques Populaires - BNP - British Airways - Caisses d'Epargne - Chanel - Crédit Lyonnais - Dupont de Nemours - EDF - Elf Aquitaine - Essilor - Esso - IBM - Mattel - Peugeot - Pernod Ricard - Renault - Roussel Uclaf - Shell - Total - UAP - Yves Saint Laurent. 22 entreprises prestigieuses parmi les 150 qui, grâce à la RFE, ont pu utiliser les espaces libres des télévisions, pour parler autrement de leurs hommes, de leurs réalisations, ou de leurs projets. Des entreprises qui ont su mieux s'exprimer à travers la formule du magazine TV et établir avec leurs publics un nouveau style de contact, à la fois plus direct et plus participatif.

Président de la SNCF emplois des infrastructures

Paris. L'Etat a nommé... SNCF... emplois des infrastructures... président de la SNCF...



ABIDJAN, DOUALA, LIBREVILLE. ALLEZ-Y AVEC LE BIG BOSS.

Le Big Boss est le dernier-né des Boeing. Le plus moderne, le plus grand de tous les avions de ligne existants. Un 747 où la célèbre bosse est devenue un véritable pont supérieur, qu'UTA a voulu réserver à sa super-classe affaires, Galaxy.

véritable monde il part où les longs voyages vous sembleront toujours trop courts; et la Première de Luxe, qui demeure bien sûr située dans l'espace privilégié que constitue l'avant de l'appareil. Avec le DC 10 et aujourd'hui le Big Boss, ce sont 23 grandes villes d'Afrique qu'UTA met à votre portée, avec une fréquence de 25 vols hebdomadaires. 25 occasions de prouver qu'un passager UTA est toujours considéré comme un hôte.

UTA NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES.

Doyle Dane Haribach

# SOCIAL

## UNE ENQUÊTE DE L'IRES

### Les enfants se taillent la part du lion dans les dépenses des comités d'entreprise

L'action des comités d'entreprise et d'établissement (CE) est le domaine socio-culturel se limite aux fêtes de Noël, la sortie annuelle et le « panier garni » du Nouvel An. Telle est la première constatation de l'Institut de recherches économiques et sociales (IRES) (1), qui, à la demande des anciens ministères de la culture, du tourisme et de la jeunesse et des sports, a étudié 200 CE d'établissements de cinq cents salariés et plus. Cette étude ne porte donc que sur 8 % des I.E. (soit 40 % des salariés) et se réfère à des statistiques de 1983 ; 71 % des CE étudiés sont dans le secteur industriel, 29 % dans le tertiaire, 31 % des comités d'entre eux ayant subi des réductions d'emploi récentes.

L'IRES, qui a la diversité des situations des CE rend délicat le raisonnement « moyen ». Ainsi la localisation, les conditions de travail, l'établissement, la composition professionnelle (cadres, ouvriers), les rémunérations moyennes, influent, selon l'IRE, sur les possibilités d'action des CE. Enfin le budget des CE est inégal.

Encore certains salariés préfèrent-ils une augmentation de salaire plutôt que davantage de services sociaux. Depuis la loi Auroux du 10 octobre 1982, la direction de l'établissement est tenue de verser au moins 0,3 % de la masse salariale brute pour le fonctionnement du comité d'entreprise.

Dans 50 % des cas, un syndicat est majoritaire (2) au sein du CE ; les membres titulaires, qui bénéficient de vingt heures de délégation, sont contraints de faire largement appel à la « mobilisation de personnel » et donc à des « volontaires » soulignent l'IRE, pour organiser leurs activités - 35 % des CE disposent de personnel mis à disposition par l'entreprise. Les activités culturelles, sportives et touristiques prédominent dans les dépenses des comités d'entreprise : 41,6 % du total des dépenses des 200 CE étudiés en 1983 (3), les restaurants, les mutuelles, les associations complètent notamment leurs activités.

L'étude de l'IRE a permis de constater que les enfants devaient à eux seuls au moins 42 % du total des

dépenses enregistrées pour les séjours, les vacances et les cadeaux. Les fêtes de fin d'année jouent un rôle important : les cadeaux de Noël des enfants représentent le tiers des dépenses engagées pour les fêtes. Le coût aux retraités, les bons d'achat sont, en outre, de institutions immobilières.

Les activités culturelles se résument à une bibliothèque (67 % des CE étudiés en une), les discothèques (27,5 %) et les vidéothèques (3,5 %) venant loin derrière. Les CE subventionnent également les spectacles extérieurs et des clubs divers (photo, modélisme, philatélie, etc.).

Côté tourisme, les enfants se taillent encore la part du lion dans les séjours organisés. Les CE prennent aussi en charge des voyages (arrivés à l'étranger) et des excursions. Leur patrimoine reste modeste (25 CE sur 200 propriétaires à part entière). En revanche, bon nombre de CE possèdent une base de loisir à proximité de leur établissement. Enfin, 173 CE sur 200 offrent aux salariés la possibilité d'une pratique sportive.

Cette étude confirme l'image traditionnelle des CE, qui ont souvent une culture aux vacances. En revanche, elle remet en cause l'idée véhiculée parfois de CE riches à la tête de patrimoines immobiliers importants : seuls 8 sur 200 possèdent par exemple un château. Les droits à l'économie économique des CE, renforcés par les lois Auroux, sont évoqués dans une étude plus détaillée qui sera publiée à l'automne.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

(1) IRES, Institut géré par les organisations syndicales (CGT, CFDT, FO, FEN, CFTC et CGC), 1, rue de la Fayette, 75010 Paris. Tél. : 47-27-51-51.

(2) Dans les CE de l'énergie, la CGT a 37,3 % des sièges de titulaires (et 41 % des secrétariats), la CFDT 29,9 %, la CFCV 11,6 %, la FO 11,2 %, la CFTC 1,7 %, les non-syndiqués 5 % et les autres syndicats 4,3 %.

(3) Le total des dépenses pour les 200 CE étudiés en 1983 a été de 416 millions de francs.

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



## GRUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE

SITUATION DES SICAV AU 23 MARS 1986

ORIENTATION	CLP. Actions diversifiées	AG.F.I.M.O. Placements à caractère immobilier	AG.F. 5000 60 % minimum actions françaises (Money-C.E.A.)	AG.F. INTERFONDS Obligations étrangères	PHENIX PLACEMENT Obligations françaises dominantes	AG.F. ECU Placements en ECU	AG.F. OBLIG Obligations à faibles coupons
Nombre d'actions	1 348 007	3 577 086	2 303 398	1 406 801	1 485 223	60 528	
Actif net par action (en francs)	1 099,17	625,29	485,51	442,55	280,57	1 167,58	1 114,30
	1 481 690 214	2 236 723 167	1 118 325 361	622 575 478	416 706 546	70 671 043	408 939 461
Répartition de l'actif (en pourcentage) :							
- Disponible	7,71	4,59	9,48	6,05	10,89	19,77	3,31
- Obligations françaises	23,67	26,38	22,01	51,31	89,11	47,30	96,69
- Obligations étrangères	0,52	0,08		33,02		32,93	
- Actions françaises	29,31	56,42	65,89	9,62			
- Actions étrangères	38,79	12,53	2,62				
Dernier dividende par action :							
- Montant net et avoir fiscal	44,21 + 4,10	28,30 + 1,29	15,59 + 1,78	27,48 + 1,43	11,03 + 1,46	Ouvert au public le 1-10-1985	Ouvert au public le 6-1-1986
- Date de paiement	29-04-1985	29-04-1985	29-04-1985	29-04-1985	29-04-1985		
Performance depuis le 1 <sup>er</sup> janvier 1986	+ 21,51 %	+ 21,08 %	+ 27,69 %	+ 17,78 %	+ 11,19 %	+ 12,21 %	+ 9,38 %

AU 27 MARS 1986, L'ACTIF NET TOTAL DES SEPT SICAV DU GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE S'ÉLÈVE À 11,5 MILLIARDS DE FRANCS

Subscriptions : Service des transferts, 33, rue La Fayette, 75009 PARIS, Banque générale de France, 31, rue La Fayette, 75009 PARIS. Au guichet des banques et chez tous les agents de change.



Le Conseil d'Administration, réuni le 14 avril 1986, sous la présidence de M. René Sautier, a arrêté les comptes de l'exercice 1985 qui ont été présentés aux actionnaires lors de l'assemblée ordinaire du 5 juin prochain.

### PROGRESSION DES RÉSULTATS

Pour le Groupe, cet exercice s'est soldé par un bénéfice net consolidé — hors plus-value exceptionnelle — de 480 millions de francs au lieu de 366 millions de francs en 1984. Sur la base de ces moyennes pondérées l'augmentation durant l'exercice, le bénéfice net consolidé par action — hors plus-value exceptionnelle — s'est élevé à 12,1 F, contre 10,1 F (+ 20 %).

En dépit d'une conjoncture globalement défavorable, le Groupe a donc vu ses résultats progresser de façon satisfaisante, tout en accentuant les efforts destinés à préparer l'avenir :

- augmentation de l'effort de Recherche (+ 17 %),
- poursuite du développement international (51,6 % des ventes réalisées hors de France),
- croissance des investissements et modernisation de l'outil industriel (797 millions d'investissements industriels).

### DONNÉES CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

(en millions de francs)	1984	1985
Chiffre d'affaires	1984	1985
Santé humaine	6.738	6.704
Bio-industries	1.177	3.698
Parfums - Produits de beauté	3.327	3.961
Divers	77	143
Total consolidé	11.241	14.506
Résultats consolidés		
Bénéfice courant	780	907
Bénéfice net consolidé avant plus-value exceptionnelle	366	480
Plus-value sur cession		128
Bénéfice net consolidé - part de Sanofi	366	608
Marge brute d'autofinancement	790	879
Dépenses de développement		
Investissements industriels	467	797
Frais de recherche et de développement	885	1.039

Les données du tableau ci-dessus ne sont pas comparables entre-elles en raison des modifications intervenues dans la structure du Groupe en 1985 :

• Constitution de l'ensemble bio-industries par regroupement des intérêts détenus antérieurement dans ce secteur par la Société Nationale Elf Aquitaine avec ceux de la société, au sein de la société Sanofi Elf Bio-Industries, devenue filiale à 83 % de Sanofi.

• Exclusion du champ de la consolidation d'entités dans lesquelles Sanofi a cédé ses participations majoritaires (Pasteur Vaccins, Dubernard Hospital).

• Mise pour la première fois en équivalence de sociétés antérieurement intégrées (sociétés subsidiaires à caractère médico-hospitalier) ou de sociétés dans lesquelles le Groupe détient des intérêts substantiels : Française Maritime (49 %), Entrenont (33 %).

La plus-value nette exceptionnelle de 128 millions de francs a été constatée à l'occasion de la cession d'un immeuble de bureaux à Paris.

### ACTIVITÉS 1985

Dans le domaine de la RECHERCHE, le Groupe a sensiblement accru la part des dépenses qu'il consacre aux travaux d'évaluation clinique devant permettre de traduire en médicaments, les molécules issues de la recherche de base. Dans le secteur de la Pharmacie, le budget recherche a représenté 17 % des ventes.

L'effort d'INTERNATIONALISATION a été poursuivi : 51,6 % des ventes ont été réalisées hors de France contre 50,4 % précédemment et de nouvelles filiales ont été créées, notamment en Asie.

La MODERNISATION de l'outil industriel a été accélérée, comme en témoigne l'augmentation des investissements.

• Santé humaine  
Les efforts de réduction des coûts et de productivité ont permis une amélioration sensible des résultats (notamment dans les secteurs Pharmacie, Diagnostics et Parapharmacie) malgré la persistance de politiques contraignantes en matière de dépenses de santé en France et à l'étranger.

• Parfums - Produits de beauté  
Ce secteur a connu des résultats contrastés, son environnement ayant été dans l'ensemble moins satisfaisant qu'en 1984 du fait, en particulier, de la hausse des coûts d'approvisionnement de certaines matières premières, de la hausse des cours du soja et de celle du dollar à partir du second semestre.

• Parfums - Produits de beauté  
En dépit d'une progression globalement satisfaisante de son activité commerciale, ce secteur a obtenu des résultats inférieurs à ceux de l'année précédente en raison d'une augmentation des dépenses qui ont été consenties pour son développement.

### DIVIDENDE

La somme distribuée sera en augmentation de 40 %.

Il sera proposé à l'Assemblée de fixer à 16 F le montant du dividende net par action, contre 15 F l'année précédente, soit un pourcentage de 6,66 %.

Ce dividende s'appliquera à la totalité des actions actuellement en circulation, quelle que soit leur date de création, soit à un montant d'actions accru de 11 % par rapport à l'exercice précédent, tant du fait de la fusion avec l'Industrie S.A. que de l'augmentation de capital en numéraire réalisée au cours du dernier trimestre de l'exercice.

# CONJONCTURE

## M. Juppé confirme la baisse prochaine des taux d'intérêt sur les livrets de caisse d'épargne

« L'État va à l'emploi doit avoir un effet positif sur l'économie », déclare M. Alain Juppé, commentant les mesures inscrites dans le projet de collectif budgétaire dans une interview publiée par le Journal du dimanche du 20 avril.

Interrogé sur l'annuité fiscale et douanière qui va être accordée aux capitaux rapatriés, le ministre, après avoir rappelé qu'une mesure à peu près identique prise en 1981 n'avait « rapporté » que 10 millions de francs, estime que sa « mesure » ne sera « ni plus ni moins » que « plusieurs milliards ».

« Les taux d'intérêt sur les livrets de caisse d'épargne vont-ils baisser ? » Dans les prochaines semaines », répond M. Juppé, qui ajoute : « L'inflation sera inférieure à 2,5 %. Dans ces conditions, présenter cette mesure comme une plus d'inflation n'est pas juste. L'ancien ministre a raison de dire que l'épargne populaire serait une vision à fait démagogique et simpliste. »

Concernant le prélevement de 1 % sur le revenu, le ministre précise : « Ce sujet n'a pas encore été abordé ».

par les partenaires sociaux. Mais il est évident qu'il faudra rompre une fois pour toutes avec cette spirale négative qui consiste à augmenter les cotisations au fur et à mesure du dérapage des dépenses. »

Quelle sera la baisse des impôts les plus modestes ? « La seule d'exonération de l'impôt sur le revenu sera relevée et cela permettra à des contribuables modestes de ne plus payer d'impôts. Cette mesure représentera au total 3,5 milliards de francs. C'est-à-dire ce qui correspond à la suppression de l'IGF (impôt sur les grandes fortunes). »

Après avoir confirmé que le tout à la liberté totale des prix ne serait pas immédiat (« Il faudra cinq à six mois pour y parvenir »), M. Juppé donne son sentiment sur la cohabitation : « Pour l'instant, il n'y a eu aucun moment de blocage institutionnel ni des choix des hommes, ni sur le plan économique, ni sur leur adoption en conseil national. Le président de la République a fait savoir plusieurs circonstances qu'il était ses positions personnelles. Le gouvernement gouverne. »

## AU GRAND JURY RTL-LE MONDE

### « La politique économique mise en œuvre n'est pas la bonne »

#### déclare M. Bérégoz

« J'ai déploré la situation. Je trouve que cela est une mauvaise mesure. Elle n'était pas opportune. Elle sera dommageable pour notre pays », a déclaré M. Bérégoz, ancien ministre de France, un peu d'Allemagne en République fédérale d'Allemagne. Ce n'est pas bon », a déclaré M. Bérégoz, dimanche 20 avril, au cours de l'émission « Grand Jury RTL-le Monde ». L'ancien ministre a ajouté : « La dévaluation marque à mon avis un changement d'orientation économique. L'inflation sera renvoyée au second plan et les préoccupations du gouvernement. »

quarante, pour embaucher des jeunes ?

Malgré les mesures annoncées, l'ancien ministre de l'Économie et des Finances a répété que « la politique économique mise en œuvre n'est pas la bonne » et qu'il pense en particulier que, lorsque l'on « mesure » comme première mesure une dévaluation fiscale et douanière en faveur de ceux qui ont spéculé contre le franc, c'est un affront que l'on fait à tous ceux qui n'ont pas exporté clandestinement des capitaux et des agents du secteur public, on montre bien de quel côté penchent les intentions du gouvernement. »

« Les mesures pour l'emploi des jeunes », poursuit M. Bérégoz, les approve (...). Je m'interroge sur les points suivants : une entreprise qui va embaucher par exemple cent dix jeunes au cours de l'année bénéficiera d'un allègement de ses charges fiscales pour les cent dix. Or, elle n'aurait sans doute embauché cent ». D'autre part, « ne croyez-vous pas que la tentation va exister dans certaines entreprises de se séparer de salariés qui ont plus de vingt-cinq ans, peut-être plus de »

M. Bérégoz a également critiqué l'État aux bénéfices des sociétés (30 % à 45 %) qu'il avait décidé : « On vient de décider 45 % aussi pour les bénéfices distribués. Il s'agit là encore d'un choc. On favorise l'accumulation au détriment de l'entreprise. On favorise finalement celui qui a de l'argent au détriment de la lutte contre le chômage. »

**PICARD**

**LES ASSUREURS ONT TRANCHÉ !**

4 gammes de serrures PICARD se valent vu leur qualité maximum 3 Étoiles

par l'Assemblée Plénière des Sociétés d'Assurances

Liste des installateurs : au 42-33-44-86

Préservez votre dos fragile avec **Pirelax**

de **IRELLI**

sommier articulé à lattes de bois soutient bien la COLONNE VERTÉBRALE.

DEMANDEZ CONSEIL A VOTRE MÉDECIN

37, Avenue de la République

**CAPÉLOU** 75009 PARIS Tél. 43-57-46-35

DISTRIBUTEUR Métro: PARMÉNTIER

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration de la B.M.P. - INTERCONTINENTALE

Le 17 avril 1986, a été élu le Président de l'Assemblée Générale de la B.M.P. - INTERCONTINENTALE

Le 17 avril 1986, a été élu le Président de l'Assemblée Générale de la B.M.P. - INTERCONTINENTALE

Le 17 avril 1986, a été élu le Président de l'Assemblée Générale de la B.M.P. - INTERCONTINENTALE

BANQUE IN

**SICAV IN**

Le patrimoine peut désormais être géré en SICAV, quelle qu'en soit l'importance. Il suffit de choisir parmi la multitude des propositions et sur la base d'autres éléments que l'analyse de la performance.

Chaque participant ou presque détient désormais quelques actions de SICAV, acquises au fil des années et sur recommandations faites par le conseiller financier. Ainsi l'investissement dans le développement n'a jamais le « marché des SICAV » de aussi riche par le nombre (près de 100 SICAV existant à ce jour) et par la diversité.

INDOUEZ VALEUR

INGESTION

GESTION SELECTION (France) SECURISER-SEA

GESTION RENDEMENT

SECURITE MOBILIERE

MULTIOBLIGATIONS

SICAVIMMO

UNIJAPON

ORIENT GESTION

AMERIQUE GESTION

BANQUE IN

Collection MONDES EN DEVENIR

Direction : Edmond Jourey

LECHO DES MUTATIONS ET DES ESPÉRANCES DES PAYS DU TIERS-MONDE

Berger-Levrault



SOCIAL

POINT DE VUE

LA RÉFORME DU DROIT DES LICENCIEMENTS ÉCONOMIQUES

Ne pas laisser le champ libre au bon plaisir patronal

par PAUL MARCHELLI (\*)

A réforme du droit des licenciements économiques est un élément du débat actuel sur l'emploi. Aujourd'hui, nombreux sont ceux qui soulignent l'échec de cette réglementation. Les employeurs prétendent qu'elle constitue un facteur de sous-emploi. Quant aux salariés victimes d'un licenciement économique, ils affirment ne pas trouver les garanties élémentaires que cette réglementation est censée leur offrir.

Si bien que la suppression de l'autorisation administrative de licenciement est souvent présentée comme un impératif. Certains de ces objections sont justifiées. Pourtant, les efforts sur l'emploi des rigidités dénoncées par les employeurs paraissent largement exagérés. Et l'on ne peut oublier que l'intervention de l'inspection du travail constitue un facteur important de régulation sociale dans les entreprises. Ces deux raisons expliquent que l'échec relatif de la réglementation actuelle n'appelle qu'une réforme limitée.

L'échec relatif de la réglementation actuelle

Les employeurs incriminent des rigidités qui se retournent contre l'emploi. Ils mettent en cause la complexité du régime, la longueur des procédures et l'intervention de l'inspection du travail. Par un curieux « effet boomerang », bon nombre d'entre eux préfèrent s'abstenir d'embaucher plutôt que de s'engager dans une opération incertaine de réduction des effectifs. L'intervention trop tardive de l'autorisation de licenciement provoque l'ajournement des charges de l'entreprise dans l'attente de la décision.

Aménager les éléments collectifs de la procédure

Alors que la France compte trois millions de chômeurs, les organisations syndicales n'ont pas le droit de camper sur les avantages acquis. Pour la CGC, qui fonde son « nouveau syndicalisme » sur la responsabilité et le souci de l'adaptation, une stabilité excessive des droits des salariés peut à la fois constituer la négation de ces droits, gêner la saine économie et empêcher les entreprises de procéder à des indispensables mutations.

Améliorer la protection individuelle des salariés

L'amélioration de la protection individuelle des salariés licenciés doit viser l'ensemble des indemnités de rupture du contrat de travail et

Fuir les mirages

Dans une affaire qui touche aussi bien le droit collectif que la protection individuelle des salariés, il faut être prudent et fuir les mirages. Loin du simplisme de la revendication patronale et de l'insouciance manifestée par certaines organisations syndicales, la CGC propose la seule démarche qui puisse être considérée comme positive par le monde du travail, la seule aussi qui puisse contribuer à gagner la bataille de l'emploi.

ÉVÉNEMENT EXCEPTIONNEL POUR LE GROUPE AMÉRICAIN

Une section syndicale CGT s'implante à l'usine Du Pont de Nemours à Besançon

De notre correspondant

Besançon. - La création d'une section syndicale CGT dans l'usine bisontine de Du Pont de Nemours (Berg Electronics) fabrique de connecteurs électroniques a été la fois la CGT et la direction américaine de l'entreprise. Le niveau des salaires pratiqués, l'esprit familial « made in USA » qui régit les relations des ouvriers et des patrons dans une entreprise où le candidat à l'embauche doit être agréé par ses futurs collègues de travail et où tout le monde se tutoie en s'appelant par son prénom, semblaient offrir une protection suffisante contre les menées syndicales.

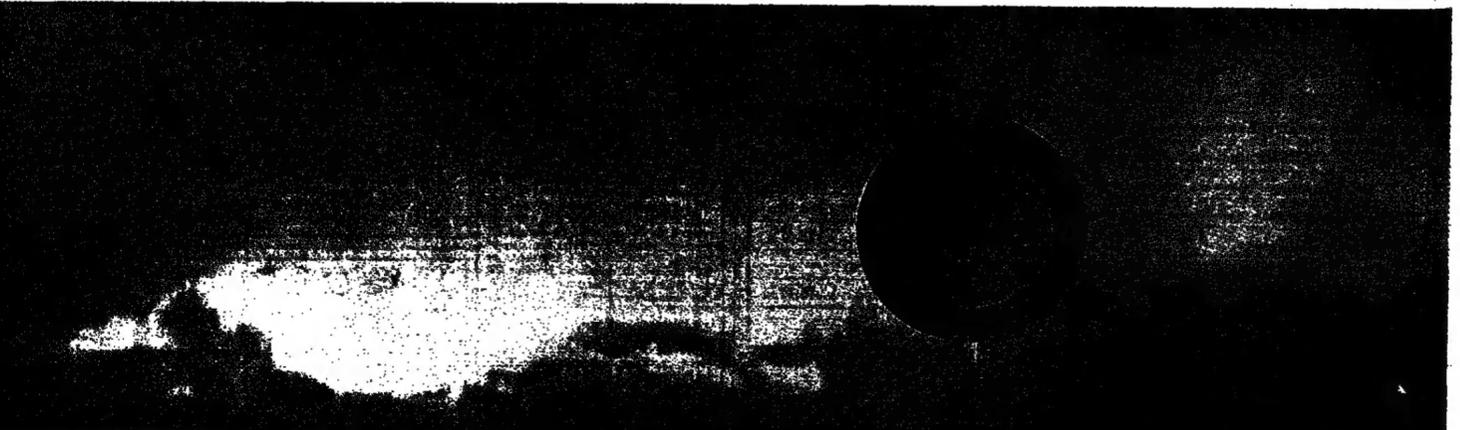
Au premier tour, sur 246 ouvriers inscrits dans le premier collège, 192 ont participé au vote, et les deux candidats de la CGT, dont l'un est, d'ailleurs, un ancien petit patron, ont obtenu 139 voix et 135 voix. Au second tour, la CGT faisait encore passer deux élus (dont un suppléant), avec 85 voix et 84 voix. Un candidat sans éligibilité obtenait, pour sa part, 33 voix et un mandat. Le collège des cadres et employés, de son côté, ne présentait aucun candidat : au moins lui ne s'est-il pas laissé prendre aux sirènes de l'« esprit latin ».

N'empêche, le loup est dans la bergerie. M. Luc Diels, directeur du personnel, ne tient pas du tout à s'étendre sur ce qu'il s'efforce de présenter comme une chose très naturelle qui ne justifie en aucun cas l'intérêt qu'on lui accorde. « C'est aux syndicats qu'il faut demander pourquoi ils n'ont pas créé de section plus tôt. Pour nous, cela ne pose aucun problème, et nous respectons les lois françaises. »

Toutefois, sans remettre ouvertement en cause ses projets d'extension à Besançon, la direction ne cache pas qu'elle préférerait investir là où le climat social est le meilleur, et chaque membre du personnel a reçu une lettre lui souhaitant « bonne chance », un souhait derrière lequel certains voient comme un avertissement.

CLAUDE FABER.

Paris-Miami direct. Pas de limitation sur l'autoroute céleste.



28 Avril 1986, ouverture d'une nouvelle voie sur l'autoroute céleste : Roissy - Charles de Gaulle / Miami sans escale. Une exclusivité Pan Am. Départ tous les lundi, mercredi, jeudi et samedi à 12 h 15. Arrivée à Miami 15 h 50 heure locale, où de nombreuses correspondances vous seront offertes : Tampa et Orlando en Floride ainsi que plus de 30 villes nord-américaines, les Caraïbes, Mexico, l'Amérique Latine et le Guatemala.

Un deuxième Paris-New York quotidien. Un Paris-San Francisco sans escale 3 fois par semaine, ainsi qu'un Paris-Los Angeles sans escale 4 fois par semaine, qui se poursuit sur San Francisco. Pour plus de renseignements concernant les nouveaux vols, n'hésitez pas à contacter votre agence de voyages ou l'autoroute céleste Pan Am au 42.66.45.45.



MARCHÉS FINANCIERS

Table of financial market data including stock prices, indices, and exchange rates. Columns include various market indicators and their values.

AUTOUR DE LA CORBIE

Table with financial data and market news, including a section titled 'VALEURS' and 'NOUVEAUX QUOTIDIENS'.

Viendront également s'ajouter au trafic habituel de l'autoroute céleste 14 nouveaux vols hebdomadaires vers les plus grandes villes d'affaires nord-américaines.

Un deuxième Paris-New York quotidien. Un Paris-San Francisco sans escale 3 fois par semaine, ainsi qu'un Paris-Los Angeles sans escale 4 fois par semaine, qui se poursuit sur San Francisco.

Pour plus de renseignements concernant les nouveaux vols, n'hésitez pas à contacter votre agence de voyages ou l'autoroute céleste Pan Am au 42.66.45.45.

Viendront également s'ajouter au trafic habituel de l'autoroute céleste 14 nouveaux vols hebdomadaires vers les plus grandes villes d'affaires nord-américaines.

Un deuxième Paris-New York quotidien. Un Paris-San Francisco sans escale 3 fois par semaine, ainsi qu'un Paris-Los Angeles sans escale 4 fois par semaine, qui se poursuit sur San Francisco.

Pour plus de renseignements concernant les nouveaux vols, n'hésitez pas à contacter votre agence de voyages ou l'autoroute céleste Pan Am au 42.66.45.45.

plaisir patronal

Le plaisir patronal... L'augmentation de capital annoncée récemment... Améliorer la protection individuelle des salariés...

Fuir les mirages... L'augmentation de capital annoncée récemment...

Améliorer la protection individuelle des salariés... L'augmentation de capital annoncée récemment...

de limitation... L'augmentation de capital annoncée récemment... Améliorer la protection individuelle des salariés...

Pan Am... L'augmentation de capital annoncée récemment...

MARCHÉS FINANCIERS

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table with columns: ACTIF, PASSIF, and various sub-categories like OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER, BILLETTS EN CIRCULATION, etc.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with columns: Valeurs françaises à revenu variable, Valeurs étrangères, etc.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

MICHELIN: PROCHAIN APPEL AUX ACTIONNAIRES... THOMSON-CSF: ENCORE MEILLEUR QUE PRÉVU...

Table with columns: Valeurs, % de nom., % de coupon, etc.

BOURSE DE PARIS Comptant 18 AVRIL

Main market table with columns: Valeurs, Cours, Différence, etc. Includes sections for Actions au comptant, SECOND MARCHÉ, and Étrangères.

Règlement mensuel

Table with columns: Valeurs, Cours, Différence, etc. for monthly settlement.

COTE DES CHANGES

Table with columns: MARCHÉ OFFICIEL, COURS DES BILLETTS AUK GIBCHETS, etc.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table with columns: MONNAIES ET DEVISES, COURS, etc.

# Le Monde

## Au Liban

### La grande majorité des Britanniques ont évacué Beyrouth-Ouest

Beyrouth (AFP-AP). - La plupart des Britanniques de Beyrouth-Ouest, parmi les derniers à résister à l'anarchie meurtrière qui détruit ce qui fut la ville la plus occidentale du Proche-Orient, ont été évacués dimanche 20 avril sous escorte vers le secteur chrétien de la capitale libanaise.

Trente-deux Britanniques, un Américain, un Néo-Zélandais et un Irlandais s'étaient rassemblés avant 7 heures à l'hôtel Carlton, sur le front de mer, protégés par des militaires et des gendarmes qui tentaient d'empêcher la presse de les approcher. « Je suis le dernier prophète. Dieu m'a envoyé ici pour interdire les photographes », criait en anglais un militaire corpulet.

Il est sorti monté en silence, le visage triste, à bord de deux autobus de la gendarmerie et de cinq voitures privées, escortés par des militaires anti-aériennes des milices et des Land-Rover de la gendarmerie. L'ambassade de Grande-Bretagne suivait les opérations par téléphone. Le convoi a démarré à 7 h 40. Dix minutes plus tard, il franchissait la ligne de démarcation, sans incident, puis se dirigeait vers le consulat de Grande-Bretagne à Beyrouth-Est.

De nombreux Britanniques avaient quitté petit à petit Beyrouth-Ouest, à majorité musulmane, depuis l'enlèvement le 29 mars dernier de deux professeurs britanniques, Leigh Douglas, trente-quatre ans, et Philip

Patfield, quarante ans, retrouvés assassinés jeudi avec l'Américain Peter Kilburn, soixante et un ans.

Ce départ des Britanniques - il en reste une dizaine à Beyrouth-Ouest - risque de compromettre l'avenir de l'Université Américaine de Beyrouth University College, de l'hôpital Américain et du collège international, longtemps les plus prestigieux du Proche-Orient. Déjà soixante-sept professeurs, médecins et employés de ces institutions, libanais et étrangers, ont exprimé l'intention de quitter la ville. Une poignée d'Américains attendent pour leur part leur évacuation.

Les professeurs français de Beyrouth-Ouest vivent regroupés depuis l'enlèvement, le 8 avril, de M. Michel Briand, enseignant au collège protestant. Celui-ci a été libéré le 11 avril dans la Bekaa.

D'autre part, l'ambassade d'Italie à Beyrouth est gardée depuis jeudi par des militaires à la suite de menaces contre les intérêts italiens.

Israël rejette des accusations syriennes. - Les services de renseignements de Jérusalem ont qualifié de « grossiers mensonges » les accusations de l'agence d'information syrienne Sana, leur attribuant la responsabilité d'une série d'attentats à l'explosif, mercredi dernier, contre des autobus civils assurant le transport de passagers entre des villes syriennes (le Monde daté 20-21 avril).

## Bourse du matin

### LA HAUSSE SE POURSUIT

Réamorçé à la veille du week-end, la hausse des valeurs françaises a repris lundi au cours de la séance matinale dans un marché actif.

A la clôture, l'indiceur instantané enregistré une nouvelle avance de 1,69 %. Deux baisses seulement ont été enregistrées : Club Méditerranée (-0,3 %), Essilor (-0,3 %). Parmi les vedettes, Citons Dumez (+5,6 %), ELF (+5,5 %), Vuitton (+4,3 %), Total (+3,5 %), Parier et Hevas (+3 %), CSF (+2,7 %), Michelin (+2 %) et BSN (+1 %) arrivaient un peu plus loin.

## A LA BOURSE DE PARIS

Valeurs françaises négociées dans la matinée du 21 AVRIL

Indicateur de séance (%) : + 1,68

VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours
Accor	434	434	437
Agip	1030	1030	1035
Alcatel	780	780	787
Alstom	478	488	487
Banque Paribas	1198	1198	1200
Bouygues	3280	3280	3285
B.P.A.	3780	3800	3825
Cheminot	3280	3280	3285
Chrysler	1185	1200	1200
Club Méditerranée	554	550	550
Dumez	1230	1230	1300
ELF	518 90	520	525
Engel	2580	2570	2570
Lafayette	1470	1480	1478
L. Vuitton S.A.	1180	1230	1230
Michelin	1085	1110	1110
Midi	6180	6280	6280
Michelin	2418	2445	2445
Thomson	1270	1280	1280
Oréal	3680	3640	3700
Parier et Hevas	1080	1080	1080
Parier et Hevas	1020	1030	1030
Parier et Hevas	720	720	740
Parier et Hevas	690	690	707
Parier et Hevas	3280	3280	3280
Parier et Hevas	1270	1280	1280
Parier et Hevas	360	370	375
Parier et Hevas	2580	2580	2580
Parier et Hevas	580	580	580

## LE DOLLAR AU PLUS BAS CONTRE LE YEN

Malgré la décision de la Banque du Japon d'accompagner la Réserve fédérale américaine sur le chemin de la détente en abaissant, comme elle, son taux d'escompte de 0,5 % (3,5 % contre 4 %), le billet vert a été de nouveau attaqué lundi 21 avril. La baisse a repris sur toutes les grandes places financières internationales. Elle a été particulièrement forte à Tokyo, où le dollar s'est traité à 171,90 yens (175,85 yens vendredi), crevant ainsi son plancher historique du 18 mars dernier (174,60 yens). Une baisse du taux d'escompte, la quatrième depuis le début de l'année, n'est pas exclue.

Depuis le 22 septembre, date à laquelle les cinq pays industrialisés avaient décidé d'agir conjointement pour peser sur la valeur jugée trop élevée du dollar, le yen s'est apprécié de 30 % environ par rapport à la devise américaine. Très chahuté aussi sur les marchés européens, le dollar s'y est toutefois un peu redressé après un accès de faiblesse initial. Il valait 2.2070 DM (2.1925 DM à l'ouverture) à Francfort (contre 2.2280 DM vendredi) et 7,0450 F (après 7,0010 F) à Paris (contre 7,0960 F).

Le deutchmark se raffermirait contre la plupart des autres devises (3.1908 F pour 1 DM contre 3.1876 F), au grand dam de la Bundesbank, qui pourrait être amenée à rejoindre le mouvement général en réduisant ses taux directeurs. Les autorités monétaires japonaises inciteraient discrètement à prendre une décision dans ce sens. A.D.

## DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

**Le Monde**  
MÉDECINE

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

## orientations SERVICE

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

POUR EN SAVOIR PLUS

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

M. - Mme - Mlle  
Adresse \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
Niveau d'études \_\_\_\_\_ Age \_\_\_\_\_

Grandes Ecoles Commerce Gestion  
 Ventes, Commerce Gestion, Distribution  
 Ecoles à Vocation Internationale  
 Grandes Ecoles Sciences  
 Informatique  
 Secrétariat, Bureautique  
 Comptabilité  
 Expertise-Comptable  
 Langues  
 Tourisme  
 Accueil  
 Press-Médias  
 Assurances  
 Transports  
 Immobilier  
 Banque, Travaux Publics  
 Architecture  
 Musique  
 Formations Artistiques Appliquées  
 Danse  
 Communication Médias  
 Communication Audiovisuelle  
 Communication dans l'Entreprise  
 Administration Média-Communication  
 Cycle de Gestion  
 Classes Préparatoires  
 Recrutement  
 Cours par correspondance

## CRITIQUE DRAMATIQUE ET ROMANCIER

### Jean-Jacques Gautier est mort

Le critique de théâtre et romancier Jean-Jacques Gautier, de l'Académie française, est mort dimanche soir 20 avril, à Paris, des suites d'une longue maladie.

### Un « bon » Gautier

par BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

Une même tradition de critique lie les journalistes aux gens de théâtre : quelles que soient nos peines privées, il faut que le spectacle continue. L'édition, comme le rideau, commande. On voudrait imiter le silence d'un ami perdu, méditer en secret ses leçons de courage, de droiture, de générosité, et voilà qu'il faut écrire sur lui, honorer sa rare réserve par l'exaltation d'un article ! Qu'un moins cela serve à lui rendre justice.

Non et non, Gautier n'était pas un critique féroce. Il était seulement incapable de tricher avec ses impressions, bonnes ou mauvaises. Il a fait le compte de ses « étonnements » dans *Théâtre d'aujourd'hui* et dans ses entretiens avec son exemplaire ami, Mousa Abadi : moins d'un article sur dix. C'est peu pour qui a tout vu pendant trente ans !

Ce qui est vrai, c'est que la pièce façon à Comédie-Française, et on les lui servait à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

Comment n'aurait-il pas souffert du tour qu'a pris l'art dramatique vers 1960 ? Il aimait les classiques de barres à quatre pattes ou sur un bréchet. Il croyait à l'éternité du cœur humain, et on lui servait la lutte des classes. Il mettait la clarté au-dessus de tout, et les « avant-gardes », comme pour le défi personnel, multipliaient les fustigues paraboliques. Entre eux, les bourgeois étaient devenus infamants. C'est l'outrage de cette évolution qui le brisait, de même que les jeux racoleurs ou les « claqueurs », d'avis aux « généralistes ». On ne « la lui faisait pas » !

## Sur le vif

### Majestés

Vous avez vu un peu comment ils ont été les soixante ans de leur règne, les Anglais ? Festueux. Et nous, le 26 octobre, qu'est-ce qu'on fait ? On a fait juste six mois pour préparer le soixante-dixième anniversaire de notre souverain bien-aimé, Sa Majesté Mini I<sup>er</sup>. Et quand je dis bien-aimé, ce n'est pas une façon de parler. Maintenant qu'il régnait sans gouverner, sa cote de popularité s'est envolée.

Depuis le temps qu'on se revoultait un, cette fois, ça y est, on l'a, notre roi, vu sous son vrai visage de sa vie officielle en Grande-Bretagne ? La tête qu'il faisait, dans le carrosse, à côté de ce petit bouddin d'Elizabeth - c'est le surnom que lui donne affectueusement le duc d'Edimbourg, dans le privé. Il était royal, mon Mini. Quelle classe, quelle noblesse dans son port altier, hautain, d'empereur romain !

Connaissant dès l'enfance de son destin, il savait qu'un jour il régnerait sur ce pays. Et le fait

à la perfection. Comme le Queen, mieux qu'elle. Il reçoit lui aussi son premier ministre en tête à tête au moins une fois par semaine. On dit d'ailleurs qu'elles se défendaient, Lizbeth et Maggie. Il aime les chiens, pas les corbeilles, les labradors, mais c'est pareil. Il n'a jamais un sou sur lui. Il adore les déplacements à l'étranger. Et il inspire assez de respect pour que personne n'ose se décoller devant lui.

Non, sérieusement, il faut organiser des cérémonies officielles à tout casser. Il n'est pas le roi. Il est le roi. Le 14 juillet, l'apothéose ! Il faut que le presse publie ses photos de bébé princier à plat ventre sur une peau d'ours, de jeune lycéen et de nouveau marié. Il faut que la terre entière puisse suivre en mondovision le défilé sur les Champs-Élysées de tous les enfants des écoles venus déposer devant lui, trônant sur un pied de l'Obélisque, des roses par milliers.

CLAUDE SARRAUTE

Le numéro de « Monde » daté 20-21 avril 1986 a été tiré à 442 099 exemplaires

**VIDE SHOP**

**AMSTRAD PCW 8256**  
Un traitement de texte complet pour...

**4997 F HT**

- Unité centrale 256 Ko
- Clavier
- Imprimante

Formation et maintenance assurées

51, rue de Valenciennes 75011 Paris  
Tél. (1) 42.95.53.35  
251, rue de Valenciennes 75011 Paris  
Tél. (1) 42.21.54.45

**SUR CFM**

- à Paris (89 MHz)
- à Lyon (100,3 MHz)
- à Bordeaux (101,2 MHz)
- à Nantes-Saint-Nazaire (94,9 MHz)
- à Limoges (102,1 MHz)
- à Toulouse (89,8 MHz)
- à Caen (103,2 MHz)
- à Brive (80,9 MHz)
- à Saint-Etienne (96,6 MHz)
- à Montpellier (86,8 MHz)
- à Strasbourg (100,9 MHz)
- à Douai (97,1 MHz)
- à Valenciennes (97,1 MHz)
- à Lens (97,1 MHz)

LUNDI 21 AVRIL de 19 heures à 19 h 30

**Allé « le Monde » 47-20-62-97**

Le chômage des jeunes ? vers une éclaircie ? avec ALAIN LEBAUDE

Une émission présentée par FRANÇOIS KOCH

MERCREDI 23 AVRIL

Le football vit-il au-dessus de ses moyens ? avec JEAN-JACQUES BOZONNET et PHILIPPE PIAT

président de l'UNFP

Une émission présentée par FRANÇOIS KOCH

**EXCEPTIONNEL**

le Professeur **ISHIKAWA**

LE « PERE » DU T.Q.C. JAPONAIS

TOTAL QUALITY CONTROL

ET DES CERCELS DE QUALITE JAPONAIS

est à PARIS

le 15 MAI 1986 de 14h30 à 18h30

pour un colloque organisé par

**CSP**

Inscriptions et renseignements : 66, rue Lafayette 75009 PARIS. Tél. 42.46.05.51 - 47.70.83.61

**PROM**